

Décrets du Conseil

**concernant la Commission royale d'enquête
sur les groupements de sociétés
C.P. 1975-879**

Copie certifiée conforme au procès-verbal d'une réunion du Comité du Conseil privé, approuvé par Son Excellence le Gouverneur général le 22 avril 1975.

Vu que le Comité du Conseil privé a été saisi d'un rapport du Premier ministre exposant qu'il est souhaitable d'instituer une enquête sur les groupements de sociétés au Canada :

A ces causes, sur avis conforme du Premier ministre, le Comité recommande que M. Robert Broughton Bryce, d'Ottawa (Ontario), soit nommé commissaire en vertu de la Partie I de la *Loi sur les enquêtes* pour faire enquête et rapport et formuler des recommandations concernant

- a) la nature et le rôle des principaux groupements de sociétés au Canada;
- b) les incidences économiques et sociales de ces groupements sur l'intérêt public; et
- c) l'existence de garanties ou leur nécessité éventuelle pour protéger l'intérêt public, eu égard à ces groupements.

Le Comité recommande en outre que le commissaire

1. puisse exercer tous les pouvoirs qui lui sont conférés par l'article 11 de la *Loi sur les enquêtes* et soit aidé dans toute la mesure du possible par les ministères et organismes gouvernementaux;
2. puisse adopter les règles et méthodes qu'il pourra de temps à autre juger nécessaires à la poursuite de l'enquête et siéger à tels moments et en tels lieux du Canada qu'il pourra de temps à autre déterminer;
3. puisse retenir les services des avocats, du personnel, des commis et des conseillers techniques qu'il pourra juger nécessaires et leur verser les traitements et indemnités qu'approuvera le Conseil du Trésor; et
4. fasse rapport au Gouverneur en conseil dans les meilleurs délais et dépose auprès du Bureau du Conseil privé les documents et dossiers de la Commission aussitôt que possible après la fin de l'enquête.

COPIE CERTIFIÉE CONFORME
LE GREFFIER DU CONSEIL PRIVÉ
P. M. Pitfield

C.P. 1975-999

Copie certifiée conforme au procès-verbal d'une réunion du Comité du Conseil privé, approuvé par Son Excellence le Gouverneur général le 1^{er} mai 1975.

Vu que, par le décret C.P. 1975-879 du 22 avril 1975, M. Robert Broughton Bryce a été nommé commissaire en vertu de la Partie I de la *Loi sur les enquêtes* et s'est vu confier les devoirs et pouvoirs y mentionnés;

Et vu que le Comité du Conseil privé a été saisi d'un rapport du Premier ministre suppléant exposant qu'il est souhaitable de nommer deux autres commissaires pour seconder M. Bryce dans son enquête :

A ces causes, sur avis conforme du Premier ministre suppléant, le Comité du Conseil privé recommande que MM. Pierre Nadeau, de Montréal (Québec), et R. W. V. Dickerson, de Vancouver (Colombie-Britannique), soient nommés commissaires en vertu de la Partie I de la *Loi sur les enquêtes* et soient également investis des devoirs et pouvoirs mentionnés dans le décret C.P. 1975-879 du 22 avril 1975.

Le Comité recommande en outre que M. Robert Broughton Bryce soit nommé président de ladite commission et que celle-ci soit désignée sous le nom de Commission royale d'enquête sur les groupements de sociétés.

COPIE CERTIFIÉE CONFORME
LE GREFFIER DU CONSEIL PRIVÉ
P. M. Pitfield

Annexe B

Les mémoires déposés auprès de notre commission

Alberta Gas Trunk Line (Canada) Ltd
Alberta New Democratic Party
Allen, Nelson
Andrewes, Peter J.
Archer, Anthony M.
Argus Corporation Limited
Armstrong, Donald E.
Asper, I.H.
Associated Grocers Ltd et Alberta Grocers Wholesale Ltd
Association canadienne des compagnies d'assurance-vie
Association canadienne des courtiers en valeurs mobilières
Association canadienne des fabricants de produits chimiques
Association canadienne des travailleurs sociaux
Association canadienne d'exportation
Association canadienne d'urbanisme—Division de Terre-Neuve
Association chrétienne du travail du Canada et CJL Foundation
Association des assureurs-vie du Canada
Association des banquiers canadiens
Association des consommateurs du Canada
Association des manufacturiers canadiens
Association des producteurs de pâtes et papiers
Association of Canadian Venture Capital Companies
Association nationale des distributeurs indépendants de matériaux de construction

Bank of British Columbia
Banque Canadienne Impériale de Commerce
Banque de Nouvelle-Écosse
Banque Royale du Canada
Banque Toronto-Dominion
Bell Canada

Berg, K.
Berman, Joseph
Bertrand, Robert, Directeur des enquêtes et recherches, *Loi relative aux enquêtes sur les coalitions*, ministère de la Consommation et des Corporations
Blachford, H. L.
Bouvier, P. Émile
Bradfield, Michael
Brascan Limited
Broadbent, J. Edward (député) Chef du Nouveau Parti Démocratique
Burchill, C. S.
Bureau d'éthique commerciale

