

## TABLE DES MATIÈRES

	PAGE.
Commission .....	ix
Rapport général.....	xiii
Projet de loi (Bill).....	xxxii
Rapport sur les revenus et les dépenses.....	xlix
Mémoire sur les pensions de retraite.....	lxxix
Rapport sur la visite des ministères faite par le président et M. Barbeau....	lxxvi
Dernier mémoire par le président.....	lxxxix
Minutes de la preuve.....	x
Appendices.....	690
—	
Rapport général.....	xiii
Responsabilité et importance de la commission.....	xiii
Domaine de l'enquête.....	xiii
Mode de procédure.....	xiii
Enquête au Sénat et à la chambre des Communes (on insiste pas sur une).....	xv
Du service civil et de ses devoirs.....	xv
Classement des salaires.....	xvii
Classement (ce qui a été fait dans le passé pour le).....	xviii
Nominations, manière de les faire.....	xx
Promotions.....	xx
Economie interne des ministères.....	xx
Sous-ministres, position qu'ils occupent et leurs émoluments.....	xxi
Recommandations, commission du service civil et concours ouvert.....	xxii
Constitution de la commission du service civil.....	xxiii
Devoirs de                   do                   do.....	xxiv
Classement des fonctionnaires.....	xxv
Concours publics.....	xxv
Age (limite de l') et nouveaux emplois.....	xxv
Organisation des départements.....	xxv
Règles de discipline, congés, etc.....	xxvi
Heures de bureau et livres de présence.....	xxvi
Départements qui font des achats.....	xxvii
Disposition des bureaux.....	xxvii
Protection contre le feu et protection des ministères en général, archives, etc.....	xxviii
Immigration (l') devrait être sous la direction du ministère de l'intérieur.....	xxviii
Cartes et plans (uniformité des).....	xxix
Fusion des départements de la marine et des pêcheries.....	xxix
Service civil (commission du) pour s'enquérir de l'opportunité de remplir des vacances.....	xxix
Des commissions composées d'officiers publics pourraient sauver du temps et de l'ouvrage.....	xxix
Votes spéciaux pour assistance supplémentaire.....	xxx
Le projet de loi ne fait pas mention des maîtres de postes des cités, etc.....	xxx
Officiers d'un caractère élevé, dans le service à Ottawa.....	xxx
Législation pratique en vue dans la rédaction de l'article du projet de loi.....	xxx
Conclusions.....	xxx
Projet de loi, acte du service civil.....	xxx

	PAGE.
Rapport sur les revenus et les dépenses .....	xlix
Estimations, manière de faire les soumissions.....	xlix
Auditeur général, ses devoirs.....	xlix
Comité des comptes publics.....	l
Dépôts publics, manière d'en disposer.....	l
Année fiscale, le 31 mars est la date préférable pour la finir.....	li
Mode de voter des fonds aux ministères chargés des achats.....	liii
Certificats d'achats, etc.....	liv
Soumissions pour contrats, mode de les accepter.....	liv
L'intendant général des magasins doit acheter les fournitures .....	liv
Etendue des charges fixes.....	lv
Intérêt sur la dette publique .....	lv
Primes, escompte et change.....	lv
Fonds d'amortissement.....	lv
Frais d'administration.....	lv
Gouvernement civil.....	lvi
Administration de la justice.....	lvi
Police fédérale.....	lvi
Pénitenciers.....	lvi
Arts, agriculture et statistiques.....	lvii
Immigration.....	lvii
Quarantaine.....	lvii
Pensions.....	lviii
Fonds de retraite.....	lviii
Milice et défense.....	lviii
Police à cheval.....	lx
Travaux publics.....	lxi
Chemins de fer et canaux.....	lxii
Subventions aux paquebots-poste .....	lxii
Service océanique et fluvial, phares et service côtier, hôpitaux de la marine et inspection des bateaux à vapeur .....	lxii
Inspection des assurances.....	lxii
Commission géologique.....	lxiii
Institutions scientifiques.....	lxiii
Subventions aux provinces.....	lxiii
Sauvages (des—) .....	lxiii
Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest .....	lxiii
Dépenses diverses .....	lxiv
<i>Perception du revenu</i> .....	lxiv
des douanes .....	lxiv
de l'accise .....	lxiv
des poids et mesures et gaz.....	lxiv
de l'inspection et du mesurage du bois.....	lxiv
des bureaux de postes.....	lxiv
des travaux publics, des chemins de fer et canaux.....	lxvi
des revenus moindres.....	lxvi
des terres fédérales.....	lxvi
des licences pour ventes de liqueurs spiritueuses.....	lxvi
Conclusions.....	lxvi
<i>Revenu</i> .....	lxvii
Douanes.....	lxvii
Excise.....	lxvii
Bureaux de poste.....	lxvii
Balances restant dues sur honoraires de lettres patentes.....	lxvii
Généralités.....	lxvii

