

HD
3616
• C24M3



ENTERPRISE MANITOBA

A Federal / Provincial Shared Growth Program

Un programme de développement fédéral/provincial à frais partagés



Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion

Gouvernement
du Canada
Expansion
Economique
Régionale



Province
of Manitoba
Department of
Economic
Development

Province
du Manitoba
Ministère
du Développement
économique

PURPOSE

The Canada/Manitoba Industrial Development Subsidiary Agreement was signed on April 21, 1978. The purpose of this federal/provincial initiative is to provide Manitoba's industrial sector with a comprehensive program of industrial development assistance.

The Agreement will operate under the name **Enterprise Manitoba**—a Federal/Provincial Shared Growth Program.

FUNDING

\$44 million in joint and coordinated programs are being undertaken by Canada and Manitoba during the five-year term of **Enterprise Manitoba**.

The federal Departments of Regional Economic Expansion (DREE) and Industry, Trade and Commerce are contributing \$26.4 million. The remaining \$17.6 million will be provided by the Manitoba Department of Economic Development.

ELIGIBILITY

Each of the programs offered by **Enterprise Manitoba** has specific guidelines determining the criteria and regional area of eligibility. This information can be obtained by contacting the individual Program Manager; or the **Enterprise Manitoba** office at 501-155 Carlton Street, Winnipeg, Manitoba R3C 3H8 (204) 944-2465.

BACKGROUND

The Canada/Manitoba General Development Agreement, signed in June 1974, acknowledged the need to enhance industrial development within the province. **Enterprise Manitoba** resulted from extensive studies of Manitoba's economic base, which identified priority industrial sectors with strong linkages to the provincial economy and its potential strengths, and recognized the heavy dependence of the province on primary resource production and processing. Also taken into consideration was the provincial economy's diversified industrial structure and opportunities in its regional market.

Programs initiated under **Enterprise Manitoba** are designed to stimulate economic development, as well as encourage balanced regional growth in Manitoba.

Vital to the success of the objectives of **Enterprise Manitoba** is a coordinated government and industry effort to generate the ideas and opportunities that will help build this province's economic future.

PROGRAM CO-ORDINATION

All programs under **Enterprise Manitoba** are coordinated by a Management Committee composed of representatives from the federal Department of Regional Economic Expansion (DREE); the federal Department of Industry, Trade and Commerce; the Federal Business Development Bank; the Manitoba Department of Economic Development; and the Manitoba Department of Finance.

ENTERPRISE MANITOBA— SHARED GROWTH PROGRAMS INDUSTRIAL PROGRAMS

Industrial/Commercial Support—\$5 million is allocated for the investigation of industrial development opportunities with special emphasis on industries and locations offering the greatest potential for economic development.

- Food and beverage, health care products, light machinery, transportation equipment, aerospace and electronic industry sectors and selected opportunities in other sectors will be given priority.

Technology Assistance—\$16 million for the application of technology to increase the productivity of Manitoba industry. The private sector will play a strong role in identifying needs and participating in projects.

- The food products centre facility in Portage la Prairie is being supported, along with the establishment of an industrial technology centre in the Winnipeg area.
- As an example of activity to be carried on under this program, technical advice and assistance will be available on quality control, quality assurance, product testing and product evaluation.

Enterprise Development Centres—

\$5 million to encourage the development of small manufacturing operations and to improve access to essential industrial support services for new enterprises. Centres are being planned for Winnipeg and Brandon to provide advance factory space and coordinate management assistance. The development and operation of these centres will encourage involvement of local business.

Industrial/Commercial Promotion—

\$2 million for development promotion activities. Seminars, promotions, conferences and related activities will be conducted to further Manitoba's industrial development.

Coordination and Assessment—

\$1 million for coordinating and assessing programs and projects undertaken.

INDUSTRIAL ASSISTANCE

Rural Small Enterprise Incentives—\$5 million to encourage and assist small businesses outside the City of Winnipeg and Additional Zone in modernizing, expanding or establishing their operations. To qualify for this program, a small business must be in manufacturing or processing or a maintenance or repair facility directly related to the manufacturing or processing sector in which average yearly sales do not exceed \$500 000. In each case, the maximum loan available is \$30 000.

INDUSTRIAL INFRASTRUCTURE

Community Industrial Infrastructure—up to \$10 million has been set aside to help local governments outside the City of Winnipeg and Additional Zone meet industrial infrastructure costs related to plant location. This type of community assistance may be provided once a decision is made by a private firm to locate in a small centre where industrial infrastructure is inadequate or non-existent.

CO-ORDINATED PROGRAMS

The federal Department of Regional Economic Expansion (DREE), Industry, Trade & Commerce and the Federal Business Development Bank and the provincial Department of Economic Development offer coordinated services geared to assist new and existing enterprises. It is significant that **Enterprise Manitoba** focusses on the coordination of programs contained in the Agreement as well as other programs supporting industrial development in the province.

Detailed information on available programs can be obtained through the Enterprise Manitoba office.

DEPARTMENT OF INDUSTRY
TRADE & COMMERCE
JAN 2 1978

Rural
Small

Application
Form

In
In
P

subsidiary agreement



Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion

Gouvernement
du Canada
Expansion
Economique
Régionale



Province
of Manitoba
Department of
Industry and
Commerce

Province
du Manitoba
Ministère
de l'Industrie
du Commerce

from
E
A Fed
Un p

CANADA / MANITOBA

INDUSTRIAL
DEVELOPMENT



ENTERPRISE MANITOBA 501-155 Carlton Street, Winnipeg, Manitoba R3C 3H8 Telephone (204) 944-2465

INDUSTRY CANADA / INDUSTRIE CANADA



48466

subsidiary agreement



Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion

Gouvernement
du Canada
Expansion
Economique
Régionale



Province
of Manitoba
Department of
Industry and
Commerce

Province
du Manitoba
Ministère
de l'Industrie
du Commerce

CANADA / MANITOBA

INDUSTRIAL
DEVELOPMENT



APRIL 21, 1978

subsidiary agreement



Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion

Gouvernement
du Canada
Expansion
Economique
Régionale



Province
of Manitoba
Department of
Industry and
Commerce

Province
du Manitoba
Ministère
de l'Industrie
du Commerce

CANADA / MANITOBA

INDUSTRIAL
DEVELOPMENT

APRIL 21, 1978

CANADA-MANITOBA
SUBSIDIARY AGREEMENT
ON INDUSTRIAL DEVELOPMENT

THIS AGREEMENT made this 21st day of April, 1978.

BETWEEN:

THE GOVERNMENT OF CANADA (hereinafter referred to as "Canada"), represented herein by the Department of Regional Economic Expansion and the Department of Industry, Trade and Commerce,

OF THE FIRST PART,

AND:

THE GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF MANITOBA (hereinafter referred to as "the Province"), represented herein by the Department of Industry and Commerce, and the Department of Finance,

OF THE SECOND PART.

WHEREAS Canada and the Province have signed a General Development Agreement (hereinafter referred to as the "GDA"), dated June 5, 1974, under which they agree to co-operate jointly in selecting and implementing initiatives for the economic and socioeconomic development of Manitoba; and

WHEREAS Canada and the Province, to support the broad objectives of the GDA, agree opportunities should be sought to encourage industrial activities which are closely linked through backward, forward and final demand linkages to other economic activities; to develop industries in which Manitoba has a comparative advantage to other areas; to support high-wage industries and industries which provide stable long-term employment; and

WHEREAS Canada and the Province have identified a development opportunity to foster industrialization in the province for the purpose of enhancing income and employment opportunities for residents; and

WHEREAS the Governor in Council by Order in Council P.C. 1978-16/723 of the 9th day of March, 1978, has authorized the Minister of Regional Economic Expansion and the Minister of Industry, Trade and Commerce to execute this Agreement on behalf of Canada; and

WHEREAS the Lieutenant Governor in Council by Order in Council No. 372-78 of the 6th day of April, 1978, has authorized the Minister of Industry and Commerce, and the Minister of Finance to execute this Agreement on behalf of the Province;

NOW THEREFORE the parties hereto mutually agree as follows:

DEFINITIONS

1. In this Agreement:

- (a) "capital project" means any project as determined by the Management Committee, in which construction or related activities are involved;
- (b) "development opportunity" means the opportunity to foster industrialization in the province pursuant to the strategy and programs outlined in Sectors I, II and III of Schedules "A" and "B" of this Agreement;
- (c) "eligible costs" means those costs outlined in subsection 5.4 of this Agreement;
- (d) "Federal Ministers" means the Minister of Regional Economic Expansion and the Minister of Industry, Trade and Commerce, and unless the context otherwise requires, includes any persons authorized to act on their behalf;
- (e) "fiscal year" means the period commencing on April 1 of any year and terminating on March 31 of the immediate following year;
- (f) "Management Committee" means the committee established pursuant to subsection 3.1;
- (g) "Ministers" means the Federal Ministers and the Provincial Ministers;

- (h) "principal Federal Minister" means the Minister of Regional Economic Expansion of Canada and includes any person authorized to act on his behalf;
- (i) "principal Ministers" means the principal Federal Minister and the principal Provincial Minister;
- (j) "principal Provincial Minister" means the Minister of Industry and Commerce of the Province and includes any person authorized to act on his behalf;
- (k) "program" means a component of a Sector as outlined in Schedules "A" and "B" of this Agreement;
- (l) "project" means any specific initiative which by itself or together with other initiatives constitutes a subdivision of a program under this Agreement; and
- (m) "Provincial Ministers" means the Minister of Industry and Commerce and the Minister of Finance and, unless the context otherwise requires, includes any persons authorized to act on their/his behalf.

PURPOSE, OBJECTIVES AND SUBJECT MATTER

- 2. (1) The purpose of this Agreement is to enable Canada and the Province, in accordance with the objectives and strategy outlined in the GDA, to enhance income and employment opportunities for residents of Manitoba by fostering industrialization in the province.
- (2) Canada and the Province agree to undertake the implementation of the development opportunity according to the strategy outlined in Schedule "A" and in pursuit of the following objectives:
 - a) to accelerate the industrial development process in the province through improving knowledge and promotion of industrial opportunities, through technology transfer and by fostering the establishment and development of manufacturing and small business firms;
 - b) to support the formation and expansion of small businesses through an incentive program; and
 - c) to offset the industrial infrastructure cost associated with plant location.

- (3) Canada and the Province agree to undertake the following programs pursuant to the objectives outlined in subsection 2.2 and the strategy outlined in Schedule "A" of this Agreement:
- a) industrial/commercial support;
 - b) technology assistance;
 - c) enterprise development centres;
 - d) industrial/commercial promotion;
 - e) co-ordination and assessment;
 - f) small business incentives;
 - g) industrial site preparation.

ADMINISTRATION AND MANAGEMENT

3. (1) The projects shall be carried out under the general direction and supervision of a Management Committee comprised of four regular members and two ex officio members. The regular members of the Management Committee shall be the Director General of Regional Economic Expansion in Manitoba, who shall act as federal co-chairman, a representative of the Department of Industry, Trade and Commerce, the Deputy Minister of the Manitoba Department of Industry and Commerce, who shall act as provincial co-chairman, and one other representative from the Province; or their designates. The ex officio members shall be one from the Federal Business Development Bank and one from the Manitoba Department of Finance.
- (2) The Management Committee shall be responsible for the overall management of this Agreement and, in particular, the following:
- a) ensuring that the intent and the terms and conditions of this Agreement are carried out during the duration of the Agreement;
 - b) approving projects under this Agreement;
 - c) recommending to their respective Ministers any changes in the financial limit of the sectors shown in Schedule "B";
 - d) recommending annually to the Ministers, on or before September 1 of each year, estimates concerning proposed expenditures under this Agreement for the subsequent fiscal year;

- e) appointing co-secretaries, one federal and one provincial, to assist with the overall liaison and the co-ordination of projects under this Agreement;
 - f) establishing sub-committees as required, or requesting, the presence of representatives from other departments or agencies where it is considered that their presence would contribute to the effectiveness of the Management Committee;
 - g) establishing guidelines and criteria required for the approval and efficient implementation of projects within a program; and
 - h) establishing such other procedures as may be required for the administration and management of this Agreement.
- (3) The provincial Department of Finance shall be responsible for the financial co-ordination of projects carried out by provincial departments or agencies under this Agreement.
 - (4) All projects to be undertaken under this Agreement shall be jointly approved by Canada and the Province through the Management Committee and shall be consistent with the objectives set forth in subsection 2.2.
 - (5) Decisions of the Committee shall be acted upon only if its regular members are unanimous. In those cases where the regular members of the Committee are unable to reach a unanimous decision, the matter shall be referred to the principal Ministers whose decision shall be final.

IMPLEMENTATION PROCEDURES

- 4. (1) This Agreement shall commence on April 1, 1978, and shall expire on March 31, 1983, or such earlier date as may be mutually agreed upon in writing by the Ministers.
- (2) During the term of this Agreement the Province shall, unless otherwise specified in Schedule "A" or by the Management Committee, undertake either directly, or shall arrange for the undertaking of the implementation of programs listed in Schedule "A".
- (3) Each project shall be described in an appropriate project authorization form which shall include the project name and description, the purpose and objectives, an outline of how the project is to be carried out and progress reported, the completion date, performance data to be provided, the total cost and the share of the cost to be borne by each party.

- (4) The Province shall acquire or arrange for the acquisition of all lands or interest therein that are required for projects under this Agreement, unless otherwise provided by the legislative enactments to which either party may be subject.
- (5) The financing by Canada of the projects to be implemented under this Agreement shall not confer upon Canada any proprietary interest in the physical assets constructed or acquired pursuant to this Agreement.
- (6) Notwithstanding subsection 4.5, when the use of any capital project is changed within ten years after acquisition or construction to a use incompatible with the intent of this Agreement, Manitoba shall pay Canada a share of the appraised market value of such capital projects at the time of the change in use, on the basis of the proportion paid by Canada of the original shared costs in the particular program or project.
- (7) Upon completion of each project for the implementation of which the Province is responsible, the Province agrees to accept full responsibility for the project's operation, maintenance and repair, except in cases where other federal-provincial arrangements specifically apply.
- (8) All construction contracts as well as contracts for the purchase of chattels and professional services shall be awarded in accordance with procedures to be approved by the Management Committee, and unless in its opinion it is not desirable to do so, shall be awarded to the qualified and responsible tenderer submitting the lowest evaluated bid. All announcements of such contracts shall be made jointly by Canada and the Province.
- (9) Reports, documents, plans, maps and other materials prepared by any person who has been awarded a contract pursuant to this Agreement shall become the property of the parties to the Agreement.
- (10) Canadian material, consulting and other professional services shall be used to the extent to which they are procurable and where practical and consistent with economy and efficiency as determined by the Management Committee.
- (11) The following conditions relevant to employment shall apply in respect of all projects carried out under this Agreement:
 - a) labour shall be recruited through Canada Employment Centres unless the Management Committee considers that this service cannot reasonably be provided after consultation with the Canada Employment and Immigration Commission;

- b) in accordance with Human Rights Legislation of Canada and the Province, there shall be no discrimination by reason of race, sex, age, marital status, national origin, colour, religion or political affiliation in the employment of persons on a project; and
- c) with regard to the applicability of labour standards, the parties agree as follows:
 - i) rates of pay shall be those prevailing in the area of employment for each classification of work, subject to the minimum wage specified in provincial legislation;
 - ii) in building construction, the rates of pay for overtime shall be time and one-half the specified prevailing rate of pay after the hours stipulated for purposes of overtime payment in the relevant provincial standards, which shall in no case be more than 48 per week;
 - iii) in road and heavy construction, the rates of pay for overtime shall be time and one-half the specified prevailing rate of pay after the hours stipulated for purposes of overtime payment in the relevant provincial standards, which shall in no case be more than 50 per week; and
 - iv) labour conditions shall be specified in all tendering documents and shall be posted conspicuously in the work place;

it being expressly understood and agreed that to the extent to which there are higher provincial standards applicable to particular occupations or regions, these higher provincial standards shall apply.