CAE Industries
Calgary Chamber of Commerce
Canadian Corporate Management Company Limited
Canadian Industries Limited (C.I.L.)
Canadian Institute of Public Real Estate Companies
Canadien Pacifique Limitée
Cantlie, Ronald B.
Capon, Frank
Carniol, Ben
Caves, Richard E.
Centrale des syndicats démocratiques
Chambre de commerce du Canada
Charlottetown Chamber of Commerce
Chodos, Robert
Christie, R. E.
Ciments Canada Lafarge Ltée
Communist Party of Canada—Western Ontario Branch
Comité pour l'indépendance du Canada
Compagnie de papier Abitibi Ltée
Compagnie Rothmans de Pall Mall Canada Limitée
Compagnies Molson Limitée
Compagnie Pétrolière Impériale Limitée
Conseil canadien de développement social
Conseil du patronat du Québec
Conseil économique des provinces de l'Atlantique
Consolidated-Bathurst Limitée
Corporate Research Group
Council of Canadian Filmmakers
Crow, Stanley
Cubberley, David J., et Keyes, John

Digiacommo, Gordon
Dobie, John C.
Domtar Limitée
Downtown Action
DuPont du Canada Limitée
Duff, Huntly

Edmonton (la Ville d')
Edmonton Chamber of Commerce
Elliott, G. Clarence
Enquête Énergie
Entreprise SNC Limitée

Famous Players Limited
Fédération des travailleurs de l'Alberta
Formula Growth Limited
Forster, Victor W.
Fournier, Pierre
Franklin, John
Fredericton Chamber of Commerce

Gardner, Phillip L.
Genstar Limitée
Grandy, J. F.
Great Canadian Oil Sands Limited
Great-West, compagnie d'assurance-vie
Green, Jerry
Grofum, O. W.
Gutstein, Donald et Henderson William

Hahlo, H. R.
Halifax Board of Trade
Hartle, Douglas G.
Harvie, Donald
Haskell, H. John
Heisey, Alan
Hincks, Allen
Hovsepian, John
Hudson's Bay Oil and Gas Company Limited
Hugh Russel Limited
Huntington, Ron. (député)

Imasco Limited
Indal Limitée
Independent Gasoline Retailers Group of Manitoba
Industries Redpath Limitée
Institut canadien des engrais
Investors Group

Jannock Corporation
John Labatt Limited

King, E. W.
Kudelka, John

Laurentide Financial Corporation Ltd
Leighton, David, S. R.
Leshchysen, Bob
Locke, W. F.
London Chamber of Commerce
Loram Group of Companies
Lorimer, James

MacMillan Bloedel Limited
Mahér, E.D.
Malcolm, D. Deveaux, E. L. Hambling, S.
Marchant, C. K.
McCain Foods Limited
McLeod, William E.
Medwin, Bernard
Merrill, Wilson E.
Métallurgistes unis d'Amérique
Miller, Danny
Mokkelbost, Per B.
Moussally, Sergieh F.
Mucha, Kenneth

Narver, John C.
National Association of Tobacco and Confectionary Distributors
Neave, Edwin H.
New Democratic Party—Bureau du chef—Nouvelle-Écosse
Newfoundland and Labrador Federation of Municipalities
Nickerson, Dave
Northern Electric Company Limited
Nouveau Parti Démocratique

Ontario Anti-Poverty Organization, Thunder Bay Branch
Ontario (Gouvernement de l')
Ontario Milk Marketing Board
Ottawa Board of Trade
Ouvriers unis de l'électricité, de la radio et de la machinerie d'Amérique

Papiers Reed Ltée
Parr, Philip C.
Parti communiste canadien
Patton, Donald J.
Pelletier, Judy
Placer Development Limited
Pollock, Ian F.
Porter Land Ltd
Power Corporation of Canada, Limited
Puxley, H. L.

Ressources énergétiques Norcen Limitée
Richard, J. G.

Robertson, Struan
Robinson, A.
Robinson, H. Lukin
Rubin, Ken

St. John's Oxfam Committee
Saint-Pierre, Jacques
Sales, Arnaud
Scherer, F. M.
Shell Canada Limitée
Sinclair, George
Smith, Dorothy E.
Sopha, Elmer
Steel Company of Canada, Limited
Sudbury Mine, Mill & Smelter Workers' Union, Local 598
Syndicat national des cultivateurs
Systèmes Dimensions Limitée

Tabusintac Fishermen's Association
Task Force on the Churches and Corporate Responsibility
Tasso, André J.
Thermex Manufacturing Limited
Thompson, Gordon L.
Thorne, R. R.
Thunder Bay Chamber of Commerce
Toronto Society of Financial Analysts
TransCanada PipeLines Limited
Trebilcock, Michael J.
Twaits, William O.

Union coopérative du Canada
United Church of Canada

Wahn, Ian G.
Warnock Hersey International Limitée
Warwick, Donald P. et Craig, John G.
George Weston Limited
Winestock, Samuel
Winnipeg Supply and Fuel Company Ltd.
Winter, John R.
Wrigley, Leonard

Yellowknife Chamber of Commerce

Annexe C

Les témoins à nos audiences

Le 3 novembre 1975, Ottawa

Corporate Research Group

Représenté par :

James Lorimer

Robert Chodos

James Laxer

Clayton Ruby

Robert J. Bertrand, Directeur des enquêtes et recherches, *Loi relative aux enquêtes sur les coalitions*, ministère de la Consommation et des Corporations

Assisté par :

R. Davidson

D. DeMelto

W. P. McKeown

Nouveau Parti Démocratique

Représenté par :