	PAGE.
<i>Mémoire sur les pensions de retraite</i> .....	lxix
1. Est-il à propos de pourvoir à des pensions de retraite.....	lxix
2. Il est plus avantageux, dans l'intérêt public, de conserver le système des pensions.....	lxix
3. Les pensions retiennent les bons employés dans le service .....	lxix
4. Les corporations adoptent ce système.....	lxx
5. Historique du système de pensions en Angleterre .....	lxx
6. do do do en Canada.....	lxx
7. La déduction des retenues a été cause de malentendus.....	lxx
8. Etat des dépenses de l'année dernière.....	lxxi
9. Un état démontrant l'économie du fonds de retraite devrait être préparé.....	lxxi
10. Pourcentage raisonnable qui doit être déduit pour la retenue de retraite.....	lxxi
11. Gratuités accordées à des personnes ayant servi pendant 15 ans ou moins.....	lxxii
12. Veiller à ce que les personnes admises au service jouissent d'une bonne santé.....	lxxii
13. Le pouvoir d'ajouter au nombre des années de service devrait être maintenu .....	lxxii
14. Il ne saurait être économique le système qui permettrait de démet- tre des employés pour les remplacer par des amis politiques....	lxxii
15. Le montant de la pension de retraite devrait être basé sur une moyenne d'un plus grand nombre d'années que les trois années qui précèdent la mise à la retraite de l'employé.....	lxxii
16. Un autre résultat des nominations politiques est la mise à la retraite d'employés dont l'entrée au service n'est sujette à aucune limite d'âge.....	lxxiii
17. Diminution sur le montant de la pension, quand les services n'ont pas été satisfaisants.....	lxxiii
18. Les retenues ne devraient pas cesser après 35 ans de service.. ..	lxxiii
19. Ne pas renvoyer des employés par suite d'abolition de charge, si leurs services peuvent être utilisés ailleurs. Examen sérieux des cas de retraite.....	lxxiii
20. Age fixé pour la retraite. Après 25 années de service et passé l'âge de 60 ans un officier public peut prendre sa retraite, s'il le désire.....	lxxiii
21. Les retenues sur le salaire devraient être remboursées dans les cas de démission.....	lxxiv
22. Projet d'assurance: s'il est adopté, il pourrait être administré par le surintendant de l'assurance.....	lxxiv
23. Projet d'allocations de retraite de M. D. Matheson.....	lxxiv
24. Les droits en vertu du présent acte devraient être respectés. ....	lxxiv
25. Etat de l'âge des pensionnaires.....	lxxv
<i>Rapport de la visite des ministères</i> .....	lxxvi
L'attention est attirée sur le rapport de l'ouvrage fait, sur le personnel et le coût du ministère .....	lxxvi
Livres, comptes et registres de divers bureaux tenus d'après un bon mode d'affaires.....	lxxvi
Dans certains cas, il existe des méthodes encombrantes.....	lxxvi
Divers modes de tenue des livres.....	lxxvi
Disposition fautive des bureaux, on devrait y remédier.....	lxxvii
Ministère des finances.....	lxxvii
Bureau de l'auditeur général.....	lxxviii
Bureau de poste.....	lxxviii
Travaux publics.....	lxxix