FINANCIAL

- 5. (1) Subject to the terms and conditions of this Agreement and subject to the funds being made available by the Parliament of Canada, the maximum contribution by Canada in respect of jointly approved projects shall not exceed twenty-six million four hundred thousand dollars (\$26.4 million).
- (2) Subject to the terms and conditions of this Agreement and subject to the funds being made available by the Legislative Assembly of Manitoba, the maximum contribution by the Province

in respect of jointly approved projects shall not exceed seventeen million six hundred thousand dollars (\$17.6 million).

- (3) Canada and the Province shall contribute to the eligible costs of this Agreement in accordance with the ratios indicated in Schedule "B", but the total contribution of Canada hereunder shall not exceed sixty percent (60%) and the total contribution of the Province shall not exceed forty percent (40%), and should there be any discrepancy between the amounts paid out by either party and the percentage of their total contribution as fixed herein there shall be made a financial adjustment accordingly.
- (4)
 - 1) Subject to subsection 5.4(3), the eligible costs to be financed or shared under this Agreement by Canada in respect of the capital projects or any portion thereof, outlined in Schedule "A" shall consist of all direct costs, including those relating to public information but excluding administration, survey, engineering and architecture costs, that in the opinion of the Management Committee have been reasonably and properly incurred for the implementation of the projects by the Province, plus ten percent (10%) of these costs as an allowance towards the exclusions specified.
 - 2) Subject to subsection 5.4(3), the eligible costs to be financed or shared under this Agreement in respect of the non-capital projects or any portion thereof outlined in Schedule "A" shall include all costs reasonably and properly incurred by the Province under all contracts entered into in accordance with this Agreement by the Province with any person, municipality or corporation for the acquisition of equipment or the performance of work or services for the execution of the project; provided that such costs, as determined by the Management Committee, result from hiring contract staff by the Province for the specific purpose of carrying out the said project, and did not occur prior to the date of this Agreement; it being expressly understood and agreed that costs for accommodation and related services in provincially-owned buildings including costs of telephone and other utility systems shall be excluded, except as otherwise agreed by the Management Committee.
 - 3) That costs to be financed by Canada do not include any costs relating to the acquisition of lands or interests in lands, or costs arising from the conditions of acquisition.

- (5) In cases where preliminary work is carried out but the project does not proceed, costs excluded pursuant to subsection 5.4(1) may be designated as direct costs by the Management Committee.

PAYMENT PROCEDURES

6. (1) Subject to subsections 6.2 and 6.3, payments by Canada for approved projects shall be made promptly to the Province on the basis of progress claims setting out the costs actually incurred and paid. Claims shall be submitted in a form satisfactory to the principal Ministers bearing a Provincial Audit certificate, and certified by a senior officers of the provincial Department of Finance.
- (2) In order to assist with the interim financing of Canada's share of eligible costs for programs listed in Schedule "B" of this Agreement, Canada may make, if the Province so requests, quarterly interim payments based on a forecast of Canada's share of the funds required for costs that will be actually incurred and paid, prepared by the Province, certified by a senior officer of the provincial Department of Finance and submitted in a form satisfactory to the principal Ministers.
- (3) The Province shall account for each quarterly interim payment received under the provisions of subsection 6.2 by submitting to Canada within the first two months of the following quarter a detailed statement of the expenditures actually incurred and paid, submitted in a form and verified in a manner satisfactory to the principal Ministers, certified by a senior officer of the provincial Department of Finance and bearing a Provincial Audit certificate. Any discrepancy between the amount paid by Canada by way of interim payments and the amount actually payable by Canada shall be promptly adjusted between Canada and the Province.
- (4) No interim payment shall be made in a subsequent fiscal year until the interim payments made in the previous fiscal year have been liquidated by claims for expenditures actually incurred and paid, certified by a senior officer of the provincial Department of Finance and bearing a Provincial Audit certificate, and any outstanding balance of the payment has been repaid or accounted for in a form or in a manner satisfactory to the principal Ministers.
- (5) The co-chairmen of the Management Committee may make arrangements under which the Province may apply any interim payments received from Canada to provide for the federal share of

eligible expenditures incurred and paid but not claimed in previous quarters and Canada may apply audited claims received against interim payments.

- (6) Subject to the terms and conditions of the Agreement all projects must be approved by March 31, 1983. Canada shall not make any contribution under this Agreement in respect of the delivery of goods, the performance of work or the rendering of services, unless the goods have been delivered, the work has been performed, or the services have been rendered on or before September 30, 1984 and Canada will not be responsible to pay any claim which is received after March 31, 1985.

EVALUATION

7. (1) During this Agreement, Canada and the Province shall effect an assessment of the program listed in Schedule "A" with regard to stated objectives. Each party shall provide the other with such information as may reasonably be required in order to undertake such assessment.
- (2) A progress report shall be submitted by the Management Committee to the Ministers on or before the annual meeting of the Ministers as prescribed under subsection 9.1 of the GDA.

PUBLIC INFORMATION AND PARTICIPATION

8. (1) Canada and the Province agree to cooperate in the development of a program of public information respecting the implementation of this Agreement and further agree to supply, erect and maintain on the direction of the Management Committee:
 - a) during the course of construction of capital projects, a project sign or signs consistent with federal-provincial identity graphics guidelines, and in both official languages, specifying that the relevant project is a Canada-Manitoba Regional Development Project, financed by contributions from the Department of Regional Economic Expansion of the Government of Canada (and any other federal agency, where relevant), and the Government of the Province of Manitoba, or such other wording to the like effect as may be agreed upon by the Ministers; and
 - b) where relevant upon completion of each project, a permanent sign or plaque to the effect set forth in (a).

- (2) Any public announcement of the measures covered and of the products generated by this Agreement, as well as any official opening ceremony for any project under this Agreement where such ceremony is indicated and appropriate, shall be arranged jointly by the Ministers.

GENERAL

9. (1) No member of the House of Commons of Canada, or the Legislative Assembly of Manitoba shall be admitted to any share or part of any contract, agreement, or commission made pursuant to this Agreement or to any benefit to arise therefrom.
- (2) The terms and conditions of the GDA shall apply to this Agreement.
- (3) This Agreement may be amended from time to time by the written agreement of the Ministers, but no amendments to the financial limitations expressed in subsections 5.1, 5.2, or to the ratios of sixty per cent (60%) and forty percent (40%) mentioned in 5.3 shall be made without the approval of the Governor in Council and the Lieutenant Governor in Council.

IN WITNESS WHEREOF this Agreement has been executed on behalf of Canada by the Minister of Regional Economic Expansion and the Minister of Industry, Trade and Commerce and on behalf of the Province by the Minister of Industry and Commerce and the Minister of Finance.

IN THE PRESENCE OF

GOVERNMENT OF CANADA

Witness

Minister of
Regional Economic Expansion

Witness

Minister of
Industry, Trade and Commerce

PROVINCE OF MANITOBA

Witness

Minister of
Industry and Commerce

Witness

Minister of Finance

CANADA-MANITOBA
SUBSIDIARY AGREEMENT
ON INDUSTRIAL DEVELOPMENT

SCHEDULE "A"

INTRODUCTION

The purpose of this Agreement is to describe a means of focussing federal and provincial activities on initiatives which will aid the expansion of manufacturing, processing and service industries in Manitoba by providing a range of programs which will provide for new initiatives and complement and reinforce existing programs in support of balanced regional growth. The General Development Agreement signed in June 1974, by the federal and provincial governments specifies that the two levels of government agreed to build on the existing diverse manufacturing base; to expand the resource manufacturing processing and servicing capacity, with emphasis on locations outside of Winnipeg; to expand the regional assembly, distribution and servicing function of Winnipeg and of other urban centres; and to increase secondary processing of mineral resources locally found.

Both the Government of Canada and the Government of Manitoba reaffirm the consensus position of the February, 1978 First Ministers' Conference that an expanding private sector is seen as the major impetus for growth in the Canadian economy.

CIRCUMSTANCES

While economic growth in Manitoba has been continuous, it has not been as rapid as in a number of other provinces in recent years. In Winnipeg, development has taken place on a full range of economic activities. In the rural/agricultural areas, the vitality of the agricultural industry has stimulated some growth in services, processing and manufacturing. In the northern/mining areas, nickel mining and hydro construction have dominated economic activity.

The rate of growth in employment has been below the national average. During the 1961-71 period, employment in Manitoba grew at an average annual rate of 1.8 percent compared to 3.0 percent in Canada. The rural/agricultural areas registered an annual rate of growth of 0.8 percent during the same period. This slow rate of growth is explained to some extent by the structural characteristics of the Manitoba economy and its dependence on international market conditions for further development.

The overall pattern of economic development corresponds closely with the location and quality of resources in the province. Climate and geography and historic factors have favoured the expansion of economic activity in the Winnipeg area, in secondary centres within reasonable access of Winnipeg and in southern Manitoba centres located within access of the main transportation routes. In the North, the pattern of economic development is almost totally influenced by the location and quality of natural resources and the siting of hydroelectric generation plants.

With the provincial market represented by just over one million people, plants of major scale to be viable require outside markets. The physical distance to major population areas and the difficulties of finding export markets for renewable resources and mining products and also of competing with a more mature industrial economy in central Canada have moderated the pace of economic growth. The industrial structure of Manitoba is made up mainly of numerous small family firms engaged in a broad range of industrial sectors and relatively few larger firms located mainly in Winnipeg. These larger firms are often interlinked with national and international corporations and thus are favoured by advantages to be gained from broadly based corporate research and development activities. This is not the case with most of the smaller firms, which are dependent mainly on publicly supported developmental services which are not currently adequate to provide the desired support.

The manufacturing capital stock position of the province has deteriorated steadily over the last decade. In 1966, capital investment in manufacturing accounted for 2.4 percent of the Canadian total, while total capital investment in Manitoba represented 11 percent of the Canadian total. These shares declined steadily over the years so that the 1977 intentions reached a very low level, at 1.3 percent of all manufacturing and 4.6 percent of total investment.

During the 1961-74 period, the pace of expansion of the manufacturing sector in Manitoba was slow and basically followed the pattern of manufacturing in Canada. Employment in this sector expanded from 41,600 in 1961 to 54,309 in 1974, and most manufacturing industries in the province registered growth. During that period, Manitoba's share of manufacturing output and employment was 2.7 percent and 3.0 percent respectively. Productivity level of the manufacturing sector in Manitoba has been below the Canadian average and this is explained by the size of firms and the industrial mix of the provincial economy.

A heavy dependence on primary resource production and processing, with its sensitivity to fluctuations in international demand, creates instability of employment and income. During the 1975-1977 period, employment in manufacturing has been severely curtailed. The durable-goods sector, particularly metal fabricating, transportation equipment, and agricultural implements, have been the hardest hit. While to a large extent this reduction might be cyclical in nature, the lack of dynamism in other manufacturing sectors suggests that co-ordinated federal and provincial policies are essential to prevent overall manufacturing employment from remaining static or declining in the foreseeable future.

There are opportunities to improve the performance of a number of industrial sectors. Some of the manufacturing industries that are very important in Manitoba because of their size, linkages and long-term growth potential include primary metals, food and beverage, health care products, light machinery, transportation equipment and aerospace electronic products. Productivity of many sectors is restrained by an inadequate rate of introduction of technology. A few sectors face an uncertain future due to the changes in the international economic environment.

The complexity of modern primary resource production technology creates a need for a broad range of professional, technical and business services within reasonable driving distance across the broad expanse of the Western Prairie. Some of these services are found in the secondary centres but often are concentrated in Winnipeg. The development of secondary centres is considered essential to the vitality and efficiency of the agricultural and resource sectors and to provide many processing and servicing jobs for rural residents who prefer not to migrate to major urban places.

Winnipeg plays a major role in the development of the economy of the province and of Western Canada. It is also the most highly developed and diverse manufacturing centre in the West. Winnipeg is a major transportation centre, distribution/warehousing centre, financial centre and agro/business centre. Reinforcing the role played by Winnipeg in a Manitoba and Western Canada context is important to the future of the provincial economy and the balance of economic development in Western Canada.

OPPORTUNITIES

Balanced economic development of the province requires emphasis on activities which provide for concurrent growth of resource industries, manufacturing and high technology industries and to foster and accelerate development of export markets and trade centres. The small, but diversified, economic base of the province provides opportunities to encourage industrial and commercial activities by focusing on those initiatives

that are closely linked through backward, forward and final demand linkages to other economic activities and where Manitoba has a particular potential or a comparative advantage.

There are substantial advantages in emphasizing agricultural and resource development which adds to processing possibilities in the province and to local manufacturing and servicing industries. Not only do primary producers gain in net income, but significant income and jobs are developed in secondary trade centres in rural/agricultural areas and in Metropolitan Winnipeg. The resource industries are particularly important to rural/agricultural areas, as about two-thirds of the manufacturing activities are linked with carrying out primary resource production and the processing of primary products.

To meet the development needs of Manitoba, a major thrust is also required to develop higher technology activities in Manitoba that are not solely reliant on the resource base. There are substantial advantages in emphasizing manufacturing and service sector development based on the increasingly sophisticated skills embodied in the mature and flexible work force. Examples of appropriate manufacturing developments include recreation products, health care products, (such as blood fractionation, capsules and physiological equipment) electronic, and diagnostic, recording, and control instruments, and aerospace equipment.

Metropolitan Winnipeg provides a strong base upon which to expand a broad range of industrial activities. In particular, these center on agricultural processing, farm machinery production, light metal manufacture, and higher technology industries in composite materials, aerospace, electronics, health care, transportation equipment and other engineered products with a high potential for future growth. Factors such as its proximity to the Prairie and mid-Western markets of Canada and the United States, and to the main Canadian transportation and energy networks, will continue to play a key role in providing Winnipeg with industrial development opportunities.

Human resource development in the province is supported by four universities, three technical colleges and other training institutions which are generating a work force capable of and requiring an increasingly sophisticated level of employment opportunity.

The process of industrial development is supported by a network of public and private development organizations. Dedicated provincial, and local development agencies are active in addressing industrial development opportunities. Strengthening this network provides greater assurance for achieving more balanced growth in the province.

The process of industrial development in the province can be accelerated by harnessing the innovations and the entrepreneurship of existing firms and by encouraging the formation of new businesses.

STRATEGY

Any economic development strategy for Manitoba must be compatible with the objectives of encouraging aggregate economic growth in the province, and of fostering more balanced growth between regions in the province. Strong regional and secondary centres can provide a focus for increased industrial and service activities. Priority industrial sectors are those that have strong linkages to the Manitoba economy or potential strengths. Industries to receive early attention include the food and beverage, the health care products, light machinery, transportation equipment and the aerospace and electronic industries.