J. Edward Broadbent

R. Lévesque

D. O'Hagen

R. Weese

Le 4 novembre 1975, Ottawa

Richard E. Caves

Ken Rubin

Comité pour l'indépendance du Canada

Représenté par :

David Treleaven

Le 13 novembre 1975, Vancouver

Donald Gutstein et William Henderson

Laurentide Financial Corporation Ltd

Représentée par :

Eugene Lindberg et Paul Paine

Le 14 novembre 1975, Vancouver

John C. Narver

Le 17 novembre 1975, Calgary

Alberta Gas Trunk Line Company Limited

Représentée par :

Robert S. Blair

Robert L. Pierce

Dianne Narvik

Ben Carniol

Associated Grocers Limited et Alberta Grocers Wholesale Ltd

Représentées par :

Wayne D. Smith et R. H. Cherot

Le 18 novembre 1975, Calgary

Hudson's Bay Oil and Gas Company Limited

Représentée par :

D. C. Jones et L. B. Bannicke

Le 20 novembre 1975, Winnipeg

Investors Group

Représenté par :

Robert H. Jones

Donald J. McDonald

Andrew S. Jackson

Phillip E. Newman

D. Carl Bjarnason

Donald E. Rettie

Genstar Limitée

Représentée par :

James Unsworth

A. A. Franck

A. A. MacNaughton

R. J. Turner

Winnipeg Supply Fuel Company, Limited

Représentée par :

Neil W. Baker

Le 21 novembre 1975, Winnipeg

Great-West, Compagnie d'assurance-vie

Représentée par :

J. W. Burns

H. W. B. Manning

G. W. Dominy

H. E. Harland

I. H. Asper

Le 8 décembre 1975, Montréal

Du Pont du Canada Limitée

Représentée par :

Robert J. Richardson

Franklin S. McCarthy

Henry J. Hemens

Donald A. S. Ivison

Anthony D. Amery

Conseil du patronat du Québec

Représenté par :

Charles Perreault

Roger Ranger

Ghislain DuFour

Michel Vastel

Jean-Claude LeBlanc

Canadian Industries Limited

Représentée par :

Eric L. Hamilton

Christopher Hampson

David Braide

Russell Allgood

Pierre Daviault

Le 9 décembre 1975, Montréal

Compagnies Molson Limitée

Représentée par :

James T. Black

Davis Lakie

Andrew G. McCaughey

Kenneth A. F. Gates

Frank Capon

Le 10 décembre 1975, Montréal

Power Corporation of Canada, Limited

Représentée par :

Paul Desmarais

Jean Parisien

Peter Curry

Le 11 décembre 1975, Montréal

Canadien Pacifique Limitée

Représentée par :

Ian Sinclair

Paul Nepveu

Don Maxwell

Domtar Limitée

Représentée par :

A. D. Hamilton

Stewart Kerr

James Smith

Le 15 décembre 1975, Toronto

Argus Corporation Limited

Représentée par :

John A. McDougald

Donald A. McIntosh

A. Bruce Matthews

Harry H. Edmison

Jerry Green

Association des assureurs-vie du Canada

Représentée par :

D. Roughton

R. Kaylar

Le 16 décembre 1975, Toronto

Donald P. Warwick et John G. Craig

David J. Cubberley et John Keyes

Le 17 décembre 1975, Toronto

James Lorimer

Robert Chodos

Peter Newman

Le 12 janvier 1976, Toronto

Hugh Russel Limited
Représentée par :
Peter Foster
J. Mark O'Sullivan

Indal Limitée
Représentée par :
Walter A. Stracey
Dermot G. Coughlan
Murray Maynard
Clayton Wilson
Norman McKnight

Métallurgistes unis d'Amérique
Représentés par :
William Mahoney
Peter Warrian
Kenneth Waldie
Paul Brennan
Gordon Milling
Michael Fenwick (pour Lynn Williams)
Jean Gérin-Lajoie

Parti communiste canadien
Représenté par :
Alfred Dewhurst
William Kashtan
Richard Orlandini

Le 13 janvier 1976, Toronto

MacMillan Bloedel Limited
Représentée par :
G. B. Currie
D. W. Timmins

Canadian Institute of Real Estate Companies
Représenté par :
A. E. Diamond
E. A. Goodman
B. Ghert

Chambre de commerce du Canada

Représentée par :

G. E. Pearson
R. Booth
D. Braide
D. Armstrong
D. Lank

Le 14 janvier 1976, Toronto

Steel Company of Canada, Limited

Représentée par :

J. P. Gordon
J. D. Allan
N. J. Brown
R. E. Héneault
J. W. Younger

Association des banquiers canadiens

Représentée par :

Michael A. Harrison
T. S. Dobson
R. M. MacIntosh
J. Allan Boyle
R. D. Fullerton
J. H. Perry

Le 16 janvier 1976, Montréal

Consolidated-Bathurst Limitée

Représentée par :

W. I. M. Turner, fils
T. J. Wagg
T. O. Stangeland

Association des producteurs de pâtes et papiers

Représentée par :

Howard Hart
David Wilson
Gordon Minnes

Banque Royale du Canada

Représentée par :

Earle McLaughlin
Thomas Dobson
Donald Wells
Ralph Sultan

Le 20 janvier 1976, Toronto

Ressources Énergétiques Norcen Limitée
Représentée par :
E. C. Bovey
C. Spencer Clark
Marilyn Trueblood