	PAGE.
Chemins de fer et canaux.....	lxxxix
Douanes.....	lxxx
Revenu de l'intérieur.....	lxxxix
Marine.....	lxxxix
Pêcheries.....	lxxxix
Intérieur.....	lxxxix
Agriculture.....	lxxxix
"    division des brevets d'invention.....	lxxxix
Milice et défense.....	lxxxix
Affaires des Sauvages.....	lxxxix
Secrétariat d'Etat.....	lxxxix
Bureau géologique.....	lxxxix
Justice.....	lxxxix
Police à cheval du Nord-Ouest.....	lxxxix
Imprimerie de l'Etat.....	lxxxix
Conseil privé.....	lxxxix
Bibliothèque du parlement.....	lxxxix
Dernières remarques.....	lxxxix
Dernier mémoire par le président.....	lxxxix
Le temps est trop court pour peser et analyser la preuve, spécialement en ce qui concerne les pensions.....	lxxxix
Des calculs démontrant l'économie sur les salaires devraient être ajoutés au rapport sur les pensions.....	lxxxix
Misère supportée par des familles d'employés qui ont payé des retenues et n'en ont jamais rien retiré.....	lxxxix
Le service devrait être divisé en deux classes, la classe des officiers et celle des commis.....	lxxxix
Procès du concours public aux Etats-Unis.....	lxxxix
Lettre du maître général des postes des Etats-Unis Wanamaker.....	lxxxix
Aide reçu du sous-ministre des finances.....	xcl

## APPENDICES.

A. Liste des employés surnuméraires, à Ottawa.....	690
B. Cédule indiquant le personnel, le coût et les travaux de chaque ministère.....	704
C. Réponses de Compagnies de chemin de fer et de banques, au sujet du salaire des employés.....	734
D. Mémoire des officiers du ministère des douanes.....	739
E. do do de la bibliothèque du parlement.....	741
F. do de W. Smith, B.A., ministère des postes.....	745
G. do de H. M. Griffin.....	747
H. Montant dépensé aux édifices publics, à Ottawa, du 1er juillet au 31 décembre 1890 et 1891.....	751
I. Lettre de M. A. M. Burgess au sujet du bureau de la commission des terres du Canada, à Winnipeg.....	752
J. Lettre de M. A. M. Burgess au sujet des arpenteurs et des ingénieurs, dans la division des arpentages topographiques.....	758
K. Lettre de M. A. M. L. Compertz, au sujet de la réorganisation du ser- vice civil.....	762
L. Etat comparatif du personnel employé dans les magasins de la milice et la salle d'exercice, en 1882 et 1891.....	764
M. Liste complète de toutes les personnes employées dans le ministère des travaux publics.....	766

*Témoins qui ont comparu devant la Commission et qui ont été examinés, ou qui ont soumis des rapports.*