The strategy for a more balanced economic development will be to encourage the establishment and expansion of both service and goods-producing industries in communities outside of Winnipeg, so far as this is consistent with long-term viability of the enterprise. The pattern of economic development outside of Winnipeg has historically focused on the trade centres that provide a range of commercial and professional services to surrounding areas. The strategy is intended to reinforce and further develop the industrial and commercial potential of these centres. In addition, however, opportunities will be sought to establish or expand services or goods-producing industries for which location, labour force, service and other attributes of Winnipeg may provide significant comparative advantages.

While the programs illustrated in this Agreement foster the expansion of the employment base in Manitoba, attention must be paid to the present employment base with a view to increasing the productivity and markets of existing industries. Assistance for modernization, for improved technological innovation management, industrial information and market development are some of the tools that both levels of government will use to improve the efficiency of existing industries.

In support of the complementary objectives of increased aggregate economic growth and of fostering a more balanced growth between regions in the province, the Agreement prescribes initiatives to accelerate the industrial development process; it will also provide industrial incentives; and it will provide support for industrial location.

The industrial development process will be accelerated through improving knowledge and promotion of industrial opportunities, through technology transfer and by fostering the establishment and development of manufacturing and small business firms.

To encourage further development outside of Winnipeg, a cost-shared incentive program will be available in support of the formation and expansion of small businesses in the manufacturing sector, as well as in key service industries. This program will complement other available industrial assistance programs.

In addition, an industrial infrastructure offset program outside of Winnipeg will be available to assist the communities to deal more effectively with industrial infrastructure requirements associated with industrial plant location.

A co-ordinated government-private sector approach is central to the successful implementation of a strategy to deal with industrial development opportunities in Manitoba. This co-ordinated approach would require the participation of the private sector in the implementation of projects under this Agreement. Further, the management system will ensure that relevant federal and provincial industrial programs and services available outside of this Agreement are implemented in a way consistent with the stated strategy so as to maximize benefits of industrial programs on the Manitoba economy. Some of the closely-linked programs include Management Assistance (I&C), the Federal Business Development Bank (FBDB), CASE (FBDB), Enterprise Development Program (IT&C), Trade Development (IT&C), RDIA (DREE).

SECTOR I: INDUSTRIAL PROCESS

While there are many factors (such as transportation, tariff and fiscal policies, quality of resources, market conditions) that affect the rate of economic development, this Agreement will attempt to accelerate the industrial development process in Manitoba through five specific initiatives.

Program 1: Industrial/Commercial Support

The objective of the program is to focus industrial and commercial development activities on industries and locations which have the largest potential for economic development. Activities undertaken will build on the existing industrial and commercial base and opportunities for new activities will be investigated.

Project 1: Industrial Development

This project will provide for investigation and promotion of industrial development. Particular emphasis will be placed on the food and beverage, health care products, light machinery, transportation equipment and the aerospace and electronic industries. Specific opportunities in other industrial sectors will be investigated. Activities will focus on opportunity identification, feasibility analysis, market exploration and related functions. To the extent possible specific industrial opportunity analyses will be undertaken with the involvement of the private sector.

Project 2: Commercial Development

The project will provide assistance in the organization and development of industrial and commercial services in rural-urban centres. The project will be closely co-ordinated with activities under the Federal-

Provincial Agricultural Service Centres Agreement. Eligibility criteria for assistance will include consideration of the size and location of the centre, the market it serves, and the scope and scale of transportation, wholesaling, distribution, and retailing functions performed by the centre.

Program 2: Technology Assistance

The purpose of this program is to stimulate the application of technology in industry, to increase the viability of existing industries, and enhance the attractiveness of Manitoba as an industrial location. The private sector will be directly involved in the identification of needs, and private/public and academic representatives will be involved in the direction of the projects. The range of activities carried out by the centres will depend on the evolution of industrial needs and on the recommendation of the Management and Advisory Committees established in connection with centre operations.

Project 1: Food Products Centre

The purpose of this centre is to contribute to increasing value-added content of food products. The present facility in Portage la Prairie will be expanded. Activities carried forward by the centre will include provision of technical advisory services, information dissemination, demonstrations, quality assurance, product evaluation, product development and other closely related functions.

Project 2: Industrial Technology Centre

The objective of the industrial technology centre will be to expand technology application in industrial sectors. Initially the centre will enlarge the services available in the health care products industry. In addition, activities will be expanded to serve other industrial sectors such as light machinery, aerospace, electronics and transportation equipment industries. Functions carried forward by the centre will initially put emphasis on technical advice and assistance and will be expanded to include product testing and evaluation, product development and closely allied functions. The establishment of government/academic/industry committees focusing on industry specific problems or opportunities is expected to lead to increases in the productivity and competitiveness of Manitoba industries nationally and internationally. As more sectoral groups are established and become aggressively involved in solving technology related problems, it is anticipated that an Industrial Technology Centre will be required to allow for a more efficient use of physical and human resources. In undertaking this project options for accommodation may include rental, in-plant or new facilities.

Program 3: Enterprise Development Centres

The purpose of this program is to foster the development of small manufacturing businesses and to improve access for new enterprises to essential industrial support services. The centres would consist of enterprise service malls and advance factory space to accommodate new enterprise. Appropriate arrangements will be made to involve local business in the development and management of the centres. Criteria covering the operation of the centres will be subject to review and approval by the Management Committee. Two projects will be undertaken under this program.

Centres will be provided in the Winnipeg area and the Brandon area which will include the following elements: light industry serviced factory space units, centre support services, and offices for resource personnel and industrial clients. Activities provided by the centre will include management assistance and productivity, marketing, design and distribution support.

Program 4: Industrial/Commercial Promotion

The process of industrial and commercial development requires active promotion organization and commitment by communities. Arrangements will be made by the Province to maintain regional and/or industrial development organizations or activities which will fulfill these promotion functions during the term of the Subsidiary Agreement. Promotions, seminars, conferences and other similar activities will be undertaken by the agencies to further the industrial processes in Manitoba. This program will be considered an integral program to contribute to the overall industrial initiative.

Program 5: Co-ordination and Assessment

The purpose of this program is to provide for undertaking of particular projects concerning co-ordination and assessment of programs and projects which are subject to this initiative. Projects authorized by the Management Committee may include analysis of industrial circumstance, ex ante project assessment, performance reporting, program and/or project review, impact evaluation, and development and publication of materials relevant to the purposes of the initiative.

SECTOR II: INDUSTRIAL ASSISTANCE

Industrial opportunities will be identified through the undertaking of projects outlined in Sector I. Many of the identified projects and other industrial and commercial projects will require that grant and/or loan assistance be available from public sources to enable implementation by entrepreneurs.

Program 6: Small Business Incentives

This program is designed to encourage and assist the modernization, expansion or establishment of small business enterprises which because of size or function would not normally meet the criteria of existing incentive programs. This program is designed to encourage the development and expansion of small business in secondary centres outside of Census Division 11. Under this program the Agreement provides for incentive assistance to new and expanding small enterprises involved in manufacturing or processing or maintenance or repairs relating to the manufacturing sector in the target area. For purposes of this program a small enterprise is one in which average sales do not or are not anticipated to exceed \$500,000.00 per year. Assistance under this activity would not exceed \$30,000.00 for any one enterprise.

Other programs which are an integral part of industrial assistance include the Enterprise Development Program (EDP) provided under the federal Department of Industry, Trade and Commerce, the programs of the Federal Business Development Bank (FBDB), and the Regional Development Incentives Program (RDIA) provided by DREE. Consultation with and co-ordination of these programs with the objectives and operations of the Industrial Development Strategy will be effected by the Management Committee systems of the Subsidiary Agreement.

The Enterprise Development Program (EDP) provides assistance to individual firms for new product development, productivity improvements, industrial design and related marketing. In addition loan insurance may be provided for modernization or expanding production systems for working capital or mergers and acquisitions.

The Federal Business Development Bank (FBDB) makes assistance available in the forms of loan or equity. A further service offered under FBDB, Counselling Assistance to Small Enterprise (CASE), provides business management assistance to firms with particular problems. The full range of services of FBDB will be available to firms during the period of the development initiative.

The Regional Development Incentives Act (RDIA) provides assistance in the form of incentives and/or loan guarantees to assist in the development or expansion of manufacturing or processing facilities. Loan guarantees only are available for commercial facilities.

SECTOR III: INDUSTRIAL INFRASTRUCTURE

Many industries particularly those involved in resource processing must locate in centres outside of Winnipeg to be close to the sources of product supply. The industrial projects which locate in centres other than Winnipeg often are constrained by lack of adequate industrial sites and services. Many centres are unable to raise the capital required to provide the industrial services necessary to the location of industrial plants.

Program 7: Industrial Site Preparation

The objective of this program is to provide assistance to local government for industrial site preparation. Where the Management Committee anticipates that lack of industrial site capacity will constrain projects, an industrial site study will be undertaken. Based on the results of the industrial site study an industrial infrastructure assistance project may be developed. Criteria under which assistance will be available under this program will be recommended by the Management Committee.

CANADA-MANITOBA SUBSIDIARY AGREEMENT ON INDUSTRIAL DEVELOPMENT

SCHEDULE "B"

Summary of Costs 1978-1983
(\$000,000's)

Five Year Federal Share

Sectors/Programs	IT&C	DREE	Total Federal Share	Total Provincial Share	Five Year Total Costs
<u>SECTOR I: INDUSTRIAL PROCESS</u>					
Program 1. Industrial/Commercial Support		\$ 3.8	\$ 3.8	\$ 1.2	\$ 5.0
2 Program 2. Technology Assistance	\$ 1.0	9.0	10.0	6.0	16.0
Program 3. Enterprise Development Centres		3.0	3.0	2.0	5.0
Program 4. Industrial/Commercial Promotion				2.0	2.0
Program 5. Co-ordination and Assessment	<u> </u>	<u>0.6</u>	<u>0.6</u>	<u>0.4</u>	<u>1.0</u>
Sub-total	\$ 1.0	\$16.4	\$17.4	\$11.6	\$29.0
<u>SECTOR II: INDUSTRIAL ASSISTANCE</u>					
Program 6. Small Business Incentives		3.0	3.0	2.0	5.0
<u>SECTOR III: INDUSTRIAL INFRASTRUCTURE</u>					
Program 7. Industrial Site Preparation	<u> </u>	<u>6.0</u>	<u>6.0</u>	<u>4.0</u>	<u>10.0</u>
Total	\$ 1.0	\$25.4	\$26.4	\$17.6	\$44.0

1
1

1
1

entente auxiliaire



Gouvernement
du Canada
Expansion
Economique
Régionale

Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion



Province
du Manitoba
Ministère
de l'Industrie
du Commerce

Province
of Manitoba
Department of
Industry and
Commerce

CANADA / MANITOBA

LE DÉVELOPPEMENT
INDUSTRIEL



21 AVRIL 1978

entente auxiliaire



Gouvernement
du Canada
Expansion
Economique
Régionale

Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion



Province
du Manitoba
Ministère
de l'Industrie
du Commerce

Province
of Manitoba
Department of
Industry and
Commerce

CANADA/MANITOBA

LE DÉVELOPPEMENT
INDUSTRIEL

21 AVRIL 1978

CANADA-MANITOBA
ENTENTE AUXILIAIRE
SUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

ENTENTE conclue le jour de , 1978.

ENTRE :

LE GOUVERNEMENT DU CANADA (ci-après
nommé "le Canada"), représenté par le
ministère de l'Expansion économique
régionale et le ministère de
l'Industrie et du Commerce

D'UNE PART,

ET :

LE GOUVERNEMENT DE LA PROVINCE DU
MANITOBA (ci-après nommé "la Province"),
représenté par le ministère de
l'Industrie et du Commerce et le
ministère des Finances

D'AUTRE PART.

ATTENDU QUE le Canada et la Province ont signé une entente-cadre de développement le 5 juin 1974 (ci-après nommée "l'ECD"), en vertu de laquelle ils ont convenu de choisir et de mettre en oeuvre conjointement des programmes de développement économique et socio-économique au Manitoba;

ATTENDU QUE le Canada et la Province conviennent que, pour atteindre les objectifs énoncés dans l'ECD, il faut rechercher des possibilités visant à encourager les activités industrielles secondaires qui sont étroitement liées à d'autres activités économiques; à développer les industries dans lesquelles le Manitoba occupe une position relativement favorable par rapport à d'autres régions; à aider les industries qui offrent des salaires élevés et des emplois à long terme stables; et à procurer de l'emploi aux personnes défavorisées et assurer le développement de leurs compétences;

ATTENDU QUE le Canada et la Province ont reconnu des possibilités de développement pour favoriser l'industrialisation de la Province en vue d'améliorer le revenu et les possibilités d'emplois des habitants;

ATTENDU QUE le Gouverneur en conseil par le décret du conseil C.P. _____, du _____ 1978, a autorisé le ministre de l'Expansion économique régionale et le ministre de l'Industrie et du Commerce à conclure la présente entente au nom du Canada;

ATTENDU QUE le Lieutenant-gouverneur en conseil, par le décret du conseil n° _____, du _____ 1978, a autorisé le ministre de l'Industrie et du Commerce et le ministre des Finances à conclure la présente entente au nom de la Province;

IL EST CONVENU, par les parties aux présentes, ce qui suit :

DÉFINITIONS

1. Dans la présente entente, on entend par :
 - a) "Projet de construction" : tout projet fixé par le comité de gestion, concernant la construction ou des activités connexes;
 - b) "Possibilité de développement" : les possibilités d'encourager l'industrialisation de la Province conformément à la stratégie et aux programmes décrits aux secteurs I, II et III des annexes A et B de la présente entente;
 - c) "Coût admissible" : les frais indiqués au paragraphe 5. (4) de la présente entente;
 - d) "Ministres fédéraux" : le ministre de l'Expansion économique régionale et le ministre de l'Industrie et du Commerce et, à moins que le contexte ne l'exige autrement, toute personne autorisée à agir en leur nom;
 - e) "Année financière" : la période allant du 1^{er} avril d'une année au 31 mars de l'année suivante;
 - f) "Comité de gestion" : le comité formé conformément au paragraphe 3. (1);
 - g) "Ministres" : les Ministres fédéraux et les Ministres provinciaux;
 - h) "Ministre fédéral principal" : le ministre de l'Expansion économique régionale du Canada et toute personne autorisée à agir en son nom;
 - i) "Ministres principaux" : le Ministre fédéral principal et le Ministre provincial principal;

- j) "Ministre provincial principal" : le ministre de l'Industrie et du Commerce de la Province et toute personne autorisée à agir en son nom;
- k) "Programme" : un élément d'un secteur décrit aux annexes A et B de la présente entente;
- l) "Projet" : toute initiative particulière qui, en elle-même ou avec d'autres initiatives, constitue une sous-division d'un programme dans le cadre de la présente entente;
- m) "Ministres provinciaux" : le ministre de l'Industrie et du Commerce et le ministre des Finances et, à moins que le contexte ne l'exige autrement, toute personne autorisée à agir en leur nom.

OBJECTIFS ET OBJET

- 2. (1) Le but de la présente entente est de permettre au Canada et à la Province, conformément à la stratégie et aux objectifs décrits dans l'ECD, d'améliorer les revenus et les possibilités d'emploi des habitants du Manitoba en encourageant l'industrialisation de la Province.
- (2) Le Canada et la Province conviennent d'entreprendre la mise en oeuvre des possibilités de développement conformément à la stratégie énoncée à l'annexe A et aux objectifs suivants :
 - a) accélérer le processus de développement industriel de la Province en faisant mieux connaître les possibilités industrielles, grâce à l'application de la technologie et en favorisant l'implantation et l'essor des entreprises de fabrication et des petites entreprises commerciales;
 - b) favoriser la formation et l'expansion de petites entreprises grâce à un programme de subventions;
 - c) compenser le coût de l'infrastructure industrielle liée à l'aménagement des emplacements industriels.
- (3) Le Canada et la Province conviennent d'entreprendre les programmes suivants conformément aux objectifs décrits au paragraphe 2. (2) et à la stratégie énoncée à l'annexe A de la présente entente :
 - a) soutien industriel et commercial;
 - b) aide technologique;

- c) centres de développement des entreprises;
- d) promotion industrielle et commerciale;
- e) coordination et évaluation;
- f) aide aux petites entreprises;
- g) aménagement des emplacements industriels.

