



PLAN D'ÉVALUATION QUINQUENNAL DU MAECI

FINAL

Direction de l'évaluation (ZIE)
Bureau de l'inspecteur général (ZID)
Affaires étrangères et Commerce international Canada
(MAECI)

Mai 2009

TABLE DES MATIÈRES

Liste des sigles	ii
1.0 Introduction	1
2.0 Évolution de la fonction d'évaluation au MAECI	3
3.0 Nouvelle politique du Conseil du Trésor sur l'évaluation	4
4.0 Principaux facteurs de changement et Approche stratégique	6
4.1 Couverture	6
4.2 Importance relative	7
4.3 Priorités	7
4.4 Profil de risque du Ministère et considérations stratégiques	9
5.0 Méthodologie	11
5.1 Examen des documents et consultations préliminaires	11
5.2 Consultations des secteurs auprès des sous-ministres adjoints (SMA)	11
5.3 Exercice préliminaire de délimitation de la portée	12
6.0 Besoins actuels et prévus en ressources	13
7.0 Plan de travail quinquennal en matière d'évaluation	15
8.0 ANNEXE A : Modèle logique de la Direction de l'évaluation	39
9.0 ANNEXE B : Plan d'évaluation quinquennal harmonisé à l'architecture des activités de programme	40
10.0 ANNEXE C : Analyse de l'écart à partir de projets d'évaluation antérieurs (EF 2003/2004 à 2008/2009) selon l'architecture des activités de programme	42
11.0 ANNEXE D : Cadre de l'approche et des facteurs à considérer en Matière de planification des évaluations	44

LISTE DES SIGLES

AAP	Architecture des activités de programme
AC	Administration centrale
ACDI	Agence canadienne de développement international
ACM	Secteur de la plateforme internationale
AM	Autres ministères
ANA	Négociateur en chef des accords aériens
AP	Activité de programme
ARCA	Aide au renforcement des capacités antiterroristes
BCP	Bureau du Conseil privé
BFM	Développement du commerce international, investissement et innovation
BPR	Bureau de première responsabilité
BRS	Bureau de responsabilité secondaire
CDR	Cadre de référence
CEM	Comité d'évaluation du Ministère
CPM	Cabinet du Premier ministre
CRG	Cadre de responsabilisation de gestion
CT	Conseil du Trésor
DAC	Destruction des armes chimiques
DCT	Développement du commerce international
DFD	Groupe de travail sur l'Afghanistan
DFM	Groupe de travail sur l'Afghanistan
EF	Exercice financier
ETP	Équivalent temps plein
FICA	Fonds d'investissement du Canada pour l'Afrique
FPSM	Fonds pour la paix et la sécurité mondiales
FPT	Fédéral-provincial-territorial

Mai 2009

FXIT	Bureau de la transformation
GC	Gouvernement du Canada
GEM	Europe, Moyen-Orient et Maghreb, agent principal politique et économique
GG	Gouverneur général
GHC	Direction des affaires autochtones et circumpolaires
GI-TI	Gestion de l'information et technologie de l'information
GLM	Amérique latine et Antilles
GNM	Amérique du Nord
GPM	Asie et Afrique, délégué commercial en chef
GPPC	Programme de partenariat mondial pour la compétitivité
GSRP	Programme d'établissement de rapports sur la sécurité mondiale
HCM	Secteur des ressources humaines
ICT	Unité de la lutte contre le terrorisme international
ICX	Direction générale de la criminalité internationale et du terrorisme
IFM	Secteur de la sécurité internationale et bureau du directeur politique
IGX	Direction générale du Programme de partenariat mondial
IIT	Investissement, innovation et secteurs
IRD	Secrétariat du Groupe de travail sur la stabilisation et la reconstruction (GTSR)
JFM	Jurisconsulte
LFR	Loi fédérale sur la responsabilité
MAECI	Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international
MDD	Direction générale des affaires environnementales, de l'énergie et du développement durable
MDN	Ministère de la Défense nationale
MFM	Secteur des enjeux mondiaux
MHD	Direction générale des droits de la personne et de la démocratie
MPO	Ministère des Pêches et des Océans

Mai 2009

NGM	Secteur de l'Amérique du Nord
NPB	Non-prolifération biologique
ONU	Organisation des Nations Unies
PAIC	Programme d'appui à l'investissement dans les communautés
PARCA	Programme d'aide au renforcement des capacités antiterroristes
PFM	Politique et planification stratégique
PGR / EGR	Programme de gestion du rendement / Entente de gestion du rendement
PPIST	Programme de partenariats internationaux en science et technologie
PPM	Programmes de partenariat mondial
PPNA	Programme de la plateforme nord-américaine
PPTC	Passeport Canada
PSCM	Programme de soutien au commerce mondial
RASA	Réorientation des anciens scientifiques de l'armement
REPAP	Programme politique et économique
RNC	Ressources naturelles Canada
SANR	Sécurité des armes nucléaires et radiologiques
S-C	Subventions et contributions
SCM	Stratégie commerciale mondiale
SCM	Finances et opérations ministérielles
SCT	Secrétariat du Conseil du Trésor
SDC	Service des délégués commerciaux
SMA	Sous-ministre adjoint
SPA	Sécurité publique et antiterrorisme
TPC	Secteur de la politique et des négociations commerciales
TPI	Contrôles à l'exportation et à l'importation
UE	Union européenne
VG	Vérificateur général

XDD	Chef du protocole
ZID	Bureau de l'inspecteur général
ZIE	Direction de l'évaluation

1.0 INTRODUCTION

Ce plan quinquennal d'évaluation continue propose aussi bien l'approche stratégique qu'une liste choisie de projets d'évaluation qui seront réalisés par la Direction de l'évaluation (ZIE) au cours des cinq prochaines années (EF 2009-2014).

Ce plan prend en compte quatre critères qui sous-tendent les évaluations sélectionnées :

1. Une couverture totale de toutes les dépenses de programme directes sur une période de cinq ans, conformément à la politique sur l'évaluation du Conseil du Trésor
2. Les priorités du gouvernement fédéral et du Ministère
3. Les facteurs de risque et considérations stratégiques du Ministère
4. L'importance relative en termes de budget et d'ETP liés aux programmes et aux initiatives

Le premier critère, consistant à couvrir la totalité des dépenses de programme directes au Ministère, a été envisagé en priorité dans la sélection des projets d'évaluation, conformément à la nouvelle politique sur l'évaluation du Conseil du Trésor, récemment mise en œuvre. En outre, nous avons utilisé une approche basée sur le risque dans la planification de la couverture, présentée à l'annexe D : *Cadre de l'approche et des facteurs à considérer en matière de planification des évaluations*. Au moyen de cette approche, nous examinons la couverture d'évaluation en fonction des priorités du gouvernement du Canada et du MAECI, des données sur le profil de risque du Ministère, des couvertures antérieures, de l'importance relative des programmes, ainsi qu'en fonction des exigences du Conseil du Trésor quant aux présentations et aux subventions et contributions.

Ce plan d'évaluation quinquennal du MAECI englobe de nombreuses évaluations stratégiques qui touchent plusieurs programmes et politiques, ce qui permet de mener des évaluations à plus large spectre. Des consultations auprès de la haute direction ont grandement contribué à la sélection de celles-ci, ainsi que d'autres évaluations contenues dans ce plan.

Pour cet exercice financier, un modèle logique de la Direction de l'évaluation a été intégré à ce plan afin de souligner la responsabilité du Ministère à l'égard de la fonction d'évaluation et de faire le lien entre cette fonction et les résultats stratégiques du Ministère. De plus, un suivi des recommandations relatives aux réponses des gestionnaires par rapport aux évaluations a été institué au cours

Mai 2009

du dernier exercice financier. Ce suivi est réalisé selon une approche ayant reçu l'aval du Comité d'évaluation du Ministère (CEM).

Bien que certaines évaluations soient précisément mentionnées dans ce plan, il s'agit d'un document de travail à caractère évolutif qui sera examiné et mis à jour sur une base annuelle. Il fera également l'objet d'un processus d'approbation annuelle de la part du Comité d'évaluation du Ministère (CEM) et du Secrétariat du Conseil du Trésor.

2.0 ÉVOLUTION DE LA FONCTION D'ÉVALUATION AU MAECI

La fonction d'évaluation a considérablement évolué au cours des dernières années. Étant donné l'attention accrue accordée à la responsabilité depuis la mise en application de la *Loi fédérale sur la responsabilité*, en décembre 2006, les ministères du gouvernement fédéral sont tenus de démontrer les résultats atteints. La *Loi fédérale sur la responsabilité* a proposé des mesures visant à renforcer la responsabilité et à accroître la transparence au gouvernement fédéral, d'où l'importance accrue accordée à la fonction d'évaluation.

En outre, des exercices tels que l'Examen stratégique, ainsi que le renouvellement du système de gestion des dépenses et le Cadre de responsabilisation de gestion (CRG) ont également souligné l'importance de mettre en place des systèmes pour mesurer et démontrer les résultats atteints. Les évaluations de programme fondées sur des preuves sont de plus en plus utilisées par les ministères fédéraux pour démontrer clairement la pertinence, le rendement et l'optimisation des ressources de leurs programmes, politiques et initiatives, et servir de base à l'affectation et à la réaffectation des dépenses de programme directes.

Une nouvelle politique sur l'évaluation est entrée en vigueur le 1^{er} avril 2009, et les ministères ont jusqu'au 31 mars 2013 pour s'y conformer et adopter les directives qui y sont associées. La Direction de l'évaluation (ZIE) du Bureau de l'inspecteur général du MAECI a travaillé de façon proactive afin de répondre aux exigences de cette nouvelle politique, ainsi que nous le verrons brièvement dans le prochain chapitre. En outre, la Direction de l'évaluation (ZIE) a mis en œuvre de nombreuses initiatives permettant d'assurer une gestion et une dotation efficaces de la fonction d'évaluation, comme nous le verrons dans le chapitre portant sur les besoins en ressources.