	PAGE.
Bailey, H. H., examinateur au bureau des brevets d'invention.....	459, 567
Barrott, W. J., représentant des délégués de divers départements.....	632
Barrotte, J. G., du département de l'imprimerie et papeterie.....	457
Bausot, S. P., sous-ministre des pêcheries (agissant comme).....	445
Bell, Geo., représentant les commis du ministère de l'intérieur .....	445
Bennetts, F. K., représentant les employés permanents du bureau du Conseil privé .....	15
Bennetts, F. K., secrétaire du comité des représentants des ministères .....	540
Bourinot, J. G., greffier de la Chambre des communes.....	600
Brymner, D., archiviste au ministère de l'agriculture .....	601
Burgess, A. M., sous-ministre de l'intérieur.....	62, 614, 680
Cantollier, L. A., sous-secrétaire d'Etat.....	87
Coste, L., ingénieur en chef <i>pro tem</i> au ministère des travaux publics.....	572
Courtney, J. M., sous-ministre des finances .....	685
Dawson, S. E., imprimeur de la reine .....	46
DeCelles, A. D., bibliothécaire du parlement.....	562
Dennis, J. S., représentant la division des arpenteurs topographes du ministère de l'intérieur.....	334
Deslauriers, I. N., représentant les messagers.....	640
Doville, E. G., arpenteur général, ministère de l'intérieur .....	637
Doyon, J. A., représentant les commis du revenu de l'intérieur.....	444
Èvoret, G. F., surintendant de la division des bons postaux au bureau de poste.....	138, 246
Falconer, C., représentant la division du secrétaire au ministère des postes..	440
Fitzgerald, W., surintendant des assurances.....	606
Fletcher, H., représentant les employés du bureau géologique.....	448
Fuller, T., architecte en chef des travaux publics .....	649
Gorman, John, représentant les employés du bureau de l'auditeur général..	456
Gobeil, A., sous-ministre des travaux publics .....	495
Griffin, M. J., bibliothécaire du parlement .....	553
Gisborne, F. N., surintendant des télégraphes du gouvernement.....	639
Harrington, W. H., représentant les employés de la banque d'épargne au bureau de poste.....	448
Harvey, A., procureur pour brevets d'invention.....	681
Herbert, major général, commandant des forces du Canada.....	372
Jackson, I. B., registraire des droits d'auteur, des marques et des dessins de commerce.....	256
Johnson, James, commissaire des douanes.....	599
Langevin, E. J., greffier des parlements .....	252, 656
LoSueur, W. D., secrétaire du ministère des postes.....	457
Lewis, J. H., impressions et fournitures du ministère des postes.....	20
Loux, Wm., représentant les employés surnuméraires du bureau du Conseil privé.....	200, 465
Lowe, John, sous-ministre de l'agriculture.....	637
Marmette, J., archiviste.....	129, 244, 253
Matheson, D., surintendant de la division des banques d'épargne, ministère des postes.....	277
Miall, E., commissaire du revenu de l'intérieur.....	454
Morton, H. H., représentant de la grande chambre des lettres mortes, au ministère des postes .....	393
Moylan, J. G., inspecteur des pénitenciers.....	34
McDougall, J. L., auditeur général.....	1, 34, 566
McGee, J. J., greffier du Conseil privé .....	

	PAGE.
McKinnon, M., représentant les commis surnuméraires du ministère des chemins de fer et canaux .....	320
Panet, Col., sous-ministre de la milice.....	307
Pope, R., commissaire des brevets d'invention.....	4, 470, 601, 685
Powell, Col., adjudant général de la milice .....	355
Schreiber, C., ingénieur en chef et gérant général des chemins de fer .....	335
Sedgewick, R., Q.C., sous-ministre de la justice.....	385
Selwyn, A. R. C., C.M.G., directeur du bureau géologique.....	99
Sherwood, A. P., commissaire et surintendant de la police fédérale.....	115
Smith, W. H. C., représentant les employés du bureau géologique .....	
Smith, Sydney, surintendant des impressions et des fournitures du ministère des postes.....	242, 254, 485
Smith, Wm., sous-ministre de la marine.....	532
Thorburn, J., LL.D., président du bureau des examinateurs du service civil.....	
Trudeau, T., sous-ministre des chemins de fer et canaux .....	408
Thompson, John, LL.D., président du bureau du service civil .....	589
Venning, R. N., représentant les commis du bureau des pêcheries .....	446
Vankoughnet, L., sous-surintendant général des affaires des Sauvages.....	170
White, T., contrôleur de la police à cheval.....	155
White, W., sous-maître général des postes.....	222