ADMINISTRATION ET GESTION

3. (1) Les projets seront exécutés sous la direction et la surveillance d'un comité de gestion formé de quatre membres réguliers et de deux membres d'office. Les membres réguliers du comité de gestion seront le directeur général de l'Expansion économique au Manitoba, qui agira en qualité de coprésident fédéral, un représentant du ministère fédéral de l'Industrie et du Commerce, le sous-ministre provincial de l'Industrie et du Commerce, qui agira en qualité de coprésident provincial, et un autre représentant de la Province, ou leurs délégués. Les membres d'office comprendront un représentant de la Banque fédérale de développement et un représentant du ministère manitobain des Finances.
- (2) Le comité de gestion sera responsable de la gestion générale de la présente entente et il sera chargé, en particulier :
 - a) de veiller à ce que l'esprit, les termes et les conditions de la présente entente soient exécutés pendant la durée de l'entente;
 - b) d'approuver les projets en vertu de la présente entente;
 - c) de recommander à leurs Ministres respectifs tout changement aux limites financières des secteurs indiquées à l'annexe B;
 - d) de recommander à leurs Ministres, avant le 1^{er} septembre de chaque année, des évaluations concernant les frais envisagés pour l'année financière suivante, en vertu de la présente entente;
 - e) de nommer des cosecrétaires, l'un fédéral et l'autre provincial, pour aider à assurer la liaison générale et la coordination des projets entrepris aux termes de la présente entente;

- f) de créer des sous-comités, selon le besoin, ou de demander la présence de représentants d'autres ministères ou organismes lorsqu'on estime que leur présence permettrait au comité de gestion de fonctionner de manière plus efficace;
 - g) de fixer les lignes de conduite et les critères nécessaires pour approuver et pour exécuter efficacement les projets entrepris au sein d'un programme;
 - h) d'établir toute autre procédure nécessaire pour administrer et gérer la présente entente.
- (3) Le ministère provincial des Finances sera chargé de la coordination financière des projets exécutés par les ministères ou organismes provinciaux dans le cadre de la présente entente.
 - (4) Tous les projets qui seront entrepris dans le cadre de la présente entente devront être approuvés conjointement par le Canada et la Province par l'entremise du comité de gestion et devront être conformes aux objectifs énoncés au paragraphe 2. (2).
 - (5) On ne tiendra compte de décisions du comité que si la décision de ses membres réguliers est unanime. Dans les cas où les membres réguliers du comité ne peuvent pas en arriver à une décision unanime, le problème sera remis entre les mains des Ministres principaux qui prendront la décision finale.

MISE EN OEUVRE

- 4. (1) La présente entente entrera en vigueur le 1^{er} avril 1978 et expirera le 31 mars 1983, ou à toute date antérieure dont pourraient convenir par écrit les Ministres.
- (2) Pendant la durée de la présente entente, la Province entreprendra directement, ou prendra des mesures pour que l'on entreprenne, la mise en oeuvre des programmes énumérés à l'annexe A, sauf indication contraire donnée à l'annexe A ou sauf avis contraire du comité de gestion.
- (3) Chaque projet sera décrit sur une formule appropriée d'autorisation du projet qui indiquera le nom et la description du projet, son but et ses objectifs, la façon dont il sera exécuté et dont on fera le compte rendu de la situation, la date d'achèvement, les renseignements à donner concernant le rendement, le coût total et la quote-part des frais qui sera imputée à chacune des parties.

- (4) La Province acquerra, ou prendra des mesures pour acquérir, tous les terrains et droits fonciers nécessaires pour réaliser les projets que prévoit la présente entente, sauf disposition contraire dans les lois auxquelles obéit chacune des parties.
- (5) Le fait de financer les projets prévus dans la présente entente ne conférera au Canada aucun droit de propriété sur les biens matériels construits ou acquis en vertu de la présente entente.
- (6) Nonobstant le paragraphe 4. (5), si, dans les dix années qui suivent l'acquisition ou la construction d'un projet de construction, son utilisation est modifiée, et si la nouvelle utilisation est incompatible avec l'esprit de la présente entente, le Manitoba paiera au Canada une fraction de la valeur marchande de ces projets de construction au moment où leur utilisation a été changée; cette fraction sera proportionnelle à la quote-part payée par le Canada pour ce programme ou projet particulier.
- (7) Lorsqu'un projet que la Province était chargée d'exécuter est terminé, la Province accepte d'assumer toute responsabilité quant au fonctionnement, aux réparations et à l'entretien relatifs au projet, sauf dans le cas où il existe d'autres accords entre les gouvernements fédéral et provincial.
- (8) À moins que le comité de gestion ne soit d'avis qu'il n'est pas souhaitable de procéder ainsi, tous les contrats de construction, ainsi que les contrats d'achat et de services professionnels seront adjugés, conformément aux méthodes qui seront approuvées par le comité de gestion, au soumissionnaire compétent et digne de confiance qui aura présenté la soumission jugée la plus basse. Le Canada et la Province annonceront conjointement toute attribution de contrats par adjudication.
- (9) Tous les rapports, documents, plans, cartes et autres pièces qui auront été rédigés ou dessinés par un entrepreneur qui s'est vu accorder un contrat conformément à la présente entente, deviendront la propriété des parties à l'entente.
- (10) On utilisera, dans la mesure du possible, des matériaux, des services consultatifs et des services professionnels canadiens, à condition que cette utilisation soit conforme aux normes d'économie et d'efficacité établies par le comité de gestion.
- (11) Les conditions suivantes, relatives à l'embauche, s'appliqueront à tous les projets réalisés en vertu de la présente entente :

- a) le recrutement des travailleurs se fera par les centres d'emploi du Canada, à moins que le comité de gestion ne juge, après avoir consulté la Commission de l'emploi et de l'immigration du Canada, que ces centres ne sont pas en mesure de fournir de tels services dans des conditions satisfaisantes;
- b) conformément aux lois provinciales et fédérales concernant les droits de l'homme, il ne sera fait aucune distinction de race, de sexe, d'âge, de situation de famille, d'origine ethnique, de couleur, de religion ou d'appartenance politique, lors de l'embauche de travailleurs dans le cadre d'un projet;
- c) en ce qui concerne l'emploi, les parties s'engagent à respecter les normes suivantes :
 - i) pour chaque catégorie d'emploi, les taux de paie seront ceux en vigueur dans la région, sous réserve du salaire minimal stipulé dans les lois provinciales;
 - ii) lorsqu'il s'agit de construction immobilière, le taux de paie pour les heures supplémentaires sera égal à une fois et demie le taux de paie en vigueur, au-delà du nombre d'heures normal; cette limite, stipulée dans le règlement provincial, ne sera en aucun cas supérieure à 48 heures par semaine;
 - iii) lorsqu'il s'agit de la construction de routes ou de travaux de construction importants, le taux de paie pour les heures supplémentaires sera égal à une fois et demie le taux de paie en vigueur, au-delà du nombre d'heures normal; cette limite, stipulée dans le règlement provincial, ne sera en aucun cas supérieure à 50 heures par semaine;
 - iv) les conditions de travail seront stipulées dans toutes les soumissions et affichées bien en vue sur les lieux de travail;

il est expressément entendu et convenu que, dans la mesure où il existe des normes provinciales plus élevées pour certaines professions ou régions, lesdites normes s'appliqueront.

FINANCEMENT

5. (1) Sous réserve des modalités et des conditions de la présente entente et de la mise de fonds faite par le Parlement du Canada, la contribution maximale du Canada pour couvrir le financement des projets approuvés conjointement ne doit pas dépasser vingt-six millions quatre cent mille dollars (\$26.4 millions).
- (2) Sous réserve des modalités et des conditions de la présente entente et de la mise de fonds faite par l'Assemblée législative du Manitoba, la contribution maximale de la Province pour couvrir le financement des projets approuvés conjointement ne doit pas dépasser dix-sept millions six cent mille dollars (\$17.6 millions).
- (3) Le Canada et la Province contribueront aux frais admissibles contractés en vertu de la présente entente, conformément à la répartition des frais indiquée à l'annexe B; le Canada n'assumera pas plus de soixante pour cent (60%) du montant total et la Province n'assumera pas plus de quarante pour cent (40%) de ce total. Toute différence entre les montants versés par chacune des parties et les pourcentages de leur contribution totale telle qu'elle a été fixée par la présente, devra être rectifiée de façon appropriée.
- (4) 1) Sous réserve du paragraphe 5. (4) 3), les coûts admissibles que le Canada doit payer ou partager en vertu de la présente entente et qui se rapportent aux projets de construction ou à tout élément de ceux-ci, tels qu'ils sont décrits à l'annexe A, comprendront tous les frais directs, y compris ceux relatifs à l'information du public, à l'exclusion toutefois des frais relatifs à l'administration, aux études techniques, au génie ou au travail des architectes, qui, de l'avis du comité de gestion, ont été contractés à juste titre par la Province pour la réalisation de projets, plus une indemnité de dix pour cent (10%) des frais directs à l'égard des frais exclus.
- 2) Sous réserve du paragraphe 5. (4) 3), les coûts admissibles qui doivent être payés ou partagés dans le cadre de la présente entente et qui se rapportent aux projets autres que les projets de construction ou tout élément de ceux-ci, tels qu'ils sont décrits à l'annexe A, comprendront tous les frais qui ont été contractés à juste titre par la Province en vertu de tous les contrats qu'elle a conclus conformément à la présente entente avec toute personne, municipalité ou corporation pour l'acquisition d'équipement ou pour des travaux ou des services nécessaires à l'exécution du projet, à condition que ces frais résultent du fait, déterminé par le comité de gestion, que la Province aura engagé un

personnel sous contrat aux fins particulières d'exécuter ledit projet et que ces coûts n'ont pas été contractés avant la date de la présente entente. Il est expressément entendu en convenu que ces frais n'engloberont pas les frais relatifs au logement et aux services connexes dans des bâtiments appartenant à la Province, notamment les frais de téléphone et d'utilisation d'autres services publics, à l'exception des frais qui auront été approuvés par le comité de gestion.

- 3) La quote-part du Canada n'englobe pas les frais relatifs à l'acquisition de terres ou de droits fonciers ni de frais contractés à la suite des conditions de l'acquisition.
- (5) Le comité de gestion peut désigner comme frais directs les frais exclus conformément au paragraphe 5. (4) 1), dans les cas où les travaux préliminaires sont exécutés mais où le projet est abandonné.

MODALITÉS DE PAIEMENT

6. (1) Sous réserve des dispositions énoncées aux paragraphes 6. (2) et 6. (3), le Canada remboursera promptement à la Province, sur présentation de demandes périodiques, les sommes effectivement dépensées à l'égard des projets. Lesdites demandes de remboursement devront être présentées à la satisfaction des Ministres fédéraux, avec un certificat provincial de vérification à l'appui; elles devront également être certifiées par un haut fonctionnaire du ministère provincial des Finances.
- (2) Afin de faciliter le paiement provisoire de sa quote-part des coûts admissibles pour les programmes énumérés à l'annexe B de la présente entente, le Canada peut, si la Province en fait la demande, faire des versements trimestriels anticipés, calculés d'après les prévisions provinciales des fonds de la quote-part du Canada nécessaires pour payer les dépenses qui seront effectivement engagées et réglées; ces prévisions devront être certifiées par un haut fonctionnaire du ministère provincial des Finances et présentées à la satisfaction des Ministres fédéraux.
- (3) La Province tiendra une comptabilité de chaque versement trimestriel anticipé reçu aux termes du paragraphe 6. (2) et présentera au Canada, au cours des deux premiers mois du trimestre suivant, un état détaillé des dépenses effectivement engagées et réglées, vérifiées à la satisfaction des Ministres fédéraux, certifiées par un haut fonctionnaire du ministère provincial des Finances et accompagnées d'un certificat provincial de vérification. Toute différence entre les montants

versés par le Canada, à titre de versements provisoires, et les sommes qui doivent effectivement être payées par ce dernier, devra être rectifiée dans les plus brefs délais par le Canada et la Province.

- (4) Aucun versement provisoire ne sera effectué au cours d'une année financière tant que les versements provisoires effectués au cours de l'année financière précédente n'auront pas été réglés sur présentation des demandes de remboursement concernant les sommes effectivement dépensées, certifiées par un haut fonctionnaire du ministère provincial des Finances et accompagnées d'un certificat provincial de vérification, et tant que le solde payé de tout versement n'aura pas été remboursé, ou qu'on n'en aura pas tenu compte d'une manière qui satisfait les Ministres fédéraux.
- (5) Les coprésidents du comité de gestion peuvent prendre des dispositions aux termes desquelles les frais contractés et payés par la Province, mais pour lesquels elle n'aura pas présenté de demandes de remboursement au cours des trimestres précédents, pourront être défalqués de tout versement provisoire; le Canada pourra défalquer les demandes vérifiées des paiements provisoires.
- (6) Sous réserve des modalités et des conditions de l'entente, tous les projets doivent être approuvés avant le 31 mars 1983. Dans le cadre de la présente entente, le Canada ne fera aucun paiement concernant l'achat de biens, les travaux ou les services fournis, à moins que les biens n'aient été livrés, les travaux accomplis ou les services rendus avant le 30 septembre 1984 et le Canada ne devra payer aucune demande reçue après le 31 mars 1985.

ÉVALUATION

7. (1) Au cours de la présente entente, le Canada et la Province procéderont à l'évaluation des programmes énumérés à l'annexe A, en fonction des objectifs énoncés. Chaque partie fournira à l'autre les renseignements qui peuvent être raisonnablement exigés pour procéder à une telle évaluation.
- (2) Le comité de gestion présentera un rapport des activités aux Ministres avant la réunion annuelle des Ministres prescrite au paragraphe 9.1 de l'ECD.

INFORMATION ET PARTICIPATION

8. (1) Le Canada et la Province conviennent de collaborer à l'élaboration d'un programme d'information sur la mise en oeuvre de la présente entente et ils conviennent également de fournir, d'installer et d'entretenir, sous la direction du comité de gestion :
- a) pendant la réalisation de projets importants, un ou plusieurs panneaux qui, conformément aux directives fédérales-provinciales, stipuleront, dans les deux langues officielles, qu'il s'agit d'un projet de développement régional Canada-Manitoba, bénéficiant de subventions du ministère de l'Expansion économique régionale du Canada (et de tout autre organisme fédéral, s'il y a lieu), et du gouvernement de la province du Manitoba, ou portant toute autre formule dans le même sens approuvée par les Ministres;
 - b) le cas échéant, lorsque les travaux sont terminés, une plaque ou un panneau permanent décrivant la nature du projet tel que stipulé en a).
- (2) Les ministres seront chargés de préparer conjointement toute déclaration publique concernant les mesures prises et les résultats obtenus dans le cadre de la présente entente, ainsi que toute cérémonie d'inauguration officielle organisée, le cas échéant, en vertu de la présente entente.