Canadian Corporate Management Company Limited
Représentée par :
Walter L. Gordon
V. N. Stock
J. A. McKee

Shell Canada Limitée
Représentée par :
C. W. Daniel
C. F. Williams
D. W. Manzel
T. B. O. McKeag

Le 21 janvier 1976, Toronto

Compagnie de papier Abitibi Ltée
Représentée par :
Thomas Bell
Ian McGibbon
James Baillie

Banque Toronto-Dominion
Représentée par :
Allan Lambert
Richard M. Thomson
Alan B. Hockin

Le 13 avril 1976, Montréal

Bell Canada
Représentée par :
Jean de Grandpré
Or Tropea
John Farrell

Formula Growth Limited
Représentée par :
John W. Dobson
Ian A. Soutar

Pierre Fournier

Le 14 avril 1976, Montréal

Donald E. Armstrong
Assisté de :
Manfred Fr. Kets De Vries
Peter H. Friesen
Danny Miller

Imasco Limitée
Représentée par :
Paul Paré
Jean-Louis Mercier
George Ross

Le 27 avril 1976, Toronto

Joseph Berman
Assisté de :
Ed Waitzner
Morris Wayman

John Crispo

Council of Canadian Filmmakers
Représenté par :
Sandra Gathercole
John Rocca
Kirwan Cox

Le 28 avril 1976, Toronto

John Labatt Limited
Représentée par :
P. N. T. Widdrington
Bruce Brighton
Dean Kitts

Task Force on the Churches and Corporate Responsibility
Représenté par :
Thomas Anthony
Reginald McQuaid
Renate Pratt
Tony Clarke
John Swaigen

Le 29 avril 1976, Toronto

William O. Twaits
C. K. Marchant

Le 4 mai 1976, Toronto

Stanley W. Beck
Banque Canadienne Impériale de Commerce
Représentée par :
Russel E. Harrison
Donald Fullerton
David A. Lewis

Le 5 mai 1976, Toronto

Michael J. Trebilcock

Bourse de Toronto
Représentée par :
J. R. Kimber
Lester Lowe
Hugh J. Cleland

Douglas G. Hartle

Le 6 mai 1976, Toronto

Edwin H. Neave
Assisté de :
James C. Ellert
W. Thomas Hodgson
William G. Leonard
John C. Wiginton

Compagnie Pétrolière Impériale Ltée
Représentée par :
J. A. Armstrong
Douglas MacAllan
Donald Eldon

Le 12 mai 1976, Ottawa

Association canadienne des fabricants de produits chimiques

Représentée par :

A. J. Foote

Bruce MacDonald

D. I. W. Braide

D. S. Herskowitz

E. L. Weldon

J. H. Childs

Ron Huntington (député)

Assisté de :

Paul Parlee

Elmer McKay (député)

Richard Humphrys

Commission canadienne des transports

Représentée par :

Guy Roberge

Anne Carver

Konrad Studnicki-Gizbert

Peter Wallis

Le 13 mai 1976, Ottawa

Frederick M. Scherer

Les Industries Redpath Limitée

Représentées par :

Neil M. Shaw

K. Barnes

Le 14 mai 1976, Ottawa

Association des consommateurs du Canada

Représentée par :

Jim O'Grady

Maryon Brechin

Ruth Lotzker

Ron Cohen

Nola Wade

Cathy Lesiack

Robert Kerton

Robert Olley

James F. Grandy

Le 17 mai 1976, Halifax

Halifax Board of Trade

Représenté par :

Galen Duncan

David Henniger

Struan Robertson

Nouveau Parti Démocratique, Bureau du chef, Nouvelle-Écosse

Représenté par :

Marty Dolan

Mike Marshall

Alan Ruffman

Le Conseil économique des provinces de l'Atlantique

Représenté par :

P. E. Gunther et W. A. Jenkins

Michael Bradfield

Donald J. Patton

Shaun Twomey

Judy Pelletier

Howard Crosbie

David Barrett

Judy Wouk

Jim Lotz

United Fishermen's Association of Nova Scotia

Représentée par :

Paul Hanson

Dougall MacFarland

Martha MacDonald et Julia McMahon

Susan Mayo

Robert Manuge

Le 18 mai 1976, Charlottetown

Charlottetown Board of Trade

Représenté par :

Ed Goss

Grove MacMillan

C. M. McLean

Robert Lippers

Léo Deveau

J. J. Revell

Syndicat national des cultivateurs

Représenté par :

Urban Laughlin

M. McQuigan

Mary Boyd

Le 19 mai 1976, Fredericton

J. G. Richard

R. R. Thorne

June Parr

Philip Aitken

McCain Foods Limited

Représentée par :

M. Morris

MM. Hambling, E. L. Deveaux, D. Malcolm

Fredericton Chamber of Commerce

Représentée par :

Edward Mayer

Roland White

Sidney P. Pobihushchy

Le 20 mai 1976, Saint-Jean (Terre-Neuve)

S. A. Neary

Association canadienne d'urbanisme, Division de Terre-Neuve

Représentée par :

Sean O'Dea

Nouveau Parti Démocratique

Représenté par :

Gerald Panting

Robert Sexty

Comité Oxfam de Saint-Jean

Représenté par :

J. Williams

Newfoundland and Labrador Federation of Municipalities

Représentée par :

