

ENQUÊTE SUR AIR CANADA

Table des matières

	<i>Page</i>
Avant-propos	vii
1. VUE D'ENSEMBLE	1
2. PORTÉE DU DÉCRET DU CONSEIL	11
A. Les auditions	11
B. Les termes du décret du conseil	12
3. LOIS APPLICABLES.....	17
4. ORGANISATION GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ	23
A. Lien entre la Société et le ministre des Transports	23
B. Lien entre la Société et les Chemins de fer nationaux du Canada (CN)	25
C. L'incitation du profit: avancement de la politique gouvernementale	26
D. Structure de la Société	27
E. Services de vérification comptable	28
F. Objectifs de la Société.....	28
G. Étendue de son activité	29
5. SYSTÈME DE CONTRÔLE FINANCIER	31
A. Conseil d'administration	31
B. Mode d'approbation des dépenses	34
C. Le contentieux	40
D. Conseil de direction	41
E. Le comité de vérification	42
F. Le comité consultatif des filiales et des compagnies affiliées	43
G. Comité de Direction	46
H. La Direction d'Air Canada.....	46
I. Vérification interne	49
J. Responsabilité fonctionnelle des contrôleurs financiers de direction	50
K. Systèmes de contrôle comptable	51
L. Communications	55
M. Personnel—Traitements	57
N. Communication de l'information au ministre des Transports.....	58
6. LE MARCHÉ McGREGOR	61
7. LES BAUX SUNSET CREST À LA BARBADE.....	131

8.	VENTUREX LIMITÉE	165
9.	CONFLITS D'INTÉRÊTS	191
10.	ACTIVITÉS DES FILIALES ET COMPAGNIES AFFILIÉES	205
11.	CONTRÔLE BUDGÉTAIRE	217
12.	RECOMMANDATIONS SPÉCIFIQUES SUR LA COMPTABILITÉ... OBSERVATIONS GÉNÉRALES À PROPOS DES QUESTIONS ÉTU-	225
13.	DIÉES	231
1.	Mandat	234
2.	Observations générales	235
3.	Marchés principaux.....	236
a)	Le marché McGregor	236
b)	Le bail de la Barbade	256
c)	Venturex Limitée	260
d)	Conflits d'intérêts—villa Ménard, etc.	265
4.	La Direction du Marketing—en général.....	270
5.	La Direction des Finances—en général.....	272
6.	McGregor Travel.....	276
7.	La fonction du président	277
8.	Communications	280
9.	Le conseil d'administration.....	283
10.	Activités entreprises dans l'intérêt national	288
11.	<i>La Loi constituant Air Canada</i>	288
12.	Allied Innkeepers (Bermuda) Limited	289
13.	Lockheed	291
14.	Drummond	292
15.	Air Canada—Régime des pensions et Fonds de fiducie	293
16.	Commentaires généraux	296
14.	RECOMMANDATIONS ET CONCLUSIONS	297
15.	ANNEXES	304

Liste des annexes

- Annexe A — ENQUÊTE SUR AIR CANADA — DONNÉES DIVERSES
 Annexe B — ORGANIGRAMME DE LA SOCIÉTÉ
 Annexe C — DISPOSITIONS DE LA LOI
 Annexe D — LE DÉCRET DU CONSEIL ÉTABLISSANT L'ENQUÊTE