GÉNÉRALITÉS

9. (1) Aucun député à la Chambre des Communes du Canada ou à l'Assemblée législative du Manitoba ne pourra se voir accorder tout ou partie d'un contrat, ni recevoir de commission provenant de la présente entente ou de profits en découlant.
- (2) Les termes et conditions de l'ECD régissent la présente entente.
- (3) La présente entente pourra être modifiée à l'occasion moyennant l'assentiment par écrit des Ministres, mais aucune modification aux limites financières prescrites aux paragraphes 5. (1) et 5. (2) ou des taux de soixante pour cent (60%) et quarante pour cent (40%) mentionnés au paragraphe 5. (3) ne pourra être apportée sans l'approbation du Gouverneur en conseil et du Lieutenant-gouverneur en conseil.

EN FOI DE QUOI, le ministre de l'Expansion économique régionale et le ministre de l'Industrie et du Commerce ont signé la présente entente au nom du Canada, et le ministre de l'Industrie et du Commerce et le ministre des Finances ont signé la présente entente au nom de la Province.

EN PRÉSENCE DE:

GOUVERNEMENT DU CANADA

Témoïn

Ministre de
l'Expansion économique régionale

Témoïn

Ministre de
l'Industrie et du Commerce

GOUVERNEMENT DE LA PROVINCE
DU MANITOBA

Témoïn

Ministre de
l'Industrie et du Commerce

Témoïn

Ministre des Finances

CANADA-MANITOBA
ENTENTE AUXILIAIRE SUR
LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL
1976-1981

ANNEXE A

INTRODUCTION

La présente entente vise à décrire les moyens de concentrer les activités fédérales et provinciales dans des entreprises qui favoriseront l'expansion des industries de fabrication, de transformation et des services au Manitoba; pour ce faire, on élaborera, dans le but de favoriser une croissance régionale équilibrée, un éventail de programmes qui permettront d'entreprendre de nouveaux projets et qui compléteront et consolideront les programmes actuels. L'entente-cadre de développement, conclue en juin 1974 entre les gouvernements fédéral et provincial, stipule que les deux niveaux de gouvernement conviennent d'élargir la base actuelle des diverses industries de fabrication; d'accroître la capacité des industries de fabrication, de transformation et de traitement des ressources, en mettant l'accent sur des emplacements situés en dehors de Winnipeg; d'élargir le rôle de Winnipeg et des autres centres urbains en tant que lieux de rassemblement, de distribution et de services régionaux; et d'augmenter le traitement secondaire des ressources minérales que l'on trouve dans la région.

SITUATION

Bien que la croissance économique du Manitoba ait été soutenue, elle n'a pas été aussi rapide que dans certaines autres provinces au cours des dernières années. A Winnipeg, l'expansion a touché l'éventail complet des activités économiques. Dans les domaines rural et agricole, la vitalité de l'industrie agricole a stimulé une certaine croissance dans les services, la transformation et la fabrication. Dans ceux des mines et du Nord, l'extraction du nickel et la construction de projets hydro-électriques ont dominé l'activité économique.

Le taux de croissance de l'emploi a été inférieur à la moyenne nationale. Pendant la période 1961-1971, le nombre d'emplois au Manitoba a augmenté au rythme annuel moyen de 1.8 pour cent par rapport à 3 pour cent au Canada. Au cours de la même période, les régions rurales et agricoles ont enregistré un taux de croissance annuel de 0.8 pour cent. Ce taux de croissance lent s'explique, dans une certaine mesure, par les caractéristiques structurelles de l'économie manitobaine et par le fait que son expansion dépend des conditions internationales du marché.

Les caractéristiques générales du développement économique correspondent étroitement à l'emplacement et à la qualité des ressources de la Province. Certains facteurs climatiques, géographiques et historiques ont favorisé l'expansion des activités économiques dans la région de Winnipeg, dans les centres secondaires d'où l'on peut facilement accéder à Winnipeg et dans les centres du sud du Manitoba qui se trouvent près des principales voies de transport. Dans le Nord, la configuration du développement économique dépend presque entièrement de l'emplacement et de la qualité des ressources naturelles, ainsi que de la localisation des centrales hydro-électriques.

Le marché provincial ne comptant qu'un peu plus d'un million de personnes, les grandes usines ont besoin de marchés extérieurs pour être rentables. Le rythme de la croissance économique est resté modéré à cause des distances qui séparent les usines des zones à grande population, des difficultés à trouver des marchés miniers; ainsi qu'en raison de la concurrence d'une économie industrielle mieux établie dans le centre du Canada. La structure industrielle du Manitoba se caractérise par un grand nombre de petites sociétés familiales s'adonnant à toutes sortes d'activités industrielles et par un petit nombre de grandes firmes situées principalement à Winnipeg. Ces grandes firmes sont souvent associées à des sociétés nationales et internationales et jouissent donc des avantages de la recherche et des activités de développement entreprises par ces dernières. Cela n'est pas le cas pour la plupart des petites sociétés qui dépendent principalement de programmes d'expansion financés par le secteur public; les fonds disponibles dans le cadre de ces programmes sont d'ailleurs insuffisants à l'heure actuelle.

La situation de la Province en ce qui a trait aux investissements industriels s'est détériorée de manière continue au cours des dix dernières années. En 1966, les investissements dans le domaine de la fabrication comptaient pour 2.4 pour cent du total national, alors que le total des investissements au Manitoba représentait 11 pour cent du total du Canada. Ces chiffres ont régulièrement baissé au cours des années, de sorte que les investissements prévus pour 1977 ont atteint un niveau très bas : 1.3 pour cent pour l'ensemble du secteur de la fabrication et 4.6 pour cent pour l'ensemble des investissements.

Entre 1961 et 1974, l'expansion du secteur de la fabrication au Manitoba a été lente et a, dans l'ensemble, reflété la situation qui existait au Canada. Le nombre d'emplois dans ce secteur a augmenté de 41 600 en 1961 à 54 309 en 1974, et la plupart des industries manufacturières de la province ont augmenté leur production. Au cours de cette même période, la part du Manitoba dans le domaine de la production et de l'emploi était respectivement de 2.7 et de 3 pour cent. Le niveau de productivité du secteur de la fabrication au Manitoba a été inférieur à la moyenne canadienne; cela s'explique par l'existence de petites sociétés et par le mélange industriel de l'économie provinciale.

Le fait que l'économie repose principalement sur la production et la transformation des ressources primaires et qu'elle dépend donc des fluctuations de la demande internationale, crée une certaine instabilité dans les

emplois et les revenus. Pendant la période 1975-1977, le nombre d'emplois dans les industries de fabrication a été sérieusement restreint. Le secteur des produits non périssables, et particulièrement la fabrication métallique, le matériel de transport et les machines agricoles, a été le plus atteint. Alors que cette réduction peut être, dans une grande mesure, de nature cyclique, le manque de dynamisme dans les autres secteurs de la fabrication indique que des politiques fédérales et provinciales coordonnées sont indispensables pour éviter que l'emploi, dans le secteur de la fabrication en général, reste stationnaire ou même qu'il ne décline dans un avenir prochain.

On peut améliorer le rendement d'un certain nombre de secteurs industriels. Parmi les industries manufacturières du Manitoba importantes par leur envergure, leurs liens et leur potentiel de croissance à long terme, l'on trouve les métaux primaires, les aliments et les boissons, les fournitures médicales et prothèses, l'outillage léger, le matériel de transport et les instruments électroniques aérospatiaux. La productivité de nombreux secteurs est limitée, parce que la technologie y a été implantée à un rythme trop lent. L'avenir de certains secteurs est incertain à cause de l'évolution du climat économique international.

Les complexités de la technologie moderne nécessaire à la production des ressources primaires entraînent le besoin de créer un vaste éventail de services professionnels, techniques et commerciaux, facilement accessibles par voiture à travers l'immense étendue de la prairie de l'Ouest. Certains de ces services se trouvent dans des centres secondaires, mais ils sont plus souvent concentrés à Winnipeg. On estime que le développement des centres secondaires est indispensable à la vitalité et à l'efficacité du secteur agricole et de celui des ressources, ainsi qu'à la création de nombreux emplois dans les domaines du traitement et des services, emplois dont pourront se prévaloir les habitants des régions rurales qui préfèrent ne pas s'installer dans les grands centres urbains.

POSSIBILITÉS

Pour assurer le développement économique équilibré de la Province, il faut mettre l'accent sur des activités, qui permettent la croissance simultanée des industries des ressources, de la fabrication et de celles ayant recours à une technologie avancée, et favoriser et accélérer le développement des marchés d'exportation et des centres commerciaux. La base économique de la Province peu étendue mais diversifiée offre l'occasion d'encourager les entreprises industrielles et commerciales en mettant l'accent sur les aspects secondaires qui sont étroitement liés à d'autres activités économiques favorables au Manitoba.

Il est très avantageux de favoriser le développement des secteurs agricole et des ressources, lequel augmente les possibilités de transformation dans la Province et encourage les industries manufacturières et celles des services de la région. Les producteurs de produits primaires y gagneront

en revenu net, mais cela permettra aussi d'améliorer fortement les revenus et les possibilités d'emploi dans les centres commerciaux secondaires des régions rurales et agricoles, ainsi qu'à Winnipeg. Les industries des ressources sont particulièrement importantes dans les régions rurales et agricoles, puisque environ deux tiers des activités manufacturières concernent la production des ressources primaires et la transformation des produits du secteur primaire.

En vue de répondre aux besoins de développement du Manitoba, il faut également faire un effort important pour créer, au Manitoba, des activités technologiques plus avancées qui ne dépendront pas uniquement des ressources. Il est très avantageux de mettre l'accent sur une expansion du secteur de la fabrication et des services, expansion basée sur des compétences de plus en plus spécialisées que l'on retrouve chez une main-d'oeuvre qualifiée et diversifiée. Les produits liés aux loisirs, les fournitures médicales et les prothèses (telles que le fractionnement du sang, les capsules et l'équipement physiologique), les instruments électroniques de diagnostic, d'enregistrement et de contrôle, ainsi que l'équipement aérospatial sont tous des exemples de produits manufacturés nécessitant une telle main-d'oeuvre.

Winnipeg possède une forte base favorable à l'expansion d'un grand nombre d'activités industrielles. Ces activités concernent, particulièrement, le traitement des produits agricoles, la production de machines agricoles, la fabrication de produits en métal léger, ainsi que les industries utilisant une technologie plus avancée : fabrication de matériaux composés, d'équipement aérospatial et électronique, de fournitures médicales et de prothèses, de matériel de transport et d'autres produits complexes qui présentent de bonnes possibilités de croissance. Winnipeg se trouve à proximité des marchés des Prairies et du centre-ouest du Canada et des États-Unis, ainsi que des réseaux principaux de transport et d'énergie canadiens; cela lui permettra de continuer à jouer un rôle clef en ce qui concerne les possibilités de développement industriel.

En ce qui a trait au développement des ressources humaines de la Province, quatre universités, trois collèges techniques et d'autres établissements assurent la formation de travailleurs hautement spécialisés, capables et désireux d'oeuvrer dans des domaines techniques.

Un réseau d'organisations publiques et privées soutient le processus de développement industriel. Des organismes provinciaux et locaux intéressés s'occupent activement de mettre en oeuvre les possibilités de développement industriel. La consolidation de ce réseau permettra d'assurer une croissance plus équilibrée dans la Province.

On peut accélérer le processus de développement industriel dans la Province en mettant en valeur les innovations et les points forts des firmes existantes, et en encourageant la création de nouvelles entreprises.

STRATÉGIE

Toute stratégie de développement économique au Manitoba doit répondre aux objectifs suivants : encourager la croissance économique globale de la Province et favoriser une croissance plus équilibrée entre les régions de la Province. Des centres régionaux et secondaires forts pourront servir de base pour accroître les activités des industries et des services. Les secteurs industriels prioritaires sont ceux qui sont étroitement liés à l'économie du Manitoba ou qui présentent de bonnes possibilités. Les industries sur lesquelles il faudra se pencher avant tout comprennent les industries des aliments et des boissons, des fournitures médicales et des prothèses, de l'outillage léger, du matériel de transport, ainsi que les industries aérospatiales et électroniques.

La stratégie qu'il faudra suivre pour obtenir un développement économique plus équilibré consistera à encourager la création et l'expansion d'entreprises de biens et services dans les agglomérations en dehors de Winnipeg, pour autant que cela concorde avec la viabilité à long terme de l'entreprise. En dehors de Winnipeg, le développement économique se fait traditionnellement dans les centres qui offrent toute une gamme de services commerciaux et professionnels aux régions environnantes. La stratégie de développement vise à consolider et à accroître le potentiel industriel et commercial de ces centres. Cependant, on cherchera également à créer ou à agrandir, à Winnipeg, des entreprises de biens et de services auxquelles la capitale provinciale pourrait offrir des avantages sensibles, qu'il s'agisse d'emplacement, de main-d'oeuvre, de services ou de tout autre aspect.

Bien que les programmes décrits dans la présente entente favorisent l'accroissement du nombre d'emplois au Manitoba, il faut également tenir compte du nombre d'emplois actuels afin d'augmenter la productivité et les marchés des industries existantes. Voici certaines des mesures que les deux niveaux de gouvernement prendront pour améliorer le rendement de ces industries : aide pour moderniser et mieux gérer grâce à des innovations technologiques, formation industrielle et développement des marchés.

Pour soutenir les objectifs secondaires de croissance économique globale accrue et de croissance plus équilibrée entre les régions de la Province, l'entente propose des programmes visant à accélérer le processus de développement industriel; l'entente prévoit également des subventions pour le développement industriel et l'aménagement des emplacements industriels.

On accélérera le processus de développement industriel en faisant mieux connaître et en développant les possibilités industrielles, grâce à l'application de la technologie et en favorisant l'implantation et l'expansion d'entreprises de fabrication et de petites entreprises commerciales.

Pour favoriser le développement économique en dehors de Winnipeg, un programme de subventions à frais partagés permettra la création et l'expansion de petites entreprises de fabrication, ainsi que dans les industries clefs des services. Ce programme viendra s'ajouter aux autres programmes de

subventions à l'industrie.

En outre, un programme servant à compenser le coût de l'infrastructure industrielle en dehors de Winnipeg permettra aux agglomérations de mieux répondre aux besoins d'infrastructure industrielle liée à l'aménagement des emplacements industriels.

Il est indispensable que le gouvernement et le secteur privé coordonnent leurs efforts pour pouvoir mettre en pratique une stratégie visant à réaliser les possibilités de développement industriel au Manitoba. Cela nécessitera la participation du secteur privé à la réalisation de projets entrepris dans le cadre de la présente entente. De plus, le système de gestion fera en sorte que les programmes industriels appropriés, fédéraux et provinciaux, et les services disponibles en dehors du cadre de la présente entente soient exécutés d'une manière conforme à la stratégie énoncée, afin que l'économie du Manitoba profite au maximum des programmes industriels. Parmi les programmes impliqués, on trouve le programme d'aide à la gestion (I & C), les Sociétés de développement régional (I & C), la Banque fédérale de développement (BFD), le SCPE (BFD), le programme de développement des entreprises (I & C), le développement du commerce (I & C) et la LSDR (MEER).

SECTEUR I : PROCESSUS INDUSTRIEL

Alors que de nombreux éléments influent sur le taux de croissance économique (par exemple, les transports, les politiques tarifaires et fiscales, la qualité des ressources, les conditions du marché), la présente entente tentera d'accélérer le processus de développement industriel au Manitoba par l'entremise de cinq programmes particuliers.