3.0 NOUVELLE POLITIQUE DU CONSEIL DU TRÉSOR SUR L'ÉVALUATION

La nouvelle politique sur l'évaluation a été lancée par le Conseil du Trésor en avril 2009, en remplacement de la politique de 2001. L'objectif de cette politique consiste à veiller à ce que les renseignements relatifs au processus d'évaluation soient mis à la disposition des ministres, des ministères et des organismes centraux pour appuyer une prise de décision fondée sur des preuves en ce qui concerne les politiques, la gestion des dépenses et l'amélioration des programmes.

La nouvelle politique s'inscrit en complément des exigences de la *Loi fédérale sur la responsabilité* pour évaluer tous les programmes de subventions et de contributions sur une période de cinq ans.

La nouvelle politique sur l'évaluation :

- met en place un cycle régulier et systématique d'évaluation de programmes et reconnaît ces évaluations comme faisant partie intégrante des activités régulières des ministères;
- permet d'améliorer la banque de renseignements servant à effectuer les analyses stratégiques par l'augmentation de la couverture et une attention plus soutenue portée à l'optimisation des ressources;
- requiert que toutes les dépenses de programme directes, à l'exception des subventions et des contributions, soient évaluées tous les cinq ans. Les ministères doivent se conformer à cette exigence d'ici le 31 mars 2013.
- requiert que toutes les subventions et contributions soient évaluées au moins une fois tous les cinq ans;
- fait la promotion de la neutralité de la fonction d'évaluation et améliore la crédibilité des résultats en rehaussant les normes d'exécution des évaluations et en examinant les aspects liés à l'optimisation des ressources;
- assure que les compétences, les effectifs et les systèmes appropriés sont en place pour soutenir une plus grande qualité d'évaluation.

La Direction de l'évaluation du Bureau de l'inspecteur général du MAECI a travaillé de façon proactive afin de répondre aux exigences de cette nouvelle politique. En septembre 2007, le MAECI a mis en place le Comité d'évaluation du Ministère (CEM), comme le proposait la nouvelle politique. En février 2008, un plan d'évaluation quinquennal du MAECI a été finalisé et approuvé par le CEM.

Mai 2009

Le plan déposé en 2008 de même que ce nouveau plan, déposé en 2009, font en sorte que le Ministère s'engage sur la voie d'une couverture totale d'évaluation de toutes les dépenses de programme directes au cours d'un cycle de cinq ans.

La nouvelle politique sur l'évaluation est décrite plus en détail sur le site du Secrétariat du Conseil du Trésor, en suivant ce lien menant à la suite des politiques du Conseil du Trésor : <http://www.tbs-sct.gc.ca/pol/index-fra.aspx>.

4.0 PRINCIPAUX FACTEURS DE CHANGEMENT ET APPROCHE STRATÉGIQUE

Le gouvernement du Canada a procédé à d'importants changements à la politique sur l'évaluation qui anime ce plan d'évaluation, en exigeant des ministères du gouvernement fédéral qu'ils renforcent les capacités à répondre à l'engagement de fournir une couverture à 100 pour cent sur une période de cinq ans.

Tel que nous l'avons mentionné précédemment, une approche fondée sur le risque dans la planification d'une couverture d'évaluation à 100 pour cent de toutes les dépenses de programme directes a été utilisée dans l'élaboration de ce plan. En annexe D, le tableau *Cadre de l'approche et des facteurs à considérer en matière de planification des évaluations* décrit chaque évaluation selon les facteurs suivants : priorités du gouvernement du Canada et du MAECI, données du profil de risques du Ministère, couvertures antérieures, importance relative et exigences en matière de présentations au Conseil du Trésor et relatives aux subventions et contributions.

Voici une description de chacun des quatre critères qui sous-tendent les évaluations retenues dans le cadre de ce plan quinquennal :

4.1 Couverture

La couverture totale des dépenses sur une période de cinq ans a été fondée sur la version de l'Architecture des activités de programme (AAP) de 2009/2010, déposée le 19 février 2009. Le niveau des activités de programme de l'AAP, le plus haut palier du cadre, a été utilisé pour sélectionner les projets d'évaluation de ce plan quinquennal.

Les sept activités de programme du Ministère sont les suivantes :

AP 1 : Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales : il s'agit d'activités d'orientation stratégique, de renseignements et de conseils, y compris l'intégration et la coordination des politiques économiques étrangères et internationales du Canada.

AP 2 : Diplomatie et Défense des intérêts : ces activités consistent à mobiliser et à influencer les intervenants internationaux tout en réalisant les programmes internationaux et les activités diplomatiques.

AP 3 : Commerce international : il s'agit d'activités de gestion, de services commerciaux et de conseils aux entreprises canadiennes.

Mai 2009

AP 4 : Affaires consulaires : on y assure la gestion et la prestation des services consulaires ainsi que des conseils aux Canadiens.

AP 5 : Passeport Canada : on y assure la gestion des services liés à la délivrance des passeports par le truchement du Fonds renouvelable de Passeport Canada.

AP 6 : La plateforme internationale du Canada : Soutien de l'administration centrale : gestion et prestation des services et de l'infrastructure de l'administration centrale afin d'assurer la représentation du Canada à l'étranger.

AP 7 : La plateforme internationale du Canada : Soutien des missions à l'étranger : gestion et prestation des services et de l'infrastructure des missions afin d'assurer la représentation du Canada à l'étranger.

Le document 2009-2010 décrivant l'architecture des activités de programme (APP) du MAECI contient des renseignements plus détaillés sur les « points saillants de la planification continue » pour chaque activité de programme. En outre, trois comités guident les décisions dans ces domaines : il s'agit du *Conseil des politiques et des programmes*, du *Conseil des services extérieurs* et du *Conseil des missions*. Les services internes, comprenant les services généraux, les ressources humaines, les services exécutifs, les services juridiques et les communications, sont présentés à la base de l'architecture puisqu'ils soutiennent la réalisation de l'ensemble des résultats stratégiques. Les services internes sont guidés par le *Conseil des services centraux*. Il faut noter que ce plan d'évaluation comprend également des évaluations liées aux services internes compte tenu de leur lien avec l'ensemble des résultats stratégiques et l'importance du rendement de ces services dans le soutien de toutes les activités du Ministère.

4.2 Importance relative

L'importance relative du point de vue des équivalents temps plein (ETP) et des budgets a influencé le choix des projets d'évaluation. Dans toute la mesure du possible, les projets similaires et de plus petite taille ont été groupés pour accroître les économies d'échelle et examiner les programmes dans un contexte plus vaste.

4.3 Priorités

Les priorités gouvernementales et ministérielles ont orienté l'élaboration du plan d'évaluation quinquennal du MAECI en nous incitant à privilégier des projets d'évaluation qui examinent les travaux entrepris en regard de chacune de ces priorités. Dans l'annexe intitulée *Cadre de l'approche et des facteurs* à

considérer en matière de planification des évaluations, nous présentons les liens entre les évaluations et ces priorités.

Voici les trois priorités relatives aux politiques et programmes ainsi que la priorité relative à la gestion, ainsi qu'elles ont été établies par le MAECI pour l'exercice financier 2009-2010 :

Priorités du MAECI pour 2009-2010	
Priorités liées aux politiques et à la planification	
1. Des possibilités économiques accrues pour le Canada, l'accent étant mis sur les marchés en croissance ou émergents	Contribuer au rétablissement économique et au développement des possibilités économiques en mettant en place la Stratégie commerciale mondiale et en renforçant les engagements commerciaux du Canada dans le monde. Faire progresser les négociations bilatérales sur la libéralisation des échanges commerciaux et l'accès aux marchés avec les États clés et principalement l'Asie. Accroître le partenariat économique Canada-États-Unis. Achever la mise en œuvre des accords de libre-échange avec l'Association européenne de libre-échange, le Pérou, la Colombie et la Jordanie. Porter une attention particulière sur les services aériens, sur la promotion des investissements étrangers et sur les négociations d'accords de protection. Présenter la programmation pour les Jeux olympiques d'hiver de 2010. Promouvoir les intérêts canadiens dans le cadre du Cycle de Doha. Faire les préparatifs en vue du Sommet du G8 de 2010.
2. Les États-Unis et l'Hémisphère	Mettre en œuvre une stratégie globale de relations avec les États-Unis, comprenant notamment : la concurrence dans le contexte d'une économie mondiale, la paix et la sécurité, les échanges commerciaux, les frontières, l'énergie et les changements climatiques, l'Afghanistan et l'Arctique. Faire progresser les relations avec le Mexique. Mettre en œuvre la Stratégie des Amériques en mettant l'accent sur les initiatives qui favorisent l'essor économique. Promouvoir la prospérité, la sécurité et la gouvernance démocratique par des engagements bilatéraux et multilatéraux.
3. L'Afghanistan, notamment dans le contexte des pays voisins	Responsabilités du Ministère liées aux priorités établies dans le cadre de l'approche intégrée relative aux politiques à l'égard de l'Afghanistan : assurer la gestion de la frontière entre l'Afghanistan et le Pakistan, soutenir les services de la police nationale afghane, l'administration de la justice et des services correctionnels dans la province de Kandahar et soutenir les efforts de réconciliation afghans. Exécuter toutes les activités diplomatiques de la mission en Afghanistan. Élaborer une approche régionale intégrée incluant le Pakistan. Élaborer, d'ici 2011, une stratégie intégrée en vue de la transition de la mission canadienne en Afghanistan.

Mai 2009

Priorités du MAECI pour 2009-2010

Priorités liées aux politiques et à la planification

4. La transformation du Ministère

Harmoniser nos priorités à celles du gouvernement; renforcer notre plateforme internationale; améliorer les services aux Canadiens; porter une attention particulière aux secteurs d'activités clés; renforcer nos pratiques redditionnelles; renouveler nos ressources humaines. Mettre l'accent sur les bureaux régionaux et les missions. Renforcer la capacité d'élaboration de politiques. Simplifier les pratiques administratives.