William Titford

St. John's Board of Trade

Représenté par :

Andrew Crichton

Le 2 juin 1976, Ottawa

Brascan Limited

Représentée par :

J. H. Moore

E. C. Freeman-Attwood

Famous Players Limited

Représentée par :

George P. Destounis

Robert Grainger

Larry Pilon

Le 3 juin 1976, Ottawa

Association of Canadian Venture Capital Companies

Représentée par :

Paul Lowenstein

Gerald Sutton

Michael Pik

Ernest Mercier

Ontario (Gouvernement de l')

Représenté par :

L'honorable W. Darcy McKeough

Le 15 juin 1976, Sherbrooke

P. Émile Bouvier

Confédération des Syndicats Démocratiques
Représentée par :
P.-É. D'Alpé

Gaston Durocher
H. R. Hahlo
David Jones

Le 16 juin 1976, Trois-Rivières

Association des consommateurs du Canada
Représentée par :
Pauline Valentine
Michel Richard

Cercle des économistes de la Mauricie
Représenté par :
Marcel Therrien

Association des détaillants en alimentation régionaux de la Mauricie
Représentée par :
Georges Charette

Association provinciale des consommateurs
Représentée par :
Pauline Boileau

Association des consommateurs
Représentée par :
Jeanne Bergeron

Le 17 juin 1976, Québec

Arnaud Sales
Jacques St-Pierre
Guy Charest
Gilberte Parent
Jacques St-Pierre

C.E.Q.
Représentée par :
Guy Charbonneau

Paul Mackey
Pierre Bédard
Neddley Pruno
Jacqueline Blanchet

Le 21 juin 1976, Windsor

Canadian Human Rights Party

Représenté par :

Joseph Crouchman

Windsor and District Labour Council

Représenté par :

Edward Baillargeon

Maud Hermann

Windsor Chamber of Commerce

Représentée par :

Milton Grant

Stanley Martin

Robert Richardson

Valerie Kaurak

Gordon Thompson

Thomas Roden

Richard Barrett

Le 22 juin 1976, London

M. Monroe

Le 23 juin 1976, Sudbury

Elmer Sopha

Fred Hackett

Sudbury Mine, Mill & Smelter Workers' Union, Local 598

Représenté par :

Roy Scranton

William McLeod

Sudbury and District Chamber of Commerce

Représentée par :

Ronald Meredith

Charles Hews

Mel Young

Le 28 juin 1976, Victoria

Barbara Mitcham

Association des consommateurs du Canada

Représentée par :

Bobbie Rose

C. S. Burchill

Nelson Allen

Wilson Merrill

Elmer McKeown

Rick Palmer

Herbert J. Bruch

L. Ryan

Catherine Palmer

David Chadwick

Robert Willis

John Postmar

Le 29 juin 1976, Prince George

Peter Roach

Pat Snider

Ron Surgenor

Le 8 juillet 1976, Chicoutimi

Camille Girard

Laval Gagnon

Sergieh F. Mousally

Gérard Talbot

F.-R. Thériault

Le 7 septembre 1976, Regina

Sharon et Terry Russel

Samuel Winestock

Steven Heeren

Donald Mitchell

Le 8 septembre 1976, Edmonton

Edmonton Chamber of Commerce

Représentée par :

John Barry

E.R. Baxter

Nouveau Parti Démocratique, Alberta

Représenté par :

A. McEachern

The Automotive Retailer Association of Alberta

Représentée par :

Perley Vail et Des Achilles

Fédération des travailleurs de l'Alberta

Représentée par :

Harry Kostiuk

Warren Carogata

The National Automotive Trades Association

Représentée par :

M. Dixon

Richard Cook

Dennis Marryat

Denis Goodale

Frank Riddel

David Leadbetter

Raymond Pallard

Joseph Pallard

Le 9 septembre 1976, Yellowknife

Assemblée législative des Territoires du Nord-Ouest

Représentée par :

Dave Nickerson, député de Yellowknife-Nord

Yellowknife Chamber of Commerce

Représentée par :

Grant Hinchey

Association des consommateurs du Canada, Yellowknife

Représentée par :

Diane Lonagan

Donna Lang

Le 13 septembre 1976, Thunder Bay

Ontario Anti-Poverty Organization, Thunder Bay Branch

Représentée par :

Simon Hoad

Louis Pelletier

Thunder Bay Chamber of Commerce

Représentée par :

Jack Masters

Frederick J. Anderson, Lakehead University

Parti communiste canadien, section nord-ouest de l'Ontario

Représenté par :

Phil Harris

Carl Rose

Paul McRae, M.P.

Études et analyses publiées par la commission

Les études que nous avons commandées ont été groupées sous quatre rubriques : les analyses de structures corporatives, les études de cas, les recherches scientifiques et les études sur les conséquences sociales. Les travaux effectués dans chaque catégorie publiés par la commission sont énumérés ci-après. Le numéro afférent à chaque étude sert aux fins de publication et de commande et n'indique aucunement l'ordre dans lequel les études ont été entreprises ou achevées.