Programme 1 — Appui industriel et commercial

Ce programme vise à concentrer les activités de développement industriel et commercial sur les industries et les emplacements industriels les plus prometteurs en matière de développement économique. Les activités entreprises élargiront l'assise industrielle et commerciale actuelle, et l'on étudiera les possibilités de nouvelles activités.

Projet 1 : Développement industriel

Ce projet vise à enquêter sur les possibilités de développement industriel et à les promouvoir. On mettra particulièrement l'accent sur les industries des aliments et des boissons, des fournitures médicales et des prothèses, de l'outillage léger, du matériel de transport, ainsi que sur les industries aérospatiales et électroniques. On analysera également les possibilités particulières des autres secteurs industriels. On s'attachera surtout à déceler les possibilités, à procéder aux analyses de faisabilité, à étudier les marchés et à examiner les activités connexes. Dans une certaine mesure, on entreprendra également l'analyse de possibilités industrielles

particulières avec la participation du secteur privé.

Projet 2 : Développement commercial

Dans le cadre de ce projet, on accordera des subventions en vue d'organiser et de mettre en place certains services industriels et commerciaux dans les centres ruraux et urbains. Ce projet sera étroitement coordonné aux activités entreprises dans le cadre de l'entente fédérale-provinciale sur les centres de services agricoles. Les critères d'admissibilité aux subventions comprendront la taille et l'emplacement du centre, le marché qu'il dessert, ainsi que l'importance et le niveau du rôle que joue le centre dans le domaine des transports, des ventes en gros, de la distribution et des ventes au détail.

Programme 2 — Aide technologique

Ce programme vise à accroître l'application de la technologie dans l'industrie, à augmenter la viabilité des firmes existantes et à encourager les industries à s'implanter au Manitoba. Le secteur privé sera directement concerné lorsqu'il s'agira de déterminer les besoins; des représentants des secteurs privé et public, ainsi que des spécialistes, participeront au choix des projets. L'étendue des activités des centres dépendra de l'évolution des besoins industriels et de la recommandation des comités consultatifs et de gestion qui seront formés dans le cadre des activités des centres.

Projet 1 : Centre de produits alimentaires

Le but de ce centre est de contribuer à accroître l'élément de valeur ajoutée des produits alimentaires. On agrandira les installations actuelles de Portage-la-Prairie. Les activités du centre comprennent le service technique consultatif, la diffusion de l'information, les démonstrations, le contrôle de la qualité, l'évaluation des produits, la création de produits et autres aspects connexes.

Projet 2 : Centre de technologie industrielle

Le centre de technologie industrielle visera à étendre l'application de la technologie dans le secteur industriel. Au départ, le centre élargira les services destinés à l'industrie des fournitures médicales et des prothèses. De plus, on étendra les activités afin de servir d'autres secteurs industriels, tels que l'outillage léger, l'aérospatial, l'électronique et le matériel de transport. Le centre mettra tout d'abord l'accent sur les conseils et l'aide technique; ces activités seront ensuite élargies et comprendront l'essai et l'évaluation des produits, la création de produits et autres aspects connexes. Un comité regroupant des représentants du gouvernement, des représentants de l'industrie et des spécialistes étudiera les problèmes particuliers à l'industrie, ainsi que ses possibilités; il devrait contribuer à augmenter la productivité et la concurrence des industries manitobaines sur le plan national et international. À mesure

que des groupes plus nombreux se formeront et participeront activement à la solution des problèmes liés à la technologie, le centre de technologie industrielle verra à une meilleure utilisation des ressources physiques et humaines. Lorsqu'on entreprendra ce projet, on pourra choisir des installations louées, des installations se trouvant dans des usines ou de nouvelles installations.

Programme 3 – Centre de développement des entreprises

Le but de ce programme est d'encourager la création de petites entreprises de fabrication et de permettre à de nouvelles entreprises de bénéficier de l'infrastructure industrielle indispensable. Les centres regrouperont les services aux entreprises et comprendront des espaces vides qui pourront en accueillir de nouvelles. On prendra les mesures nécessaires pour que les entreprises locales participent à la création et à la gestion des centres. Les critères de fonctionnement des centres dépendront de l'examen et de l'approbation du Comité de gestion. On entreprendra deux projets dans le cadre de ce programme.

Les centres seront situés dans les régions de Winnipeg et de Brandon, et comprendront les éléments suivants : des lots de terrains aménagés et destinés aux usines d'outillage léger, des services de soutien, des bureaux pour le personnel-ressource et pour les clients industriels. Le centre offrira notamment les services suivants : aide relative à la gestion, à la productivité, à la commercialisation, à la conception et à la distribution.

Programme 4 – Promotion industrielle et commerciale

Le processus de développement industriel et commercial repose sur la promotion et l'organisation, ainsi que sur une participation active des collectivités. La Province prendra des mesures pour conserver les organismes de développement régional et industriel qui assumeront les fonctions de promotion pendant la durée de l'entente auxiliaire. Les organismes auront recours aux promotions, aux séminaires, aux conférences et à d'autres activités semblables pour encourager le processus industriel au Manitoba. Ce programme fera partie intégrante du programme industriel général.

Programme 5 – Coordination et évaluation

Dans le cadre de ce programme, on entreprendra des projets particuliers concernant la coordination et l'évaluation des programmes et des entreprises en vertu de la présente entente. Les projets autorisés par le Comité de gestion comprendront notamment l'analyse de la situation industrielle, l'évaluation préalable des projets, les rapports de rendement, les révisions des programmes ou des projets, l'évaluation des résultats, ainsi que la rédaction et la publication de documents se rapportant aux objectifs du programme.

SECTEUR II : AIDE INDUSTRIELLE

On déterminera les possibilités industrielles par l'intermédiaire des projets décrits au secteur I. Pour que les entrepreneurs puissent réaliser la plupart des projets déterminés, ainsi que d'autres projets industriels et commerciaux, le secteur public devra leur offrir des subventions ou des prêts.

Programme 6 — Aide aux petites entreprises

Ce programme vise à favoriser la modernisation, l'agrandissement ou la création de petites entreprises commerciales qui, à cause de leur envergure, ne répondent habituellement pas aux critères des programmes de subventions existants. Ce programme a pour but d'encourager la création et l'agrandissement de petites entreprises dans les centres secondaires, à l'extérieur de la division de recensement n° 11. Dans le cadre de ce programme, l'entente prévoit des subventions à de nouvelles petites entreprises ou à des entreprises en expansion qui s'occupent de fabrication, de transformation, d'entretien ou de réparations se rapportant au secteur de la fabrication, dans la région concernée. Aux fins de ce programme, " petite entreprise " signifie une entreprise qui n'enregistre pas, ou ne prévoit pas enregistrer, des ventes s'élevant en moyenne à plus de \$500 000 par an. L'aide offerte en vertu de ce programme ne dépasserait pas \$30 000 par entreprise.

Les programmes suivants font également partie intégrante de l'aide industrielle : le programme de développement des entreprises (PDE), administré par le ministère fédéral de l'Industrie et du Commerce, les programmes de la Banque fédérale de développement (BFD), ainsi que le programme de subventions au développement régional (LSDR), offert par le MEER. Le Comité de gestion formé dans le cadre de l'entente auxiliaire se chargera de coordonner ces programmes pour qu'ils répondent aux objectifs et au mode d'application de la stratégie de développement industriel.

Le programme de développement des entreprises (PDE) offre à des firmes particulières des subventions destinées à la création de nouveaux produits, à l'amélioration de la productivité, à la conception industrielle et à la commercialisation. De plus, on peut obtenir des garanties de prêt pour la modernisation ou l'agrandissement de systèmes de production pour les capitaux d'exploitation, les fusions et les acquisitions.

La Banque fédérale de développement (BFD) offre des subventions sous forme de prêts ou de participation. Elle offre également une aide supplémentaire, le Service de consultation aux petites entreprises (SCPE) qui aide les firmes aux prises avec des problèmes particuliers à gérer leur entreprise. Les sociétés pourront profiter de la gamme entière des services de la BFD pendant la durée du programme de développement.

La Loi sur les subventions au développement régional (LSDR) propose des subventions ou des garanties de prêt à des firmes désireuses de construire

ou d'agrandir des usines ou des installations de transformation. Les installations commerciales ne peuvent se prévaloir que des cautionnements d'emprunt.

SECTEUR III : INFRASTRUCTURE INDUSTRIELLE

Bon nombre d'entreprises, particulièrement celles qui s'occupent de la transformation des ressources, doivent s'installer dans des centres situés en dehors de Winnipeg pour être à proximité de leurs sources d'approvisionnement. Les projets industriels qui s'installent dans des centres autres que Winnipeg voient souvent leur expansion limitée, à cause du manque d'emplacements et de services industriels appropriés. Bon nombre de centres ne peuvent pas se procurer le capital nécessaire pour offrir aux entreprises les services industriels indispensables dont celles-ci ont besoin.

Programme 7 - Aménagement des emplacements industriels

Dans le cadre de ce programme, on assistera les administrations locales désireuses d'aménager des emplacements industriels. Si le Comité de gestion estime que l'absence de terrain industriel pourrait nuire à l'établissement de projets, il verra à ce qu'une étude des emplacements industriels soit entreprise. Selon les résultats de l'étude sur les emplacements industriels, on pourra élaborer un projet d'aide à l'infrastructure industrielle. Dans le cadre de ce programme, les critères selon lesquels on fournira l'aide voulue seront établis par le Comité de gestion.

CANADA-MANITOBA
ENTENTE AUXILIAIRE SUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

ANNEXE B

Résumé des frais 1978-1983
(en millions de dollars)

Secteurs - programmes	<u>Quote-part fédérale</u> <u>quinquennale</u>		Total de la quote-part fédérale	Total de la quote-part provinciale	Ensemble de coûts quinquennaux
	I & C	MEER			
<u>SECTEUR I : PROCESSUS INDUSTRIEL</u>					
Programme 1. Appui industriel et commercial		\$ 3.8	\$ 3.8	\$ 1.2	\$ 5.0
Programme 2. Aide technologique	\$ 1.0	9.0	10.0	6.0	16.0
Programme 3. Centres de développement des entreprises		3.0	3.0	2.0	5.0
Programme 4. Promotion industrielle et commerciale				2.0	2.0
Programme 5. Coordination et évaluation		0.6	0.6	0.4	1.0
Sous-total	\$ 1.0	\$16.4	\$17.4	\$11.6	\$29.0

ANNEXE B (suite)

SECTEUR II : AIDE A L'INDUSTRIE

Programme 6. Aide aux petites entreprises	\$ 3.0	\$ 3.0	\$ 2.0	\$ 5.0
---	--------	--------	--------	--------

SECTEUR III : INFRASTRUCTURE INDUSTRIELLE

Programme 7. Aménagement des emplacements industriels	6.0	6.0	4.0	10.0
	_____	_____	_____	_____
Total	\$ 1.0	\$25.4	\$26.4	\$17.6
				\$44.0

1
1

1
1

Industrial Infrastructure Program

A guide to
municipalities in
Industrial Site
Preparation

from

ENTERPRISE MANITOBA

A Federal/Provincial Shared Growth Program

Un programme de développement fédéral/provincial à frais partagés



Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion

Gouvernement
du Canada
Expansion
Économique
Régionale



Province
of Manitoba
Department of
Economic
Development

Province
du Manitoba
Ministère
du Développement
économique

What the program means for you

Now, with the **Industrial Infrastructure** program, municipalities can apply for support when industrial site preparation and infrastructure is required for specific development opportunities.

Lack of adequate industrial sites and often a lack of related service, everything from access roads to sewer lines, have hampered or made it financially impossible for local governments to accommodate the location of industrial plants.

As a local government, outside the City of Winnipeg and Additional Zone, you may be able to make it possible for private industry to locate in your community.

Are you eligible? Yes, if...

- ...you are a municipal government
- ...a specific industrial development opportunity requiring either industrial infrastructure or related municipal services for implementation would, without funding from this program, place a significant burden on your municipality;
- ...your municipality has a lack of adequately serviced industrial land or other community services suitable for the development requirements of the industrial opportunity;
- ...your community has the following qualifications:
 - a capacity to provide an adequate basic community infrastructure
 - a demonstrated capacity to fund your share of the costs to be incurred
 - a location on or near a principal transportation system
 - access to a sufficient labour force
- ...the industrial development opportunity includes private sector capital investments in manufacturing, processing or intermediate services supporting production, such as
 - fabrication and assembly
 - repair and maintenance,
 - transportation and distribution,
 - other facilities not intended primarily for direct sales and service to the general public.

What we need from you

A letter of application outlining how your municipality meets the eligibility criteria, and be sure to include the following information:

- A map of your municipality showing the proposed location of the industrial area to be serviced;
- A preliminary site plan or sketch of the industrial area;
- An explanation of the current ownership of the land to be included in the industrial area;
- A list of the services to be installed;
- An explanation of the timing for the various construction phases;
- A preliminary servicing budget for the first phase of the project, along with estimates for the subsequent phases;
- A description of your existing municipal services, their adequacy within the vicinity of the industrial area, and their ability to meet the projected demands of the industrial area users;
- A description of existing industrially zoned lands and their users;
- A statement regarding the zoning of the land for the industrial area, its status in your municipal development plan, planning scheme or basic planning statement, and a map showing the adjacent land uses;
- A copy of the pertinent sections of your municipal building code applicable to the industrial area;
- Details about the specific private sector tenant(s) requiring this location assistance;
- Any other appropriate support documentation.

Here's how the program works

1. Evaluation Of Your Application

Applications for assistance will be received by the Program Manager, c/o the Manitoba Department of Economic Development. The project will then be evaluated and presented for approval to a Board consisting of one representative each from the Manitoba Department of Economic Development, the Manitoba Department of Municipal and Urban Affairs, the Manitoba Water Services Board, the Manitoba Department of Highways and Transportation, and the federal Department of Regional Economic Expansion (DREE).

2. Your Local Advisory Committee

Two representatives from your municipality will be part of a local advisory committee. Other committee members will include a representative from the Manitoba Department of Municipal and Urban Affairs, and one from the Manitoba Department of Economic Development.

The Local Advisory Committee is meant to help you in the following ways:

- to ensure that all the documentation prepared and submitted by your municipality is properly completed;
- to ensure that you obtain all the necessary authorizations;
- to monitor the progress of your project;
- to recommend amendments to the Program Manager resulting from substantial changes in project content, funding or scheduling;
- to prepare reports required by the Program Manager.

3. What Costs are Eligible and How Are They Shared?

The cost for site studies and development plans can, with prior written approval from the Program Manager be cost-shared under this program.

Generally, all direct capital works costs needed for industrial infrastructure and site preparation, such as

- water lines
- sewer lines
- rail spurs
- energy installations
- access roads
- sewer and water treatment facilities

Public information costs relating to the above are considered eligible costs.

Over and above this, 10 percent of these costs will be allowed towards surveying, engineering, architectural and administration expenses.

Direct costs for expanding your existing municipal infrastructure in order to reach the industrial area to be serviced are included in the definition of eligible costs.

Cost-sharing with participating municipalities for the installation or upgrading of sewage and water treatment facilities is restricted to reasonable incremental costs related to specific industrial development opportunities.

4. What Costs are Not Eligible?

The costs of the following are considered entirely your responsibility and as such, ineligible for sharing under the program:

- land acquisition or control,
- land administration,
- curbs,
- underground wiring,
- extraordinary road widths,
- excessive rail servicing,
- any other services which are determined to be in excess of basic requirements.