La planification et la portée de chaque projet d'évaluation prendront en considération l'Examen de la convergence et le Programme de transformation (priorité numéro quatre, énoncée plus haut), par exemple, dans l'élaboration de cadres de référence (CDR), les pratiques d'entrevues, etc. Le Programme de transformation est également défini comme un secteur précis d'évaluation dans le plan d'évaluation pour l'exercice 2009-2010.

La vision du Programme de transformation consiste à moderniser et à intégrer les affaires étrangères et le commerce dans la réalité du 21^e siècle, à recentrer le MAECI sur ses activités essentielles, à transférer des ressources humaines de l'Administration centrale aux missions à l'étranger et aux bureaux régionaux au Canada pour améliorer la prestation des services, et à mieux aligner les priorités du Ministère sur celles du gouvernement.

Le Programme de transformation est axé sur six thèmes :

1. Harmonisation avec les priorités gouvernementales
2. Renforcement de notre plateforme internationale
3. Amélioration des services aux Canadiens
4. Concentration sur nos secteurs d'activités clés
5. Reddition de comptes plus rigoureuse
6. Renouvellement de nos ressources humaines

4.4 Profil de risque du Ministère et considérations stratégiques

Ainsi que nous le voyons dans l'annexe D, *Cadre de l'approche et des facteurs à considérer en matière de planification des évaluations*, des considérations stratégiques et le profil de risque du Ministère ont été pris en compte dans

l'élaboration de ce plan d'évaluation. Dans l'annexe D, toutes les évaluations prévues sont examinées en fonction du profil de risque du Ministère.

Préparé chaque année par le MAECI, le profil de risque du Ministère fait état d'un certain nombre de facteurs susceptibles d'affecter sa capacité à atteindre ses objectifs. Des facteurs de risque tels que des changements politiques non prévus, l'instabilité internationale, des catastrophes, etc. sont pris en considération dans l'élaboration de ce document. La probabilité et l'incidence de tels événements sur les programmes et les politiques sont également examinées dans le profil de risque du MAECI.

Ainsi que nous le mentionnons tout au long de ce document, la Direction de l'évaluation (ZIE) a effectué de nombreuses consultations auprès des sous-ministres adjoints afin de déterminer les domaines d'évaluation prioritaires. Les évaluations prévues, et l'ordre dans lequel elles seront effectuées, reflètent les conclusions de ces consultations ainsi que la perception des risques chez les SMA.

5.0 MÉTHODOLOGIE

5.1 Examen des documents et consultations préliminaires

Pour faire suite à l'élaboration d'une banque de données l'année dernière, qui permet de schématiser les évaluations en fonction de l'architecture des activités de programme, en plus de l'évaluation des critères de couverture, de l'utilisation des priorités, des facteurs de risques du Ministère et de l'importance relative des programmes, la Direction de l'évaluation a procédé à l'examen exhaustif de la documentation ministérielle pour mettre à jour sa banque de données. En outre, des entretiens préliminaires de planification avec quelques sous-ministres adjoints clés et des membres de la haute direction, notamment du Bureau de la transformation (FXIT), ont eu lieu afin d'aider à déterminer les considérations stratégiques pouvant influencer l'élaboration du plan 2009-2010.

Cet examen a couvert notamment : la documentation du Conseil du Trésor sur la nouvelle politique d'évaluation, l'architecture des activités de programme du MAECI, le Rapport sur les plans et les priorités du MAECI, le Rapport ministériel sur le rendement du MAECI, ainsi que des documents afférents à l'examen de convergence, à l'examen stratégique, au Cadre de responsabilisation de gestion et à l'ébauche du Profil de risques du Ministère. Une analyse de l'écart pour les évaluations produites au cours des dix dernières années a été réalisée pour aider à définir les priorités à évaluer.

Les annexes jointes au présent document, soit l'annexe B, *Plan d'évaluation quinquennal harmonisé à l'architecture des activités de programme*, et l'annexe C, *Analyse de l'écart à partir de projets d'évaluation antérieurs (EF 03/04 à 08/09) selon l'architecture des activités de programme*, ont été mises à jour depuis le dernier exercice financier.

5.2 Consultations des secteurs auprès des sous-ministres adjoints (SMA)

Des consultations ont été tenues avec tous les SMA du Ministère et ont servi de base pour sélectionner un grand nombre des projets d'évaluation recensés dans le plan. Une analyse de la couverture des évaluations et de leurs lacunes a été fournie aux SMA, et il a été suggéré de mener des évaluations qui abordent également les priorités ministérielles et gouvernementales, les domaines de haute importance et les risques ou des évaluations qui pourraient être utiles dans de nombreux domaines, de manière à mener des évaluations horizontales ou transversales. Les SMA ont fourni une rétroaction et, par conséquent, des modifications ont été apportées à la liste proposée des projets d'évaluation. Ces consultations ont généré d'autres commentaires qui ont permis de dégager des

Mai 2009

questions clés auxquelles est confronté le Ministère, et des domaines où des synergies pourraient être formées en ce qui a trait aux évaluations; par exemple, les progrès réalisés pour atteindre les résultats définis pour le Programme de transformation pourraient être une composante d'un certain nombre d'évaluations.

5.3 Exercice préliminaire de délimitation de la portée

La Direction de l'évaluation a entrepris un exercice préliminaire de délimitation de la portée des évaluations à la fin de l'EF 2008-2009 afin de déterminer les budgets et les ressources nécessaires à la réalisation des évaluations prévues en 2009-2010. L'exercice préliminaire comprenait la revue initiale de la documentation, la détermination des considérations stratégiques, en lien avec des évaluations antérieures, en cours et futures, la formulation de suggestions méthodologiques, l'affectation préliminaire du temps nécessaire à la réalisation de diverses tâches d'évaluation, et des propositions quant aux ressources financières et humaines pour chaque évaluation, y compris les ressources internes et externes (p. ex. consultants). Cet exercice a également servi à déterminer la charge de travail parmi les membres de l'équipe d'évaluation, et à planifier un échéancier approprié pour l'exercice financier afin de se conformer aux dates butoir et aux priorités déterminées par la haute direction, et de s'assurer que le travail soit distribué de façon raisonnable.

6.0 BESOINS ACTUELS ET PRÉVUS EN RESSOURCES

La Direction de l'évaluation (ZIE) peut actuellement compter sur 12 employés rémunérés à partir du budget de services voté, avec la possibilité d'ajouter 4 postes additionnels grâce à des ressources provenant de programmes de subventions et contributions, pour un total de 16 employés. Actuellement, 12 postes sont occupés par du personnel permanent et nous espérons que deux autres postes seront comblés au cours de l'EF 2009-2010. Depuis l'EF 2007-2008, nous recevons un budget de référence de services voté et nous avons obtenu des majorations au cours du dernier exercice financier afin de soutenir la Direction dans ses efforts d'évaluation en conformité avec la nouvelle politique sur l'évaluation. Le soutien additionnel reçu chaque année depuis décembre 2007 dans le cadre de la présentation au Conseil du Trésor au titre de la *Loi fédérale sur la responsabilité* visant à renforcer la fonction d'évaluation dans tous les ministères a été bien utilisé pour affecter suffisamment d'ETP à la Direction. De même, les fonds nécessaires ont été également ajoutés au budget de services voté de la Direction par le truchement de programmes de subventions et contributions, notamment le Programme de partenariat mondial (PPM), le Fonds pour la paix et la sécurité mondiales (FPSM), le Programme d'aide au renforcement des capacités antiterroristes (PARCA) et la Stratégie commerciale mondiale (SCM). Du financement supplémentaire de la part de divers autres programmes de subventions et contributions est également en cours d'examen.

Au cours du dernier exercice financier, des efforts soutenus ont été déployés pour renforcer les capacités de la Direction de l'évaluation et pour planifier le futur. Ces efforts ont consisté à élaborer, pour l'équipe, un plan d'apprentissage qui met l'accent sur les compétences actuelles et anticipées. Un petit groupe de travail a été constitué pour effectuer une analyse des besoins de la Direction et soumettre une approche pour le plan d'apprentissage. Les travaux du groupe de travail comportaient également une enquête auprès du personnel afin de connaître leurs besoins et leurs priorités.

Des activités de renouvellement de l'effectif pour l'avenir ont permis d'embaucher des stagiaires universitaires et d'établir des liens avec eux. Des plans de formation ont été élaborés pour aider ces universitaires à passer de l'échelon d'agent débutant à celui de gestionnaire d'évaluation.

Il est aussi important de noter que la Direction de l'évaluation du MAECI a mis l'accent sur l'établissement et le maintien d'une infrastructure solide de la fonction d'évaluation et d'une équipe d'évaluateurs professionnels en proposant une vision, un modèle logique de la fonction d'évaluation au MAECI, des principes directeurs, des directives et des outils, tout cela en vue d'assurer la qualité et la cohérence des évaluations et d'encadrer le travail accompli en cette matière.