Analyses de structures corporatives

La première partie de notre mandat nous prescrit de « faire enquête et rapport et formuler des recommandations concernant . . . la nature et le rôle des principaux groupements de sociétés au Canada ». Une de nos premières décisions fut de demander à des analystes financiers d'entreprendre un certain nombre d'études sur la structure, le financement et la croissance de grandes sociétés canadiennes diversifiées. Ces études sont rédigées en grande partie d'après les renseignements disponibles au public à un moment ou à un autre, mais qui n'avaient jamais été réunis auparavant et analysés dans un seul et même rapport. Elles ont été préparées au su des entreprises visées et avec leur collaboration, et coordonnées par Charles B. Loewen, de Loewen, Ondaatje, McCutcheon & Co. Ltd, société de placements de Toronto.

La société Argus Corporation Limited, par Harry T. Seymour (CREGS, Étude n° 1). L'historique de la société Argus Corporation Limited; fusion avec d'autres entreprises; ses principaux investissements à long terme; ses initiatives qui ont échoué; son taux de croissance et ses résultats financiers.

La société Brascan Limited, par E. Roy Birkett (CREGS, Étude n° 2). Les antécédents de la société Brascan Limited, y compris l'historique de John Labatt Limited, de Jonlab Investments Limited et d'autres entreprises connexes; quelques observations sur les méthodes d'achat et de vente des sociétés canadiennes.

La Corporation Cadillac Fairview Ltée, par Ira Gluskin (CREGS, Étude n° 3). L'historique de la compagnie, ses résultats financiers et son taux de rendement; sa part des différents marchés; l'activité des différentes divisions; la diversification et une comparaison avec d'autres sociétés immobilières.

La Corporation de développement du Canada, par Michael R. Graham (CREGS, Étude n° 4). Les origines politiques de la CDC; ses objectifs et son programme d'exploitation; ses perspectives actuelles; les motifs des diverses fusions et acquisitions, y compris Texasgulf; les conséquences des acquisitions sur les sociétés, les industries, les investisseurs et le Canada.

Investissements Canadien Pacifique Limitée, par Terrance K. Salman (CREGS, Étude n° 5). L'historique de la compagnie; ses liens avec Canadien Pacifique Limitée et ses résultats financiers; les principales acquisitions de l'entreprise; le profil de 13 de ses principales filiales.

Domtar Limitée, par Murray Savage (CREGS, Étude n° 6). L'historique de la compagnie; ses acquisitions et ses dessaisissements; ses rapports avec Argus Corporation et ses relations extérieures.

Les Compagnies Molson Limitée, par Michel G. Perreault (CREGS, Étude n° 8). L'activité des brasseries Molson; le programme d'acquisitions de Molson et une étude de cas de quatre acquisitions; ses structures et résultats financiers et son utilisation des ressources humaines.

La société Noranda Mines Limited, par Patrick J. Mars (CREGS, Étude n° 9). L'historique de la compagnie depuis 1945; sa structure d'organisation; les méthodes utilisées dans les acquisitions et les mainmises; les acquisitions qui ont échoué et les résultats financiers.

La société Power Corporation of Canada, Limited, par C. J. Hodgson, J. E. Douville, Norman Heimlich et Nicholas Majendie (CREGS, Étude n° 10). Les acquisitions et les investissements de la société; les résultats financiers et les structures de propriété, y compris le rôle de Nordex, de Gelco, des sociétés affiliées et des filiales.

La Compagnie Rothmans de Pall Mall Canada Limitée et Carling O'Keefe Limitée, par Robert G. Shoniker (CREGS, Étude n° 11). Le lien entre Rothmans de Pall Mall et Carling O'Keefe; l'historique et le programme d'acquisitions de chaque compagnie; le rôle joué par Argus Corporation dans la société Canadian Breweries Limited.

La société George Weston Limited, par D. Tigert (CREGS, Étude n° 12). La structure d'organisation et l'évolution financière des compagnies George Weston Limited et Loblaw Companies Limited; leur position concurrentielle sur chaque marché et leur programme d'acquisitions de 1928 à 1975.

Études de cas

Trois de nos études portent sur des sociétés de grande taille mais non diversifiées et sur leurs incidences économiques et sociales. Une de ces sociétés, Alcan Aluminium, est une importante entreprise canadienne d'affinage et de fabrication; un nombre presque égal de Canadiens et d'étrangers en détiennent

les actions et ses activités outre-mer sont nombreuses. Une deuxième, IBM Canada, est la filiale canadienne d'une grande société multinationale appartenant à des étrangers et exerçant dans un secteur de technologie avancée. Une troisième, MacMillan Bloedel Limited, est une grande société dont l'activité est axée sur l'exploitation de richesses naturelles, essentiellement la propriété de Canadiens et dont les ventes sont constituées pour une grande part d'exportations. Une quatrième étude, *Le groupe Irving*, examine un exemple de concentration régionale.

Ces entreprises ont été choisies pour illustrer la nature, les conséquences et le rôle des grandes sociétés de ce genre au Canada. Ces études ont été confiées à des économistes.

Alcan Aluminium Limitée, par Isaiah A. Litvak et Christopher J. Maule (CREGS, Étude n° 13). L'évolution historique de la compagnie Alcan; la canadienisation de ses activités, de sa stratégie et de sa structure d'organisation, y compris sa diversification; son intégration et ses activités internationales et les incidences de cette société sur le Canada.

IBM Canada Ltée, par Marcel Côté, Yvan Allaire et Roger-Émile Miller (CREGS, Étude n° 14). L'historique et l'expansion de IBM et de IBM Canada; son emprise sur le marché des produits de traitement des données, y compris la croissance de la demande et sa part du marché; sa structure d'organisation et ses principes de gestion, son pouvoir politique et sa responsabilité sociale.