If, in extending the existing infrastructure to the industrial site you significantly over-size the installations to accommodate future possible growth in the general area, then the cost of this oversizing is entirely your responsibility.

Note: When reviewing applications for Industrial Infrastructure, availability of other Federal/Provincial cost-shared programs will be taken into consideration.

The land for servicing must be owned, or controlled through a satisfactory long-term arrangement, by the municipality.

5. Funding

Two levels of funding assistance are available for an approved project under this program:

- A. Where the identified industrial opportunity represents a private sector capital investment of less than \$1 000 000, the level of program contribution may be up to a maximum of $\frac{2}{3}$ of the total costs incurred by the municipality for approved capital projects, subject to the following limitations:

Community Population	Maximum Shareable Total Project Cost
Under 3 500	\$150 000
Over 3 500	\$250 000

- B. Where the identified industrial opportunity represents a private sector capital investment of \$1 000 000 or more, the level of program contribution will normally be up

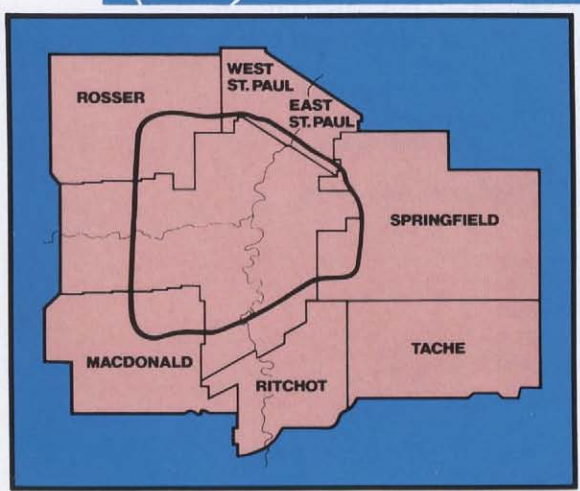
to a maximum of 80 per cent of total costs incurred by the municipality for approved capital projects.

Note: In no case will total shareable project costs incurred by a municipality, for purposes of this program, exceed the private sector capital investment.

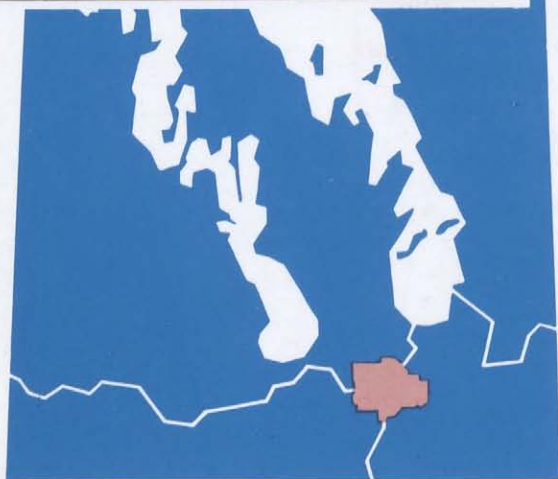
How to apply

Send your letter of application, complete with all required documentation to:

Manager—Industrial Infrastructure
Manitoba Department of Economic
Development
501–155 Carlton Street
One Lakeview Square
Winnipeg, Manitoba
R3C 3H8
Telephone: 944-2415



- Eligible Area
- Ineligible Area



ENTERPRISE MANITOBA

A Federal/Provincial Shared Growth Program
 Un programme de développement fédéral/provincial à frais partagés

501-155 Carlton Street, Winnipeg, Manitoba R3C 3H8 (204) 944-2465

Community Commercial Development

Your community's guide
to developing commercial
opportunities and enhancing
your trading area

from

ENTERPRISE MANITOBA

A Federal/Provincial Shared Growth Program

Un programme de développement fédéral/provincial à frais partagés



Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion

Gouvernement
du Canada
Expansion
Economique
Régionale



Province
of Manitoba
Department of
Economic
Development

Province
du Manitoba
Ministère
du Développement
économique

What the program means to you

This program is intended to provide help to communities in planning commercial development.

Communities will now be able to apply for assistance to provide better service to existing customers, to open new areas of service to potential customers... and to plan new or improved commercial facilities.

The program offers two levels of support:

- 1. Commercial Information**
- 2. Commercial Development Planning**

1. Commercial Information

This part of the program provides assistance to communities in the collection and analysis of information related to local commercial development opportunities.

2. Commercial Development Planning

This part of the program provides cost sharing assistance for the contracting of consulting skills required to refine feasible opportunities, identified by the Commercial Information phase of the program, into fully implementable development plans.

Are you eligible? Yes, if...

- ... your community has a population of 700 or more and wishes to participate in the Commercial Information phase of the program;
- ... your community has a population of 1500 or more and an immediate local trading area population of 4000 or more, including the community itself, and wishes to participate in the Commercial Development Planning phase of the program.
- ... your community is located outside the City of Winnipeg and Additional Zone.
- ... your community development group has the following qualifications:
 - is endorsed by your municipal council,
 - includes a council representative,
 - demonstrates an on-going commitment to locally initiated, organized and administered community commercial development projects.

Note: Assistance will not be provided under this program to more than one representative group in a community.

What we need from you

A letter of application explaining how your community meets the eligibility requirements, and be sure to include the following information:

- a description of the community development group and its membership;
- a description of the needs and potential for the community's commercial development;
- a statement of the project's objective;
- level of assistance required;
- a resolution from your municipal council endorsing the project.

Here's how the program works

1. Your Community Development Group

As the coordinator and community representative, your community development group will assume the following responsibilities:

- prepare project proposals and progress reports;
- implement and administer projects at the local level;
- obtain all required authorizations;
- monitor the progress of your project;
- maintain proper accounting records;
- recommend amendments should your project change significantly in content, funding or scheduling;
- appoint a local steering committee made up of two or more delegates from the community development group, including a council representative, to coordinate your community development group's activities.

2. Commercial Information Questionnaire

In co-operation with your community development group (for example, Chamber of Commerce or Community Development Corporation), information relevant to commercial development opportunities within your community can be collected by means of a questionnaire survey.

To ensure that the information collected tells you what you need to know about your trading area, development of the questionnaire is the responsibility of your community development group. However, assistance in designing, administering and interpreting the survey can be made available through the program.

Generally, your questionnaire should be designed to provide the following information:

- population characteristics—age, sex, marital status, place of residence, occupation and family income;
- comparative family expenditures on goods and services both within your community and outside it;
- details concerning where people in your trading area normally buy goods

and services, as well as reasons why they select particular shops and businesses;

- opinions concerning public satisfaction with services offered within the community;
- responses concerning significant local development planning issues.

3. What Costs Are Eligible?

1. Commercial Information

Survey and related printing, postage and data processing are eligible costs.

The costs of approved preliminary feasibility studies of potential opportunities identified by the survey qualify for program assistance.

2. Commercial Development Planning

The costs of approved consulting services for planning, design and marketing qualify for program assistance.

4. What Costs Are Ineligible?

1. Commercial Information

Incidental costs incurred in local organization and administration are ineligible for program assistance.

2. Commercial Development Planning

Costs of land acquisition or control, local administration and building costs are ineligible for cost sharing.

5. Funding

1. Commercial Information

Direct costs for information collection and data analysis qualify for 100 per cent program funding.

Up to 85 per cent of the costs of approved preliminary feasibility studies may be authorized under this program.

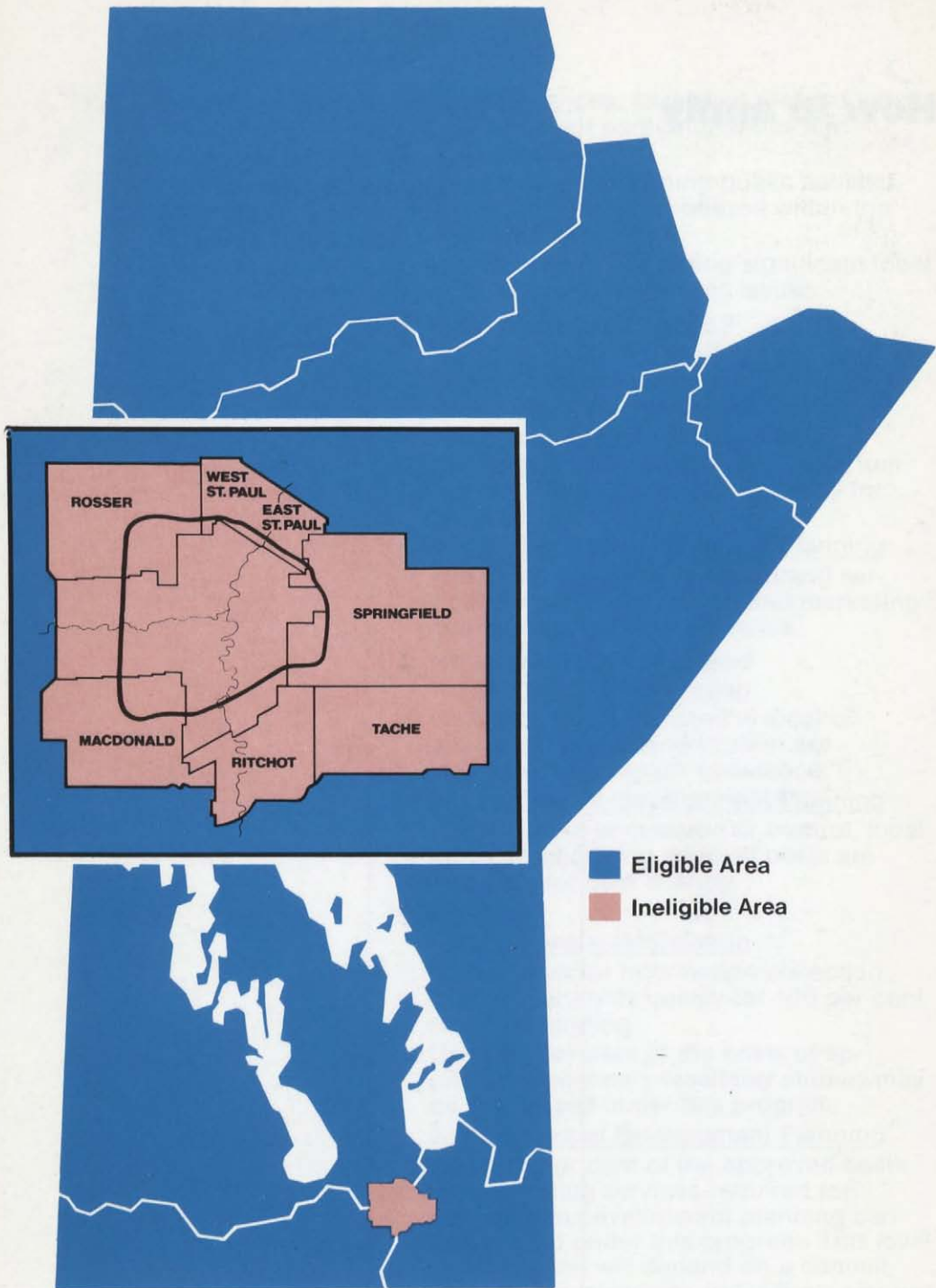
2. Commercial Development Planning

Up to 75 per cent of the approved costs for consulting services required for commercial development planning can be covered under this program. This level of assistance will depend on a commitment from a company, individual or group to act as the developer. The maximum total financial contribution available to a community participating in this phase of the program shall not exceed \$35,000.

How to apply

Send your letter of application to:

Manager
Commercial Development
Manitoba Department of
Economic Development
501 - 155 Carlton Street
One Lakeview Square
Winnipeg, Manitoba
R3C 3H8
Telephone: 944-2415



ENTERPRISE MANITOBA

A Federal/Provincial Shared Growth Program
 Un programme de développement fédéral/provincial à frais partagés

501-155 Carlton Street, Winnipeg, Manitoba R3C 3H8 (204) 944-2465

Rural Small Enterprise Incentives

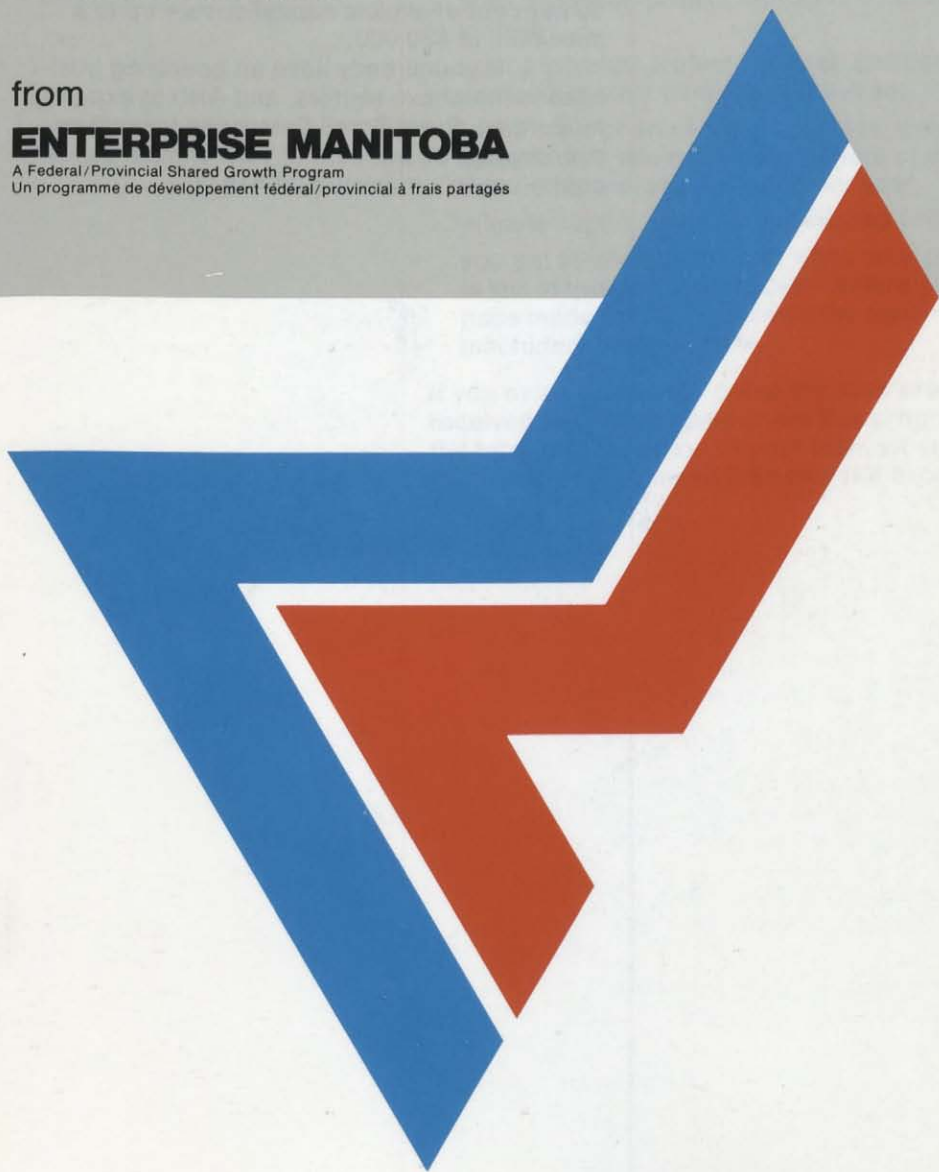
Your guide to
interest-free, forgivable
loans for new and
existing businesses

from

ENTERPRISE MANITOBA

A Federal/Provincial Shared Growth Program

Un programme de développement fédéral/provincial à frais partagés



Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion

Gouvernement
du Canada
Expansion
Économique
Régionale



Province
of Manitoba
Department of
Economic
Development

Province
du Manitoba
Ministère
du Développement
économique

What the program means for you

Now, with **Rural Small Enterprise Incentives**, you may be eligible for assistance to establish, expand or modernize your business operation with the help of interest-free, forgivable loans.