7.0 PLAN DE TRAVAIL QUINQUENNAL EN MATIÈRE D'ÉVALUATION

Année 1 : Exercice financier 2009-2010

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Fondation Asie Pacifique Évaluation sommative ²	Évaluation sommative en vue d'examiner le rendement et l'optimisation des ressources de l'organisme et des activités de la Fondation Asie Pacifique. Cette évaluation est exigée en vertu de l'entente conditionnelle de subvention entre le gouvernement du Canada et la Fondation.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Asie et Afrique - GPM		✓		Avril 2009
Programme d'aide au renforcement des capacités antiterroristes (PARCA) Évaluation formative	Évaluation formative en vue d'examiner la structure, la gouvernance, le processus décisionnel et les pratiques redditionnelles de ce programme afin de déterminer si celui-ci réalise ses objectifs et contribue à répondre aux besoins de renforcement des capacités des États bénéficiaires, contribuant dès lors au renforcement de la sécurité du Canada. L'évaluation examinera également la pertinence à long terme de ce programme et son rendement à ce jour.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique - IFM Coordonnateur principal, Direction de la criminalité internationale et du terrorisme - ICX		✓	12 000 \$	Juin 2009

Mai 2009

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Regroupement des services et politiques et pratiques des représentations provinciales/territoriales à l'étranger Évaluation sommative	Évaluation en vue d'examiner l'efficacité des relations fédérales-provinciales-territoriales et des représentations provinciales/territoriales dans les missions canadiennes à l'étranger.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Politique et planification stratégique - PFM			5 000 \$	Juin 2009
Passeport Canada – Leçons retenues Examen	Examen de l'efficacité de la réponse de PPTC par rapport à l'augmentation de la demande de services à la suite de la mise en place de la première phase de l'Initiative relative aux voyages dans l'hémisphère occidental.	AP 5 - Passeport Canada	Passeport Canada - PPTC			10 000 \$	Juin 2009
Programme START, Fonds pour la paix et la sécurité mondiales – Haïti Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner les réalisations du FPSM en Haïti au niveau de l'établissement des conditions permettant de renforcer la stabilité et le développement dans ce pays.	AP 1 – Conseils stratégiques et intégration des politiques internationales AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique - IFM	Enjeux mondiaux - MFM	✓		Juin 2009

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Développement du commerce international (DCI) Méta évaluation Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence et le rendement de Développement du commerce international (DCI) dans son ensemble au moyen d'une analyse et du suivi des résultats d'évaluations antérieures de DCI complétées à ce jour.	AP 3 – Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM Bureau du délégué commercial en chef - GPM				Juin 2009
Fonds canadien contre les mines terrestres – Phase II Évaluation sommative	Évaluation sommative réalisée conjointement avec l'ACDI et le MDN afin d'examiner les résultats de la Phase II du Fonds canadien contre les mines terrestres (FCCMT) en regard de sa contribution à l'atteinte des objectifs de la Convention d'Ottawa et afin de fournir des leçons retenues et des recommandations reliées à la conception d'une stratégie intégrée de prestation, dans l'intention d'assurer la viabilité du programme.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique - IFM Agence canadienne de développement international – ACDI Ministère de la Défense nationale - MDN		✓		Juin 2009

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Délimitation du plateau continental canadien en vertu de la Convention des Nations Unies sur le droit de la mer (UNCLOS) ³ Évaluation formative	Évaluation formative réalisée par MPO et RNC afin d'évaluer la capacité du programme à gérer les risques liés à la préparation de la demande du Canada fondée sur le droit et la science, en 2013.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Jurisconsulte – JFM Ministère des Pêches et Océans – MPO Ressources naturelles Canada -RNC				Juin 2009
Participation du Canada à la Francophonie Évaluation sommative	Évaluation réalisée par l'ACDI en vue de présenter une synthèse de l'évolution des six organismes rattachés à l'institution de la Francophonie et d'évaluer les résultats obtenus au niveau des investissements canadiens au cours de la période 2000-2006.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Agence canadienne de développement international – ACDI				Juin 2009
Services communs à l'étranger Évaluation sommative	Évaluation sommative afin de déterminer la pertinence, le succès et l'optimisation des ressources en lien avec le rôle du MAECI dans la prestation de services communs à l'étranger aux autres ministères et aux missions.	AP 6 – Plateforme internationale du Canada : Soutien de l'administration centrale	Plateforme internationale – ACM			55 000 \$	Sept. 2009

Mai 2009

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Groupe des sciences de la vie Évaluation formative	Évaluation formative afin de mesurer la capacité du Ministère à former un groupe de secteur efficace qui puisse répondre aux besoins du MAECI et de ses clients d'affaires. La conception de programme, la gouvernance, le processus décisionnel et les pratiques redditionnelles seront évalués.	AP 3 – Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM			30 000 \$	Sept. 2009
Programme de partenariat mondial (PPM) – Destruction des armes chimiques Évaluation formative	Évaluation formative visant à mesurer les progrès du Canada dans sa contribution à la destruction des armes chimiques dans la Fédération de Russie. Cette évaluation examinera également la structure, la gouvernance, le processus décisionnel et les pratiques redditionnelles du programme. Il s'agit d'une condition posée par le Conseil du Trésor pour le déblocage d'une allocation retenue de 4 millions de dollars.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique – IFM Programme de partenariat mondial – IGX		✓	60 000 \$	Sept. 2009

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Forum des fédérations Évaluation sommative	Évaluation sommative du Forum des fédérations, une organisation à but non lucratif appuyée par le MAECI pour promouvoir l'assistance technique à des fédérations établies et émergentes et en assurer la prestation. En tant qu'évaluation sommative, son but consiste plus particulièrement à évaluer la pertinence des programmes de l'organisation, l'efficacité de son administration et les résultats atteints.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Politique et planification stratégique – PFM		✓	75 000 \$	Sept. 2009
Relations diplomatiques avec les ambassades étrangères au Canada Évaluation sommative	Évaluation sommative permettant d'examiner et d'évaluer l'efficacité des relations diplomatiques avec les ambassades étrangères au Canada.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Chef du protocole – XDD	Gouverneure générale – GG Cabinet du Premier ministre – CPM Bureau du Conseil privé – BCP		25 000 \$	Sept. 2009

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
UNCLOS – Plateau continental étendu Évaluation formative	Évaluation formative afin d'examiner l'avancée des travaux de préparation de la demande du Canada à l'ONU concernant l'extension du plateau continental.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Jurisconsulte – JFM			75 000 \$	Sept. 2009
Accords relatifs aux services aériens Évaluation sommative	Évaluation permettant d'examiner la structure, la gouvernance, le processus décisionnel et les pratiques redditionnelles des Accords relatifs aux services aériens en vue de déterminer si ce programme atteint ses objectifs et répond aux besoins exprimés par les clients. L'évaluation examinera également la pertinence à long terme et le rendement à ce jour de ce programme.	AP 3 - Commerce international	Secteur de la politique et des négociations commerciales – TPC Négociateur en chef des accords aériens – ANA			75 000 \$	Déc. 2009
Conditions générales d'une catégorie de contributions destinées à appuyer du Programme international en environnement Évaluation formative	Évaluation formative afin d'examiner l'impact du programme de contributions sur l'amélioration de nos obligations internationales.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Enjeux internationaux – MFM Affaires environnementales, Énergie et Développement durable – MDD		✓	60 000 \$	Déc. 2009

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Fonds pour la paix et la sécurité mondiales (FPSM) Évaluation sommative	Évaluation de projets et de séries de projets sélectionnés pour évaluer leur rendement et la mesure dans laquelle ils ont atteint les résultats escomptés. Le FPSM appuie toute une gamme de projets dans différents domaines : les interventions en cas de crise, les opérations de la paix, la prévention des conflits ainsi que la stabilisation et la reconstruction après un conflit.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique – IFM	Enjeux internationaux – MFM	✓	150 000 \$	Déc. 2009
Efficacité des opérations de dotation et des services à la clientèle Évaluation sommative	Évaluation sommative afin de mesurer l'efficacité des opérations de dotation du Ministère ainsi que l'efficacité de ses services à la clientèle.	Services internes	Secteur des ressources humaines – HCM			40 000 \$	Déc. 2009
Diplomatie ouverte (relations universitaires) Évaluation sommative	Évaluation sommative pour examiner l'efficacité des relations établies avec le milieu universitaire pour améliorer les interventions de diplomatie ouverte.	AP 2 - Diplomatie et Défense des intérêts	Politique et planification stratégique – PFM		✓	80 000 \$	Déc. 2009
Stratégie nationale antidrogue Évaluation formative	Évaluation formative de cette initiative horizontale faisant intervenir 12 ministères et dirigée par le ministère de la Justice.	AP 2 - Diplomatie et Défense des intérêts	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique – IFM				Déc. 2009

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Initiatives de renouveau politique et économique (La nouvelle voie) ⁴ Évaluation formative	Évaluation formative afin d'examiner l'efficacité des initiatives relatives à <i>La nouvelle voie</i> , touchant l'orientation sur les services essentiels et les priorités des programmes REPAP, et touchant la prestation des communications, des outils et du soutien permettant la mise en oeuvre efficace du renouvellement PE à grande échelle.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Agent principal politique et économique – GEM			60 000 \$	Avril 2010
Stratégie pour les Amériques Évaluation formative	Évaluation formative afin d'examiner la pertinence et le rendement à long terme de la stratégie ainsi que son succès dans la réalisation de ses objectifs à court et à moyen terme.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Amérique latine et Antilles - GLM	Agent principal politique et économique – GEM Délégué commercial en chef – GPM		125 000 \$	Avril 2010
Fonds pour services aux clients (FSC) Évaluation sommative	Évaluation sommative pour examiner la pertinence et le rendement du Fonds pour services aux clients.	AP 3 – Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM			45 000 \$	Avril 2010

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Stratégie commerciale mondiale (SCM) Évaluation formative	Évaluation formative afin d'examiner la pertinence, la structure, la mise en œuvre et le rendement de la Stratégie commerciale mondiale dans la perspective du cadre de la politique commerciale internationale du Canada et des objectifs d'Avantage Canada.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM Secteur de la politique et des négociations commerciales – TPC Amérique du Nord – GNM Délégué commercial en chef – GPM			100 000 \$	Avril 2010
Programme de partenariats internationaux en science et technologie (PPIST) Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence à long terme du PPIST et d'évaluer son rendement en regard des résultats énoncés. Cette évaluation contribuera également au processus décisionnel quant à la direction future du PPIST tout en répondant aux exigences d'une évaluation sommative.	AP 3 – Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM			170 000 \$	Avril 2010