Le groupe Irving (CREGS, Étude n° 16). Étude du groupe des entreprises Irving; analyse de la taille, de l'envergure, de la stratégie et de la structure d'organisation d'un groupe d'entreprises qui constitue une concentration régionale importante sur le plan de la propriété au Canada.

Étude publiée en anglais seulement

The Existence and Exercise of Corporate Power: A Case Study of MacMillan Bloedel Ltd, par R. Schwindt (CREGS, Étude n° 15). Le secteur des produits forestiers du nord-ouest de la région du Pacifique, l'offre et la demande, la structure et l'orientation de l'industrie, l'économie de l'entreprise et de ses industries composantes, la structure d'organisation et la stratégie de l'entreprise; les incidences économiques et sociales de son activité.

Recherches scientifiques

La troisième série de nos études a utilisé l'analyse économique, mathématique et statistique pour tirer des conclusions des données globales et sectorielles disponibles. La première étude entreprise visait à évaluer quantitativement le rapport entre la taille ou d'autres aspects de la structure d'organisation d'une entreprise et ses résultats financiers. Une seconde analysait certaines des corrélations entre la taille, la diversification et le financement des entreprises. Une troisième consistait en une analyse statistique des structures de propriété et des cumuls de postes au niveau des conseils d'administration et de la direction des grandes sociétés, et évaluait les incidences des différentes formes de mainmise sur la concentration industrielle. D'autres études ont été effec-

tuées sur des questions découlant des mémoires, des audiences et de nos propres délibérations.

Le dualisme de nos entreprises et l'industrie de l'acier au Canada, par Isaiah A. Litvak et Christopher J. Maule (CREGS, Étude n° 19). Les aspects relatifs à la concurrence du dualisme des entreprises, le cas spécifique de dualisme dans l'industrie de l'acier au Canada et son effet sur la concurrence.

Les arrangements d'achats réciproques : un problème du pouvoir de marché? par W. T. Stanbury (CREGS, Étude n° 24). Relevé de la documentation canadienne et américaine et données empiriques sur les arrangements d'achats réciproques, y compris un aperçu des cas contestés aux États-Unis.

La fiscalité canadienne et le groupement de sociétés, par Stikeman, Elliott, Tamaki, Mercier et Robb (CREGS, Étude n° 28). Quelques-uns des moyens par lesquels le système fiscal canadien peut favoriser ou entraver la concentration des entreprises, notamment les concessions fiscales, les dégrèvements pour investissements, la déduction pour amortissement, la consolidation des déclarations, le surplus désigné, le dépouillement des dividendes et les dispositions de report.

Études publiées en anglais seulement

Enterprise Structure and Corporate Concentration, par Stephen D. Berkowitz, Yehuda Kotowitz et Leonard Waverman (CREGS, Étude n° 17). Les effets de l'évolution des entreprises sur la concentration, étudiés par le biais des liens de propriété, des membres des conseils d'administration, de la direction et du conseil exécutif.

Notes on the Economies of Large Firm Size, par D. G. McFetridge et L. J. Weatherley (CREGS, Étude n° 20). Analyse statistique des divers avantages économiques pouvant se rattacher à la taille de l'entreprise; les économies d'échelle dans la commercialisation, l'activité financière, le coût du financement, l'efficacité dans l'utilisation du capital, l'aptitude à prendre des risques, la gestion et l'aptitude à exporter.

Studies in Canadian Industrial Organization, par Richard E. Caves, Michael E. Porter, A. Michael Spence, John T. Scott et André Lemelin (CREGS, Étude n° 26). Série d'études comparatives sur les structures de marché et la diversification dans les industries manufacturières, les sources de concentration, le pouvoir de marché et le coût du financement, le comportement du marché et l'efficacité industrielle. Les études sont toutes faites à partir d'un vaste ensemble de données intégrées de variables afférentes aux secteurs de l'industrie manufacturière et de la distribution et pour des entreprises du Canada et des États-Unis.

Economies of Scale in Manufacturing: A Survey; par Donald Lecraw (CREGS, Étude n° 29). Examen des économies d'échelle que peuvent réaliser les fabricants canadiens aux niveaux du produit, de plusieurs produits, de l'usine, de plusieurs usines ou de l'entreprise. L'étude résume les écrits théoriques sur le sujet et fait état des données probantes relatives aux économies d'échelle au Canada.

Concentration Levels and Trends in the Canadian Economy, 1965-73, par Christian Marfels (CREGS, Étude n° 31). Niveaux et orientation de la concentration globale de l'économie canadienne dans huit secteurs d'activité et dans les industries manufacturières, minières et forestières; comparaison entre les degrés et les tendances de la concentration au Canada et dans d'autres pays.

Conglomerate Mergers, par Donald Lecraw et Donald N. Thompson (CREGS, Étude n° 32). Aspects économiques de la croissance des conglomerats au Canada : leur structure, leurs plans d'acquisitions, l'efficacité des conglomerats et la façon dont ils contribuent à favoriser ou à entraver la concurrence.

Mergers and Acquisitions in Canada, par Steven Globberman (CREGS, Étude n° 34). Motifs théoriques des fusions; données empiriques relatives aux fusions et aux acquisitions au Canada; conséquences primaires et secondaires des fusions et différentes façons d'envisager la ligne de conduite à adopter en matière de fusions.