If you have been considering new facilities for a manufacturing, processing or related maintenance or repair facility, this new program may provide a level of forgivable loans equal to 50 per cent of eligible capital costs—up to a maximum of \$30,000.

If you already have an operating business in the above sectors, and wish to expand or modernize, **Rural Small Enterprise Incentives** may provide 30 per cent of your eligible capital costs—up to a maximum of \$18,000.

Are you eligible? Yes, if...

- ... your business locates or is located within the Province of Manitoba, outside the City of Winnipeg and Additional Zone (see map on back cover);
- ... your project involves manufacturing or processing or a maintenance or repair facility directly related to those business sectors;
- ... your proposed project indicates commercial viability;
- ... your proposed project provides additional socio-economic benefits to the area;
- ... in the case of an existing business, average sales for the two most recent years of operation do not exceed \$500,000 per year;
- ... eligible capital costs do not exceed \$60,000;
- ... you get your application in while your project is still in the planning stages—**before** you have made any commitments for buildings, machinery or equipment.

If you or an associated company have previously received forgivable loans under this program, the total of that portion of your loan not yet forgiven and the proposed loan may not exceed \$30,000.

Note: Availability of other financing will be considered when processing your application.

What we need from you

1. Promissory Note

If your application is approved, you must sign an unsecured promissory demand note for your interest-free, forgivable loan.

Your loan will not be recalled as long as you remain in operation and meet the requirements of the letter of offer. The promissory demand note will be returned to you upon forgiveness of the full amount of the forgivable loan.

2. Equity Requirements

For existing facilities, you have the choice of two plans:

Plan 1: Existing and new equity must be at least 20 per cent of the total of all assets, both existing and new.

Plan 2: In an existing operation, if your equity is less than 20 per cent of all assets, you must invest at least 20 per cent of the eligible capital costs of the project.

For new facilities, your equity contribution must be at least 20 per cent of the eligible capital cost of your proposed project.

In the case of new product expansion that is part of an already existing business, the equity requirement listed above, for existing facilities, applies.

Here's how the program works

1. Evaluation of your application

Applications for assistance will be received by the Manitoba Department of Economic Development. The project will then be evaluated and presented for approval to a Board consisting of three representatives from the private sector, one from the Manitoba Department of Economic Development and one from the federal Department of Regional Economic Expansion (DREE).

2. Disbursement of funds

- 50 per cent of the forgivable loan will be advanced to you
 - when construction begins or when equipment and materials are ordered;
 - when your required equity has been invested;
 - when your signed promissory note has been received.
- Within 30 days from the beginning of your project's operation, you must submit a supported statement of actual expenditures related to your project.

Payment received in excess of allowable assistance, based on actual approved capital costs, must be refunded to the Department immediately.

- Remainder of the loan will be forwarded to you once the Department receives an acceptable supported statement of incurred and approved expenditures—and once a site inspection visit by an official of the Department or a designate has proved satisfactory.

3. Loan forgiveness

50 per cent of your loan will be forgivable one year after you have begun operation and the balance will be forgivable one year from then provided:

- that you have submitted the supported statement of actual expenditures as required.
- and that the general terms and conditions under which the loan was granted have been met.

4. Control procedures

The Department will maintain control of the advance of funds, verify the expenditures and monitor the projects.

The same procedure described for loan approval applies to withholding forgiveness and/or dealing with delinquencies.

What we mean by...

“Eligible Capital Cost”—the total cost of erected buildings, installed machinery and equipment, site servicing and improvements.

“Equity”—the total of:

the share capital

+

earned surplus

+

contributed surplus

+

other surplus or deficit accounts

+

shareholders' loans that are subordinated to all other liabilities

+

proprietors' or partners' capital accounts that you have provided for financing your operation.

Please note that only those assets of fair market value essential to the operation will be considered as eligible equity contributions.

Should an independent appraisal be required, the expense of obtaining one will be yours.

“New Facility”—one which is sufficiently distinct from any present operation of yours and which is readily identifiable as such.

New facilities can also include expansions to produce a new product, that is, a product or products markedly different from products manufactured or processed by you at the date of your application.

“Department”—the Manitoba Department of Economic Development.

“All Assets”—the total of all your current, fixed or other tangible assets as they apply to your enterprise.

How to apply

Your fully completed application, with all required documentation, should be received by the Department at least 15 days prior to the first day of the month in which you wish to have your application presented.

Application forms can be obtained from—and when completed, sent to—one of the following offices of the Manitoba Department of Economic Development:

Small Business Centre
501-155 Carlton Street
Winnipeg, Manitoba
R3C 3H8

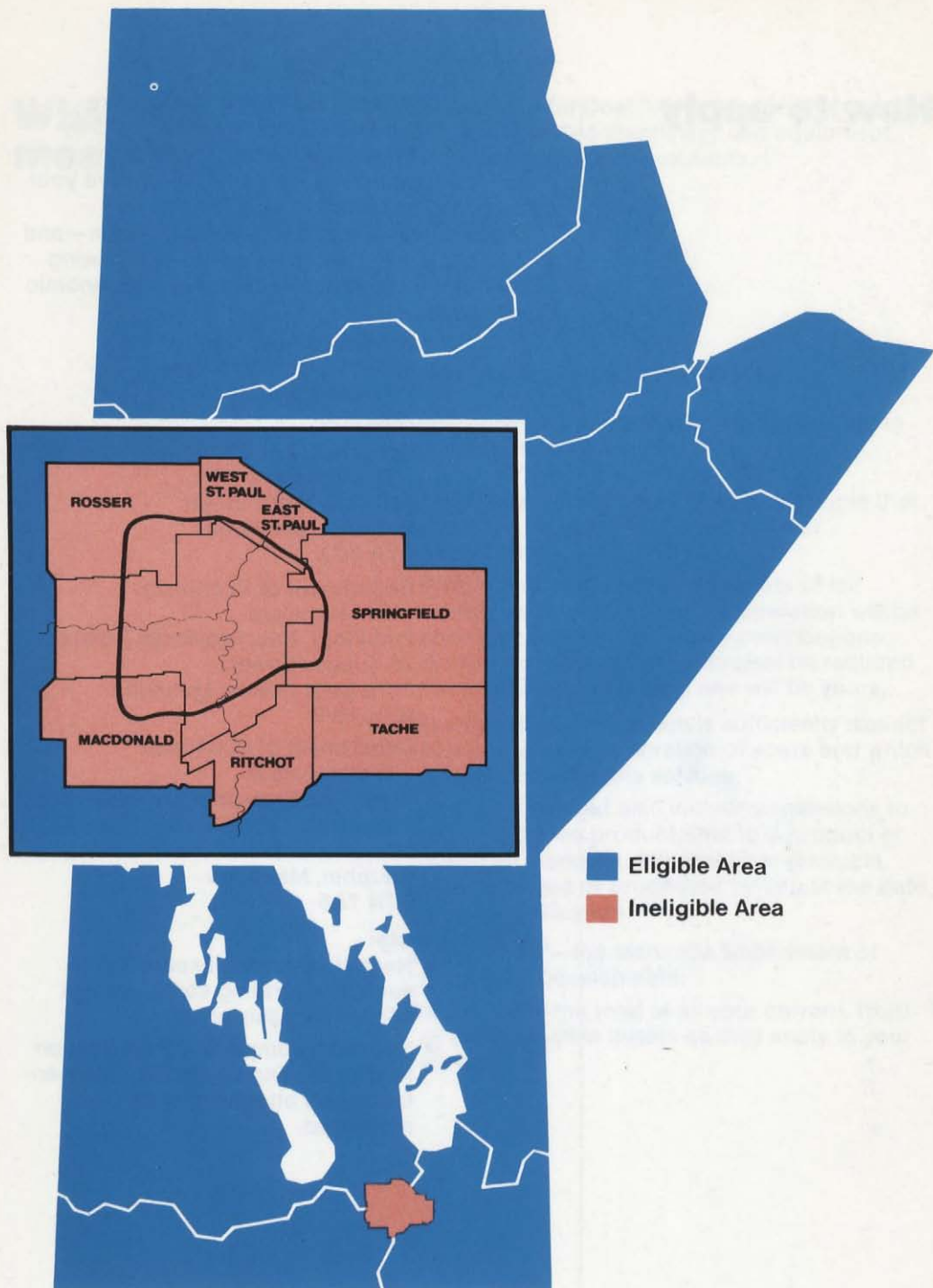
Department of Economic
Development
116-340 Ninth Street
Brandon, Manitoba
R7A 6C2

Department of Economic
Development
2nd Floor, New Provincial Building
25 Tupper Street
Portage la Prairie, Manitoba
R1N 1W8

Department of Economic
Development
Parklands Enterprise Development
Centre
P.O. Box 601
Dauphin, Manitoba
R7N 7A5

Please Note:

- Normal, recurring expenditures, such as operating costs, are not eligible for assistance.
- You must complete the application form in full and supply all documentation and attachments as requested.



- Eligible Area
- Ineligible Area



ENTERPRISE MANITOBA

A Federal/Provincial Shared Growth Program
 Un programme de développement fédéral/provincial à frais partagés
 501-155 Carlton Street, Winnipeg, Manitoba R3C 3H8 (204) 944-2465

DEPARTMENT OF
TRADE & COMMERCE
LIBRARY
JAN 2 1978
OTTAWA

Rural Small Enterprise Incentives

Application
Form



ENTERPRISE MANITOBA

A Federal/Provincial Shared Growth Program

Un programme de développement fédéral/provincial à frais partagés



Government
of Canada
Regional
Economic
Expansion

Gouvernement
du Canada
Expansion
Economique
Régionale



Province
of Manitoba
Department of
Economic
Development

Province
du Manitoba
Ministère
du Développement
économique

A. INTRODUCTION

- 1. Name of Company: _____
- 2. Type of Business: _____
- 3. Mailing Address: _____
- 4. Person to Contact: _____ Telephone No. _____
- 5. Assistance Requested:
 Amount: \$ _____
 Purpose: _____

- New Project Expansion Modernization

- 6. Legal Form of Business:
 Incorporated Company Sole Proprietorship To Be Incorporated
 Partnership Co-operative

7. Date Business Started and/or Incorporated _____

8. Shareholders, Directors and Key Staff:

Name	Position	Years With Business	Present and Proposed Equity
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____

9. Give qualifications and employment history of the above.

10. Name(s) and address(es) of:
 Banker: _____
 Auditor/Accountant: _____

B. PROGRAM

1. Funds required for:		Source of funds:	
Project Feasibility	\$ _____	Bank operating line	\$ _____
Land (market value)	\$ _____	Term loan outside lenders	\$ _____
Building	\$ _____	Other (specify)	\$ _____
Machinery	\$ _____	Applicants' investment	\$ _____
Vehicles	\$ _____	SUB-TOTAL	\$ _____
*Working Capital	\$ _____	Govt' Assistance Required	\$ _____
TOTAL	\$ _____	TOTAL	\$ _____

2. Will any part of the owner's investment be borrowed?
 Yes No Amount \$ _____
 If yes, from whom borrowed: _____
 Security given: _____
 Terms: _____

*Usually accounts receivable plus inventory less amount financed by trade payables.

3. Have you applied for any other loans or grants for this project through any financial institutions or government agencies? Yes No

If yes— Approved If rejected, state reason.

Agency/ _____ Yes No Pending _____

Institution _____ Yes No Pending _____

4. Provide evidence that after taking this loan into consideration the balance of the required funds are available.

C. FINANCIAL INFORMATION (TO BE ATTACHED)

1. Historical Financial Statements.

Enclose statements for your two most recent years of operation, if available.

2. Pro Forma Financial Statements:

a. Balance Sheets

(i) The opening balance sheet

(ii) The balance sheet at the end of years one and two of operations

b. Profit and Loss

(i) Yearly profit and loss statement for years one and two of operations

c. Cash Flow Statement

(i) The statement of cash flow projected on a monthly basis for year one of operation.

D. MARKET SUMMARY

1. Identify your competitive position in the market.

2. Identify the size of your projected market.

3. Explain your plans to obtain or retain your market.

E. ECONOMIC IMPACT

1. Employment: Present: _____ Year One _____ Year Two _____

2. Indicate total wages and salaries:

Present: _____ Year One _____ Year Two _____

3. Identify source of major raw materials: _____

4. Identify any anticipated employee training requirements: _____

F. FACILITY DESCRIPTION

Describe your facility and attach a plant layout and list of equipment and cost estimates, with quotations where possible.

G. PRODUCTION AND PROCESSES

Briefly describe the production methods and processes involved.

H. STAGING AND TIMING OF CONSTRUCTION AND OPERATION

- 1. Have any commitments been made in respect of this project? _____

- 2. Have the required building permits, etc. been obtained?

- 3. Date construction will start _____
- 4. Date operations will commence _____

I. SPECIAL NOTE

- 1. Make sure your project is documented to the best of your ability.
- 2. Include any other appropriate information.

J. DECLARATIONS

- 1. It is hereby affirmed that the information and representations submitted in connection with this application for assistance are true and correct to the best of the knowledge of the undersigned, and that neither the applicant nor the officers of the company are involved in any litigation or in any proceedings before any government board, tribunal or agency which have not been disclosed here-with. The undersigned also agrees to conform to conditions as outlined in the program information brochure.
- 2. In order to supplement the information contained herein, we authorize the Ministry to discuss this application and the affairs of our Company with such banks, firms and persons indicated in Section A.10 above and we authorize each of them to give to you such information as you may request.
- 3. Indicate below the name and address of any individual or firm other than the applicant who has completed this form for compensation.

Name: _____
 Firm: _____
 Address: _____
 Signature: _____

Mail this form or direct enquiries to one of the following offices:

Small Business Assistance Centre
501-155 Carlton Street
Winnipeg, Manitoba R3C 3H8

Regional Consultant
Department of Economic Development
340-Ninth Street
Brandon, Manitoba R7A 3K1

Regional Consultant
Department of Economic Development
2nd Floor, New Provincial Building
25 Tupper Street
Portage la Prairie, Manitoba R1N 1W8

Regional Consultant
Department of Economic Development
Parklands Enterprise Development Centre
P.O. Box 601 Dauphin, Manitoba R7N 7A5

NOTE: A copy of this application and supporting material will be provided to the Canada Department of Regional Economic Expansion by the Ministry.

HD
3616
•C24M3

Enterprise Manitoba

Author/Auteur

Enterprise Manitoba; a Federal/Provincial
Shared Growth Program. 1978.

Title/Titre

Date	Borrower Emprunteur	Room Pièce	Telephone Téléphone
FEB 15/82	D. CLEVE ^{CLEVE}	6146	5-3304
April 20/82	Renew one month		

0133-34.3 (10/70) 7530-21-029-4581



ENTERPRISE MANITOBA 501-155 Carlton Street, Winnipeg, Manitoba R3C 3H8 Telephone (204) 944-2465

INDUSTRY CANADA/INDUSTRIE CANADA



48466