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Capacité d'élaboration des politiques Évaluation sommative	Évaluation permettant d'examiner la pertinence, la gouvernance et l'efficacité du MAECI en ce qui a trait à sa capacité d'initier, de soutenir et d'élaborer des politiques pertinentes et présentant un intérêt pour le pays.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Politique et planification stratégique – PFM	Agent principal politique et économique – GEM		60 000 \$	Juin 2010
Programme de transformation Évaluation formative	Évaluation formative de la mise en œuvre par le MAECI des initiatives d'« examen stratégique » dans le but d'évaluer leur pertinence et leur rapport avantages-coûts relativement aux gains en efficacité.	Services internes	Bureau de la transformation – FXIT			50 000 \$	Juin 2010
Programme de gestion du rendement et plans d'apprentissage pour les employés Évaluation sommative	Évaluation sommative pour examiner l'efficacité du programme de gestion du rendement comme un outil en termes d'amélioration du rendement des employés et des possibilités d'apprentissage.	Services internes	Ressources humaines – HCM			50 000 \$	Juin 2010
Initiatives concernant les certificats de sécurité Évaluation formative	Évaluation formative pour examiner la mise en œuvre de l'initiative dans tous les ministères et organismes partenaires et déterminer les progrès accomplis en vue de l'atteinte de résultats immédiats. Sécurité publique Canada sera le ministère responsable de cette évaluation.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique – IFM				Juin 2010

Nom du projet 2009-2010	Description du projet	Activité de programme ¹	BPR	BSR	S-C	Coût estimatif 2009/2010	Approbation du CEM
Fonds d'investissement du Canada pour l'Afrique (FICA) Examen à mi-parcours Évaluation formative	Examen à mi-parcours du Fonds d'investissement du Canada pour l'Afrique. Ce projet est mené conjointement avec l'ACDI. L'évaluation examinera la structure, la gouvernance, le processus décisionnel et les pratiques redditionnelles de ce programme afin de déterminer si celui-ci est en mesure d'atteindre ses objectifs et de répondre aux besoins exprimés par ses clients. La pertinence à long terme et le rendement à ce jour de ce programme seront également évalués.	AP 3 – Commerce international	Agence canadienne de développement international – ACDI Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM			25 000 \$	Sept. 2010

¹ D'après la version de l'architecture des activités de programme approuvée par le SCT le 7 juin 2007.

² Les évaluations en gris sont celles qui ont débuté en 2008-2009 et qui seront complétées en 2009-2010.

³ Les évaluations en marron clair sont celles qui sont effectuées par d'autres ministères, dont certaines recommandations ou certains aspects peuvent concerner le MAECI.

⁴ Les évaluations en bleu sont celles qui débiteront au cours de l'EF 2009/2010 et qui seront complétées au cours de l'EF 2010/2011.

Année 2 : Exercice financier 2010-2011

Nom du projet 2010-2011	Description du projet	Activité de programme ⁵	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Accord sur le bois d'œuvre Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner l'efficacité, la pertinence et le succès de l'Accord sur le bois d'œuvre.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Négociations commerciales – TPC	Jurisconsulte – JFM		75 000 \$
Programme de partenariat mondial (PPM) Évaluation sommative	Évaluation sommative du PPM qui permettra d'examiner les résultats généraux et l'incidence de la contribution du Canada, sur une période de 10 ans, à la non-prolifération des armes de destruction massive et à la réduction de la menace qu'elles représentent.	AP 2 – Diplomatie et défense des intérêts	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique – IFM		✓	100 000 \$
Programme de visibilité des investissements Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner les résultats obtenus et le rapport avantages-coûts de la stratégie de mise en marché et des campagnes médiatiques visant à promouvoir les investissements au Canada.	AP 3 - Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM			75 000 \$
Visites protocolaires et programmes d'accueil Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner l'efficacité et le succès des visites protocolaires et des programmes d'accueil et de déterminer la pertinence et le rapport avantages-coûts de ces activités.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Chef du protocole – XDD	Gouverneure générale – GG Cabinet du Premier ministre – CPM Bureau du Conseil privé – BCP		75 000 \$

Nom du projet 2010-2011	Description du projet	Activité de programme ⁵	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Évaluation du Secteur des services consulaires et de la gestion des urgences Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner les résultats, la pertinence et le rapport avantages-coûts du programme consulaire et de gestion des urgences.	AP 4 – Affaires consulaires	Secteur des services consulaires et de la gestion des urgences – CFM	Bureau de la transformation – FXIT		150 000 \$
Affectations par intérim à des postes permutants Évaluation sommative	Évaluation permettant de mesurer les progrès à ce jour quant aux préoccupations formulées par la VG concernant les affectations par intérim à des postes permutants.	Services internes	Ressources humaines – HCM			50 000 \$
Plan d'expansion du marché de l'Union européenne Évaluation sommative	Évaluation du plan d'expansion du marché européen, qui expose la stratégie du Canada pour renforcer le commerce et l'investissement transatlantiques. Cette évaluation vise plus particulièrement à examiner la pertinence des instruments de programmation du plan, sa rentabilité et le degré de probabilité que les objectifs du plan soient atteints.	AP 3 – Commerce international	Europe, Moyen-Orient, Maghreb – GEM Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM Délégué commercial en chef – GPM			125 000 \$

Nom du projet 2010-2011	Description du projet	Activité de programme ⁵	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Programmation antiterroriste (PARCA, SPA) Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence et le rendement du Ministère dans ses efforts pour contrer le terrorisme. Cette évaluation répond aux exigences du Programme d'aide au renforcement des capacités antiterroristes (PARCA) et de Sécurité publique et antiterrorisme (SPA).	AP 2 - Diplomatie et Défense des intérêts	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique – IFM		✓	150 000 \$
Mise en œuvre du modèle de commerce d'intégration – Étude de l'EIA, le cas du Japon. Évaluation sommative	Évaluation sommative sur la pertinence et le rendement du modèle de commerce d'intégration par l'examen de sa mise en œuvre au Japon.	AP 3 – Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM Délégué commercial en chef – GPM			100 000 \$
Dimension nordique de la politique étrangère du Canada Évaluation sommative	Évaluation sommative dans le but d'examiner l'efficacité de la politique étrangère du Canada dans l'hémisphère Nord.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Enjeux internationaux – MFM		✓	100 000 \$

⁵ D'après la version de l'architecture des activités de programme approuvée par le SCT le 7 juin 2007.

Année 3 : Exercice financier 2011-2012

Nom du projet 2011-2012	Description du projet	Activité de programme ⁶	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Programme de soutien au commerce mondial (PSCM) Évaluation formative	Évaluation formative afin d'examiner la pertinence et la rentabilité de ce programme de contributions visant à : 1. faire du Canada un partenaire de choix pour l'investissement; 2. favoriser l'accès aux marchés mondiaux; et 3. promouvoir l'innovation.	AP 3 - Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM		✓	75 000 \$
Incidence de la <i>Loi sur le contrôle des importations et des exportations</i> Évaluation formative	Évaluation formative pour examiner les contrôles administratifs en place et déterminer si ces mesures fonctionnent de manière efficace et efficiente.	AP 3 - Commerce international	Politiques et négociations commerciales – TPC			50 000 \$
Catégorie de contributions destinées à appuyer des programmes internationaux en environnement Évaluation sommative	Évaluation sommative permettant de mesurer l'efficacité de ce programme de contributions destinées à appuyer diverses initiatives internationales en environnement menées conjointement avec des organismes internationaux reconnus.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Enjeux internationaux – MFM		✓	75 000 \$
Fonds de promotion de la Francophonie Évaluation sommative	Évaluation sommative pour évaluer dans quelle mesure le Fonds de promotion de la Francophonie (762) est conforme à l'orientation principale de la Francophonie à l'échelle internationale et la mesure dans laquelle le Sommet a atteint les résultats intermédiaires et finaux pour lesquels il a été créé.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Enjeux internationaux – MFM		✓	75 000 \$

Mai 2009

Nom du projet 2011-2012	Description du projet	Activité de programme ⁶	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Évaluation des centres de services régionaux Évaluation formative	Évaluation formative pour examiner la pertinence des centres administratifs à l'étranger et déterminer s'ils fonctionnent efficacement dans l'intérêt de toutes les missions concernées.	AP 7 – Plateforme internationale du Canada : Soutien des missions à l'étranger	Plateforme internationale – ACM			125 000 \$
Gestion par activités Évaluation sommative	Évaluation sommative pour examiner la pertinence et le rendement de l'outil de gestion par activités de Passeport Canada.	AP 5 – Passeport Canada	Passeport Canada, PPTC			50 000 \$
Plans d'investissement à long terme Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence et le rendement de PPTC au niveau de sa capacité à long terme de répondre à ses besoins opérationnels.	AP 5 – Passeport Canada	Passeport Canada, PPTC			50 000 \$

⁶ D'après la version de l'architecture des activités de programme approuvée par le SCT le 7 juin 2007.