Études sur les conséquences sociales

Huit des études que nous publions ont trait aux conséquences sociales des groupements de sociétés. Il existe sur cette question beaucoup moins de documentation canadienne que sur l'aspect économique; on peut facilement penser à des dizaines d'autres études qui auraient pu être entreprises. Les études énumérées constituent un échantillon des secteurs que nous considérons comme primordiaux; il donne une idée des nombreux problèmes sociaux importants qui n'ont pas été résolus. Les aspects des problèmes sociaux sont très divers : une des premières études entreprises porte sur les exigences de la législation canadienne en ce qui concerne la divulgation des renseignements financiers par les entreprises; la seconde est une étude sur la notion de responsabilité sociale et la façon dont elle a évolué jusqu'à maintenant au Canada; la troisième est une étude sur les modifications apportées récemment aux lois relatives aux dons en argent faits aux partis politiques et au rôle des entreprises comme source de financement des partis.

La divulgation de l'information par les sociétés, par John A. Kazanjian (CREGS, Étude n° 18). Analyse des exigences existantes concernant la divulgation de renseignements par les entreprises en vertu des règlements provinciaux et fédéraux ainsi que des règlements américains concernant les valeurs; les raisons données par les compagnies pour restreindre la divulgation de renseignements et diverses propositions qui ont été formulées pour les amener à accroître cette divulgation.

L'engagement social des corporations canadiennes, par R. Terrence Macgarttaggart (CREGS, Étude n° 21). La notion de responsabilité sociale des entreprises : la façon dont elle est perçue et mise en pratique par les administrateurs des grandes entreprises, son évolution probable et son incidence, à ce jour, sur le comportement des entreprises canadiennes.

Le financement des partis, des candidats et des élections, par Khayyam Z. Paltiel (CREGS, Étude n° 22). Le type traditionnel de financement des partis

politiques canadiens; les lois fédérales et provinciales régissant les dépenses électorales; la réglementation du financement des partis politiques dans les autres juridictions.

Le cas de La Presse et de Power Corporation, par Yvan Allaire, Roger-Émile Miller et Paul Dell'Aniello (CREGS, Étude n° 23). Les relations et le genre de pouvoir et de contrôle existant entre Power Corporation et *La Presse*.

L'administration du personnel dans les grandes et moyennes entreprises canadiennes, par Victor V. Murray et David E. Dimick (CREGS, Étude n° 25). La comparaison d'un certain nombre d'aspects des attitudes patronales envers les employés dans 10 grandes entreprises et 10 entreprises moyennes du même secteur industriel au Canada.

L'envergure de l'organisation et l'aliénation, par John W. Gartrell (CREGS, Étude n° 27). La relation entre la taille de l'entreprise et l'aliénation établie d'après les résultats de relevés tirés de deux études portant sur des échantillons très représentatifs, l'une effectuée au Canada et l'autre aux États-Unis.

Caractéristiques sociales des villes canadiennes bâties autour d'une seule entreprise industrielle, par Alex Himelfarb (CREGS, Étude n° 30). Conséquences générales de la dépendance d'une collectivité vis-à-vis une entreprise unique ou dominante; analyse de la documentation canadienne.

L'envergure des compagnies et ses effets sur les relations de travail, par H. White (CREGS, Étude n° 33). Examen de la documentation et analyse des données concernant le rapport entre la taille de l'entreprise et les relations de travail, en se fondant sur des variables relatives à l'engagement envers la compagnie, au climat des relations patronales-ouvrières et à la satisfaction au travail.

Annexe E

Personnel de la Commission royale d'enquête sur les groupements de sociétés

Personnel cadre

Yves Bériault, conseiller adjoint
Serge Bourque, secrétaire général
Martin H. Freedman, conseiller
Tony P. Going, adjoint général au président
Richard M. Hofer, secrétaire adjoint
Donald J. Lecraw, économiste principal
Donald N. Thompson, directeur des recherches

Conseiller principal

Robert T. Morgan

Recherchistes conseils

Richard E. Caves
Steven Globerman
D. Craig McKie
Victor V. Murray
Gilbert B. Reschenthaler
William T. Stanbury
Leonard Wrigley

Rédacteurs-réviseurs

Louis Chabot
Claire Dumais-Sabourin
Elizabeth Ediger
Mary E. Gallant
Ruth E. Hood
Henriot Mayer
Jean Pouliot
Moyra Tooke



500 Commission royale d'enquête sur les groupements de sociétés

Personnel de soutien

Diane Attfield
Paula Barry
Alice Bourdon
Nicole Comtois
Judy Chatfield
Helen Cutts
Norah Curley
Jane Davey
Madeleine deCarufel
Sushama Gera
Barbara Glover
Lise Gougeon
Louise Haines
Robert Haydon
Anne Hindley
Neera Huckvale
John Itty

Anita Larose
Hélène Lamontagne
Nicole Leclerc
Barbara Michalos
Margaret Oughtred
Lorraine Parent
Sam Patayanikorn
George Pickering
Marianne Potts
Amrik Rakhra
Anne Redpath
Robert Rudd
Martha St. Pierre
Indue Sahni
Marie-Paule Scott
Jeffrey Shaffer
Margaret Twiss