Année 4 : Exercice financier 2012-2013

Nom du projet 2012-2013	Description du projet	Activité de programme ⁷	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Afghanistan (conjointement avec l'ACDI et le MDN) Évaluation sommative	Évaluation sommative de la stratégie pangouvernementale du Canada en Afghanistan, qui sera plus particulièrement axée sur les programmes du FPSM destinés à l'appuyer et sur le rôle du Groupe de travail sur l'Afghanistan (FTAG) pour coordonner la participation de tous les échelons du gouvernement. Cette évaluation permettra d'examiner la pertinence des objectifs de la stratégie et le choix des instruments de programmation, la rentabilité de leur mise en œuvre et les résultats atteints.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Groupe de travail sur l'Afghanistan – DFM-DFD Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique – IFM Agence canadienne de développement international – ACDI Ministère de la Défense nationale – MDN	Agent principal politique et économique – GEM Asie et Afrique – GPM	✓	125 000 \$
Groupe sectoriel Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence et le rendement des secteurs stratégiques et dans quelle mesure ils répondent aux besoins des clients du Ministère en leur fournissant des services à valeur ajoutée.	AP 3 - Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM			100 000 \$

Nom du projet 2012-2013	Description du projet	Activité de programme ⁷	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Programme de partenariats internationaux en science et technologie (PPIST) Évaluation sommative	Évaluation sommative pour examiner la pertinence à long terme du Programme de partenariats internationaux en science et technologie, son efficacité par rapport au coût et les résultats obtenus.	AP 3 - Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM		✓	125 000 \$
Stratégie commerciale mondiale (SCM) Évaluation sommative	Évaluation sommative pour examiner l'efficacité de la Stratégie commerciale mondiale dans la perspective du cadre de la politique commerciale internationale du Canada et des objectifs d'Avantage Canada.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM Politiques et négociations commerciales – TPC Amérique du Nord – GNM Délégué commercial en chef – GPM			300 000 \$
Programme de soutien au commerce mondial (PSCM) Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence et la rentabilité de ce programme de contribution visant à : 1. faire du Canada un partenaire de choix pour l'investissement; 2. favoriser l'accès aux marchés mondiaux; et 3. promouvoir l'innovation.	AP 3 - Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM		✓	75 000 \$

Nom du projet 2012-2013	Description du projet	Activité de programme ⁷	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Réseau protégé, Gestion de l'information / Technologie de l'information (GI / TI) Évaluation formative	Évaluation formative afin d'examiner le rendement à mi-parcours et l'efficacité de la mise en place du nouveau réseau protégé C-5.	AP 6 – Plateforme internationale du Canada : Soutien de l'Administration centrale	Plateforme internationale – ACM			75 000 \$
Gestion des biens Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner l'efficacité et le rapport coût-efficacité du programme de gestion des biens du MAECI.	AP 7 – Plateforme internationale du Canada : Soutien des missions à l'étranger	Plateforme internationale – ACM			75 000 \$
Employés recrutés sur place (en particulier aux États-Unis) Évaluation sommative	Évaluation sommative pour examiner l'efficacité de la gestion des employés recrutés à l'étranger, en particulier aux États-Unis.	Services internes	Ressources humaines – HCM			75 000 \$
Entente sur la gestion du rendement et plans d'apprentissage pour la haute direction (notamment la gestion des talents et la planification de la relève) Évaluation sommative	Évaluation sommative pour examiner l'efficacité du programme relatif à l'entente sur la gestion du rendement et sa concordance avec les priorités et objectifs du gouvernement du Canada et du MAECI en intégrant une étude du programme de gestion des talents et la planification de la relève pour la haute direction.	Services internes	Ressources humaines – HCM			50 000 \$
Administration des Directives du service extérieur Évaluation sommative	Évaluation sommative permettant d'examiner la pertinence et le rendement de l'administration des Directives du service extérieur.	AP 7 – Plateforme internationale du Canada : Soutien des missions à l'étranger	Plateforme internationale – ACM	Ressources humaines – HCM		75 000 \$

Nom du projet 2012-2013	Description du projet	Activité de programme ⁷	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Programme international pour les jeunes Évaluation sommative	Évaluation sommative du programme qui consiste à émettre des permis de travail temporaires à des jeunes étrangers et à permettre à de jeunes Canadiens d'acquérir de l'expérience professionnelle à l'étranger.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Politique et planification stratégique – PFM			50 000 \$
Programme de délivrance de passeports à l'étranger Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence et le rendement du service de délivrance de passeports à l'étranger.	AP 5 - Passeport Canada	Passeport Canada, PPTC			100 000 \$
Amélioration des mesures de sécurité relatives au passeport canadien Évaluation sommative	Évaluation sommative de la pertinence et du rendement du programme d'amélioration des mesures de sécurité relatives aux passeports canadiens, y compris le document de voyage, le passeport électronique, la reconnaissance faciale ainsi que la gestion de cas.	AP 5 - Passeport Canada	Passeport Canada, PPTC			50 000 \$
Quotes-parts Évaluation sommative	Évaluation sommative de l'efficacité et de la cohérence du travail du MAECI avec les organismes internationaux, de l'efficacité de nos activités de diplomatie ouverte et de notre approche en termes de défense de nos intérêts. L'évaluation examinera également les retombées de ces activités pour le MAECI et pour le Canada.	AP 2 – Diplomatie et Défense des intérêts	Enjeux internationaux – MFM	Finances et opérations ministérielles – SCM	✓	50 000 \$

Nom du projet 2012-2013	Description du projet	Activité de programme ⁷	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Sécurité dans les missions Évaluation sommative	Évaluation sommative dans le but d'examiner la sécurité dans les missions, en particulier les mesures visant à protéger le personnel du gouvernement canadien à l'étranger ainsi que l'intégrité physique des lieux par l'ajout de personnel et de mécanismes dans les missions jugées à haut risque et dans les locaux de l'Administration centrale. Cette évaluation examinera également la pertinence à long terme, le rapport coût-efficacité et les résultats du Programme d'établissement de rapports sur la sécurité mondiale.	AP 7 – Plateforme internationale du Canada : Soutien des missions à l'étranger	Secteur de la sécurité internationale et Bureau du directeur politique – IFM Plateforme internationale – ACM			400 000 \$

⁷ D'après la version de l'architecture des activités de programme approuvée par le SCT le 7 juin 2007.

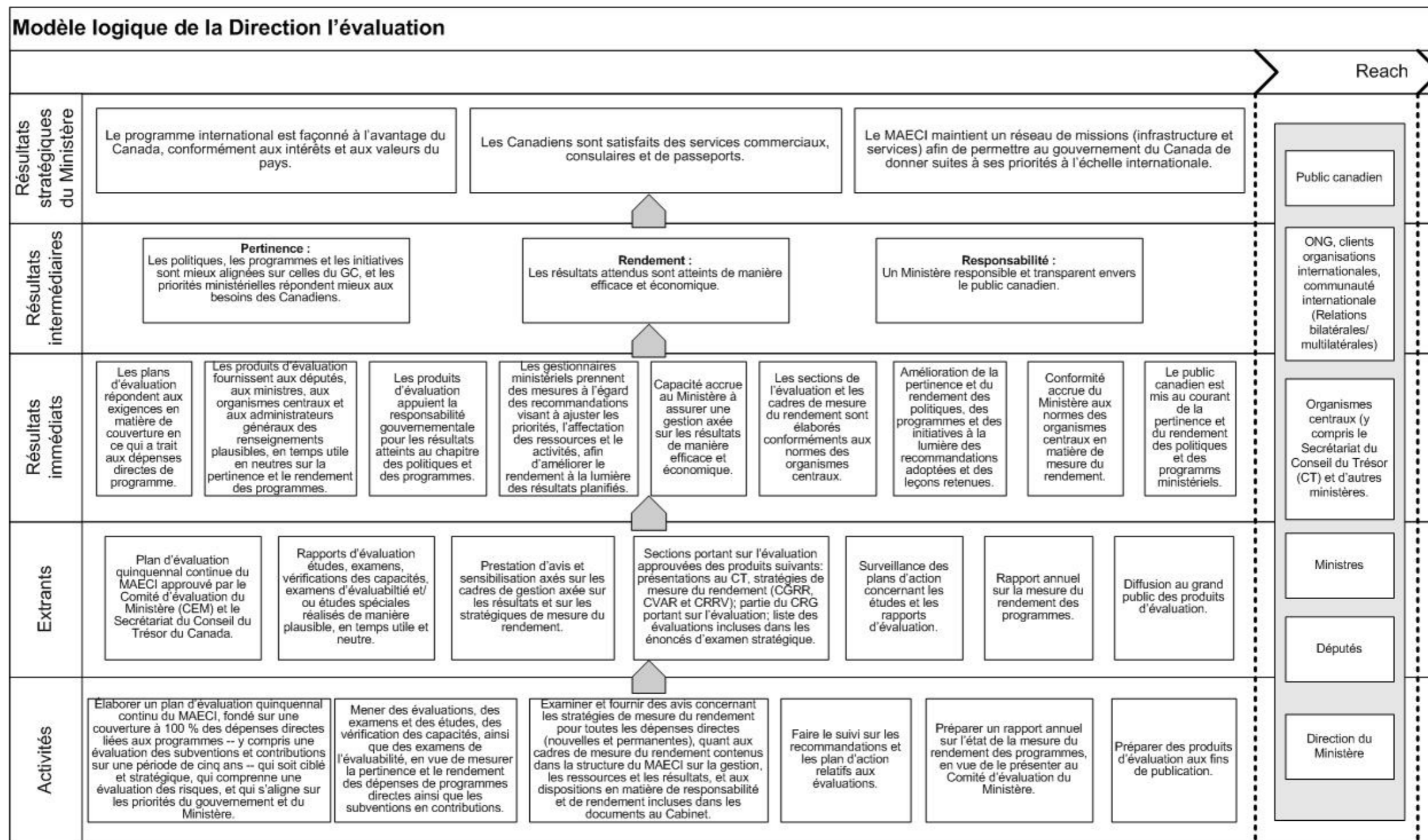
Année 5 : Exercice financier 2013-2014

Nom du projet 2013-2014	Description du projet	Activité de programme ⁸	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
UNCLOS – Plateau continental étendu Évaluation sommative	Évaluation sommative dans le but d'examiner le rendement à mi-parcours de l'avancée des travaux de préparation de l'argument de droit du Canada devant être présenté à l'ONU concernant l'extension du plateau continental.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Jurisconsulte – JFM			75 000 \$
Évaluation de la politique des traités Évaluation sommative	Évaluation sommative pour examiner la pertinence et le rendement du Ministère dans la mise en œuvre d'une nouvelle politique en matière de traités à la section des traités du Jurisconsulte du MAECI.	AP 1 – Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales	Jurisconsulte – JFM			75 000 \$
Bureaux commerciaux régionaux Évaluation sommative	Évaluation sommative pour évaluer la capacité des bureaux régionaux du Service des délégués commerciaux (SDC) au Canada à atteindre des résultats à court, à moyen et à long terme dans le domaine de l'expansion du commerce international.	AP 3 – Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM			75 000 \$
Responsabilité sociale des entreprises (RSE) Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence et le rendement de l'initiative de Responsabilité sociale des entreprises.	AP 3 – Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM			80 000 \$

Nom du projet 2013-2014	Description du projet	Activité de programme ⁸	BPR	BRS	S-C	Coût estimé
Droits et Démocratie Évaluation sommative	Évaluation quinquennale afin d'examiner la pertinence et le rendement des activités de programme de Droits et Démocratie.	AP 3 – Commerce international	Développement du commerce international, investissement et innovation – BFM			100 000 \$
Institut canadien du service extérieur Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence et le rendement de l'ICSE quant à sa capacité de répondre aux besoins de formation du Ministère.	Services internes	Ressources humaines – HCM			150 000 \$
Modèle de prestation de services – Passeport Canada Évaluation sommative	Évaluation sommative afin d'examiner la pertinence et le rendement des initiatives visant à réduire le temps d'attente tout en maintenant les normes de services à Passeport Canada.	AP 5 – Passeport Canada	Passeport Canada, PPTC			100 000 \$

⁸ D'après la version de l'architecture des activités de programme approuvée par le SCT le 7 juin 2007.

8.0 ANNEXE A : MODÈLE LOGIQUE DE LA DIRECTION DE L'ÉVALUATION



9.0 ANNEXE B : PLAN D'ÉVALUATION QUINQUENNAL HARMONISÉ À L'ARCHITECTURE DES ACTIVITÉS DE PROGRAMME

Résultat stratégique	Programme international du Canada Le programme international est modelé sur les avantages et les bénéfices du Canada, conformément aux valeurs et aux intérêts du pays		Services internationaux destinés aux Canadiens Les Canadiens sont satisfaits des services commerciaux, consulaires et de passeports			La plateforme internationale du Canada Le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international entretient un réseau de missions offrant une infrastructure et des services qui permettent au gouvernement du Canada d'atteindre ses priorités internationales.	
Activité de programme	AP 1 : Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales % du budget : 6,74 %	AP 2 : Diplomatie et Défense des intérêts % du budget : 40,28 %	AP 3 : Commerce international % du budget : 8,23 %	AP 4 : Affaires consulaires % du budget : 1,85 %	AP 5 : Passeport Canada % du budget : 9,39 %	AP 6 : La plateforme internationale du Canada : Soutien de l'administration centrale % du budget : 12,71 %	AP 7 : La plateforme internationale du Canada : Soutien des missions à l'étranger % du budget : 20,78 %
	<p>EF 2009 - 2010 (à compléter) Programme START, Fonds pour la paix et la sécurité mondiales – Haïti Fonds canadien contre les mines terrestres – Phase II Délimitation du plateau continental canadien en vertu de la Convention des Nations Unies sur le droit de la mer (UNCLOS) Conditions générales d'une catégorie de contributions destinées à appuyer des programmes internationaux en environnement Fonds pour la paix et la sécurité mondiales</p> <p>EF 2009 - 2010 (sera lancé) Stratégie pour les Amériques SCM – Stratégie commerciale mondiale Capacité d'élaboration des politiques Initiatives concernant les certificats de sécurité</p> <p>EF 2010 - 2011 UNCLOS – Plateau continental étendu</p> <p>EF 2011 - 2012 Dimension nordique de la politique étrangère du Canada Catégorie de contributions destinées à appuyer des programmes internationaux en environnement</p> <p>EF 2012 - 2013 Afghanistan Stratégie commerciale mondiale (SCM)</p> <p>EF 2013 - 2014 UNCLOS – Plateau continental étendu Évaluation de la politique des traités</p>	<p>EF 2009 - 2010 (à compléter) Fondation Asie Pacifique Programme d'aide au renforcement des capacités antiterroristes (PARCA) Regroupement des services et pratiques des représentations provinciales/territoriales à l'étranger Programme START, Fonds pour la paix et la sécurité mondiales – Haïti Fonds canadien contre les mines terrestres – Phase II Participation canadienne à la Francophonie DAC – Destruction des armes chimiques Forum des fédérations Relations diplomatiques avec les ambassades étrangères au Canada Fonds pour la paix et la sécurité mondiales Diplomatie ouverte (relations universitaires) Stratégie nationale antidroque</p> <p>EF 2009 - 2010 (sera lancé) Initiative de renouveau politique et économique (La nouvelle voie) Initiatives concernant les certificats de sécurité</p> <p>EF 2010 - 2011 Entente sur le bois d'œuvre Programme de partenariat mondial Visites protocolaires et programmes d'accueil Programmation antiterroriste (PARCA, SPA)</p> <p>EF 2011 - 2012 Fonds de promotion de la Francophonie</p> <p>EF 2012-2013 Afghanistan Programme international pour les jeunes</p> <p>EF 2013 - 2014 Quotes-parts</p>	<p>EF 2009 - 2010 (à compléter) Développement du commerce international (DCI) Méta Évaluation Groupe des sciences de la vie Accord relatif aux services aériens</p> <p>EF 2009 - 2010 (sera lancé) Fonds pour services aux clients Fonds d'investissement du Canada pour l'Afrique (FICA) – Examen à mi-parcours</p> <p>EF 2010 - 2011 Programme de visibilité des investissements Plan d'expansion du marché de l'Union européenne Mise en œuvre du Modèle de commerce d'intégration – Étude de l'EIA, Japon</p> <p>EF 2011 - 2012 Programme de soutien au commerce international (PSCM) Incidence de la Loi sur le contrôle des importations et des exportations</p> <p>EF 2012 - 2013 Groupe sectoriel Programme de partenariats internationaux en science et technologie (PPIST) Programme de soutien au commerce international (PSCM)</p> <p>EF 2013 - 2014 Bureaux commerciaux régionaux Responsabilité sociale des entreprises Droits et Démocratie</p>	<p>EF 2010 - 2011 Secteur des services consulaires et de la gestion des urgences</p>	<p>EF 2009 - 2010 (à compléter) Passeport Canada – Leçons retenues</p> <p>EF 2011 - 2012 Gestion par activités Plans d'investissement à long terme</p> <p>EF 2012 - 2013 Programme de délivrance de passeports à l'étranger Amélioration des mesures sécuritaires relatives au passeport canadien</p> <p>EF 2013 - 2014 Modèle de prestation de services – Passeport Canada</p>	<p>EF 2009 - 2010 (à compléter) Services communs à l'étranger</p> <p>EF 2012 - 2013 Gestion de l'information / Technologie de l'information (GI/TI), réseau sécurisé</p>	<p>EF 2011 - 2012 Sécurité dans les missions Centres de services régionaux</p> <p>EF 2012 - 2013 Gestion des biens Gestion des directives du service extérieur</p>

Résultat stratégique	Programme international du Canada Le programme international est modelé sur les avantages et les bénéfices du Canada, conformément aux valeurs et aux intérêts du pays		Services internationaux destinés aux Canadiens Les Canadiens sont satisfaits des services commerciaux, consulaires et de passeports			La plateforme internationale du Canada Le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international entretient un réseau de missions offrant une infrastructure et des services qui permettent au gouvernement du Canada d'atteindre ses priorités internationales.	
Activité de programme	AP 1 : Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales % du budget : 6,74 %	AP 2 : Diplomatie et Défense des intérêts % du budget : 40,28 %	AP 3 : Commerce international % du budget : 8,23 %	AP 4 : Affaires consulaires % du budget : 1,85 %	AP 5 : Passeport Canada % du budget : 9,39 %	AP 6 : La plateforme internationale du Canada : Soutien de l'administration centrale % du budget : 12,71 %	AP 7 : La plateforme internationale du Canada : Soutien des missions à l'étranger % du budget : 20,78 %
Services internes	<p>EF 2009 - 2010 (à compléter) Efficacité des opérations de dotation et des services à la clientèle</p> <p>EF 2009 - 2010 (sera lancé) Programme de transformation PGR et plans d'apprentissage pour les employés</p> <p>EF 2010 - 2011 Affectations par intérim à des postes permutants</p> <p>EF 2012 - 2013 Employés recrutés sur place (particulièrement aux États-Unis) EGR et plans d'apprentissage pour la haute direction (notamment la gestion des talents et la planification de la relève)</p> <p>EF 2013 - 2014 Institut canadien du service extérieur</p>						

10.0 ANNEXE C : ANALYSE DE L'ÉCART À PARTIR DE PROJETS D'ÉVALUATION ANTÉRIEURS (EF 2003/2004 À 2008/2009) SELON L'ARCHITECTURE DES ACTIVITÉS DE PROGRAMME

Résultat stratégique	Programme international du Canada Le programme international est modelé sur les avantages et les bénéfices du Canada, conformément aux valeurs et aux intérêts du pays		Services internationaux destinés aux Canadiens Les Canadiens sont satisfaits des services commerciaux, consulaires et de passeport			Plateforme internationale du Canada Le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international entretient un réseau de missions offrant une infrastructure et des services qui permettent au gouvernement du Canada d'atteindre ses priorités internationales	
Activité de programme	AP 1 : Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales % du budget : 6,74 %	AP 2 : Diplomatie et Défense des intérêts % du budget : 40,28 %	AP 3 : Commerce international % du budget : 8,23 %	AP 4 : Affaires consulaires % du budget : 1,85 %	AP 5 : Passeport Canada % du budget : 9,39 %	AP 6 : La plateforme internationale du Canada : Soutien de l'administration centrale % du budget : 12,71 %	AP 7 : La plateforme internationale du Canada : Soutien des missions à l'étranger % du budget : 20,78 %
	<p>EF 2005 – 2006 Dimension nordique de la politique étrangère du Canada</p>	<p>EF 2003 – 2004 Sommet de la Francophonie à Beyrouth Droits et Démocratie – Étude FOCAL</p> <p>EF 2004 – 2005 Recherche Asie – Pacifique Diplomatie ouverte Fondation canadienne pour les Amériques – FOCAL Centre d'accueil du Canada – CIIRDF Forum des fédérations Sécurité des personnes Programme des jeunes ambassadeurs pour l'action contre les mines (PJAAM) CANADEM</p> <p>EF 2005 – 2006 Questions transversales de diplomatie ouverte Sommet de la Francophonie – Fonds 608 Programme de diplomatie ouverte d'AEC Catégorie de contributions au titre du Soutien des intérêts canadiens à l'étranger (SICE) Programme de promotion artistique d'AEC Fondation Asie-Pacifique du Canada Canada-France 2004 Relations universitaires</p> <p>EF 2006 – 2007 PPM, évaluation formative Stratégie internationale antidrogue Haut Conseil de la Francophonie</p> <p>EF 2007 – 2008 FPSM – Soudan CCSH IRA, évaluation formative IRA, évaluation sommative</p>	<p>EF 2003 – 2004 COAI</p> <p>EF 2004 – 2005 DCI – Mexique Fonds pour l'intégrité des programmes Mécanisme de consultations commerciales FSC</p> <p>EF 2005 – 2006 Service des délégués commerciaux – Fonds pour services aux clients Stratégie canadienne en biotechnologie</p> <p>EF 2006 – 2007 Image de marque du Canada PDME DCI – Chine, Hong Kong et Taiwan</p> <p>EF 2007 – 2008 DCI – Allemagne</p> <p>EF 2008 – 2009 Bureaux commerciaux régionaux PPIST Évaluation PAIC / Horizon le monde PDME – AC</p>	<p>EF 2004 – 2005 Affaires consulaires – Examen</p> <p>EF 2005 – 2006 Tsunami – Examen</p>	<p>EF 2006 – 2007 BAGC – Examen</p> <p>EF 2008 – 2009 Passeport Canada – Bureau de la sécurité</p>	<p>EF 2006 – 2007 GI/TI Analyse des besoins</p> <p>EF 2007 – 2008 ICSE</p>	<p>EF 2003 – 2004 Amélioration de la gestion des biens</p> <p>EF 2007 – 2008 SPA – Sécurité des personnes SPA – Sécurité dans les missions étrangères</p> <p>EF 2008 – 2009 Sécurité dans les missions, Phase I – Sécurité des personnes et sécurité dans les missions Sécurité publique et antiterrorisme (SPA) Représentation à l'étranger (Programme d'établissement de rapports sur la sécurité mondiale)</p>

Résultat stratégique	Programme international du Canada Le programme international est modelé sur les avantages et les bénéfices du Canada, conformément aux valeurs et aux intérêts du pays		Services internationaux destinés aux Canadiens Les Canadiens sont satisfaits des services commerciaux, consulaires et de passeport			Plateforme internationale du Canada Le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international entretient un réseau de missions offrant une infrastructure et des services qui permettent au gouvernement du Canada d'atteindre ses priorités internationales	
Activité de programme	AP 1 : Conseils stratégiques et Intégration des politiques internationales % du budget : 6,74 %	AP 2 : Diplomatie et Défense des intérêts % du budget : 40,28 %	AP 3 : Commerce international % du budget : 8,23 %	AP 4 : Affaires consulaires % du budget : 1,85 %	AP 5 : Passeport Canada % du budget : 9,39 %	AP 6 : La plateforme internationale du Canada : Soutien de l'administration centrale % du budget : 12,71 %	AP 7 : La plateforme internationale du Canada : Soutien des missions à l'étranger % du budget : 20,78 %
		PPM – BMD2 PPM – PDSN JPI Mines terrestres EF 2008 – 2009 Ensemble du gouvernement – Afrique du Sud Sécurité publique et antiterrorisme (SPA) – Service des TIC Droits et Démocratie PPM, évaluation sommative PPM, non-prolifération des armes biologiques PPM – RASA PPM – SANR FPSM, évaluation formative					

11.0 ANNEXE D : CADRE DE L'APPROCHE ET DES FACTEURS À CONSIDÉRER EN MATIÈRE DE PLANIFICATION DES ÉVALUATIONS

Nom du projet 2009-2010	Priorités du gouvernement du Canada et du MAECI	Profil de risques de l'activité de programme pour le Ministère	Couverture d'évaluation au cours des cinq dernières années	Importance relative *	Exigences de présentation au CT	S-C	Priorité d'évaluation
Renforcement des capacités antiterroristes (PARCA) Évaluation formative	Promotion de la sécurité Afghanistan	Élevés (processus et contrôle de la conformité) Moyen (communications extérieures, litiges, traités, différends commerciaux)	2007-2008 : Vérification de la capacité	Très élevée		Oui	Élevée
Fondation Asie Pacifique Évaluation sommative	Possibilités économiques accrues pour le Canada, l'accent étant mis sur les marchés en croissance ou émergents	Élevés (processus et contrôle de la conformité) Moyens (litiges, traités, différends commerciaux)	2005-2006	Très élevée		Oui	Élevée
Capacité d'élaboration de politiques Evaluation	Transformer, renforcer la capacité d'élaboration de politiques du Ministère	Élevés (renseignements utiles dans les processus décisionnels; alignement avec les partenaires) Moyens (dépendances internes)	Aucune	Élevée			Élevée
Accords relatifs aux services aériens Évaluation formative	Possibilités économiques accrues pour le Canada, l'accent étant mis sur les accords sur les services aériens	Moyens (communications extérieures, litiges, traités, différends commerciaux)	Aucune	Élevée			Moyenne

Mai 2009

Nom du projet 2009-2010	Priorités du gouvernement du Canada et du MAECI	Profil de risques de l'activité de programme pour le Ministère	Couverture d'évaluation au cours des cinq dernières années	Importance relative *	Exigences de présentation au CT	S-C	Priorité d'évaluation
Initiatives concernant les certificats de sécurité Évaluation formative	Promotion de la sécurité	Élevés (renseignements utiles dans les processus décisionnels; alignement avec les partenaires) Moyens (dépendances internes)	Aucune	Faible			Moyenne
Programme de partenariat mondial (PPM) – Destruction des armes chimiques Évaluation formative	Paix et sécurité	Élevés (processus et contrôle de la conformité) Moyens (communications extérieures, litiges, traités, différends commerciaux)	2006-2007 Destruction des bâtiments principaux – 2	Très élevée		Oui	Élevée
Évaluation du regroupement des services et des politiques et pratiques des représentations provinciales/territoriales à l'étranger	Conformité avec les priorités du gouvernement Renforcement de notre plateforme internationale Amélioration des services aux Canadiens	Élevés (processus et contrôle de la conformité) Moyens (communications extérieures, litiges, traités, différends commerciaux)	Aucune	Faible			Moyenne

Nom du projet 2009-2010	Priorités du gouvernement du Canada et du MAECI	Profil de risques de l'activité de programme pour le Ministère	Couverture d'évaluation au cours des cinq dernières années	Importance relative *	Exigences de présentation au CT	S-C	Priorité d'évaluation
Expansion internationale des affaires (EIA) Méta Évaluation Évaluation sommative	Possibilités économiques accrues pour le Canada Développement du partenariat économique entre le Canada et les États-Unis Mise en œuvre de la Stratégie commerciale mondiale	Moyens (transformation; litiges, traités, différends commerciaux)	2007-2008 : Allemagne 2006-2007 : Chine, Hong Kong, Taiwan 2004-2000 : Mexique	Très élevée			Élevée
Fonds d'investissement du Canada pour l'Afrique (FICA) – Examen à mi- parcours Évaluation formative	Possibilités économiques accrues pour le Canada Accroissement de l'engagement commercial du Canada dans le monde	Moyens (ajustement des ressources)	Aucune	Très élevée			Moyenne

Nom du projet 2009-2010	Priorités du gouvernement du Canada et du MAECI	Profil de risques de l'activité de programme pour le Ministère	Couverture d'évaluation au cours des cinq dernières années	Importance relative *	Exigences de présentation au CT	S-C	Priorité d'évaluation
Groupe des sciences de la vie Évaluation formative	Possibilités économiques accrues pour le Canada Mise en œuvre de la Stratégie commerciale mondiale et accroissement de l'engagement commercial du Canada dans le monde Transformation du Ministère	Moyens (transformation; litiges, traités, différends commerciaux)	Aucune	Moyenne			Élevée
Fonds pour services aux clients (FSC) Évaluation sommative	Possibilités économiques accrues pour le Canada Accroissement des capacités concurrentielles du Canada dans le monde	Moyens (transformation; litiges, traités, différends commerciaux)	2005-2006	Élevée			Moyenne
Stratégie commerciale mondiale (SCM) Évaluation formative	Possibilités économiques accrues pour le Canada Transformation du Ministère	Moyens (transformation; litiges, traités, différends commerciaux)	Aucune	Très élevée	Oui		Élevée

Nom du projet 2009-2010	Priorités du gouvernement du Canada et du MAECI	Profil de risques de l'activité de programme pour le Ministère	Couverture d'évaluation au cours des cinq dernières années	Importance relative *	Exigences de présentation au CT	S-C	Priorité d'évaluation
Passeport Canada – Leçons retenues Évaluation sommative	Transformation du Ministère Amélioration des services aux Canadiens	Élevés (renseignements utiles dans les processus décisionnels) Moyens (transformation; ajustement des ressources)	Aucune	Très élevée			Élevée
Services communs à l'étranger Évaluation sommative	Transformation du Ministère Amélioration des services aux Canadiens Accent mis sur les missions Simplification des processus administratifs	Élevés (Processus et contrôle de la conformité; renseignements utiles dans les processus décisionnels et la préparation de rapports; alignement avec les partenaires) Moyens (reprise des activités)	Aucune	Élevée			Moyenne
Conditions générales d'une catégorie de contributions destinées à appuyer des programmes internationaux en environnement Évaluation formative	Conformité avec les priorités du gouvernement	Élevés (renseignements utiles dans les processus décisionnels et la préparation de rapports; alignement avec les partenaires) Moyens (dépendances internes)	Aucune	Élevée		Oui	Faible

Nom du projet 2009-2010	Priorités du gouvernement du Canada et du MAECI	Profil de risques de l'activité de programme pour le Ministère	Couverture d'évaluation au cours des cinq dernières années	Importance relative *	Exigences de présentation au CT	S-C	Priorité d'évaluation
Mines terrestres	Paix et sécurité mondiales	Élevés (processus et contrôle de la conformité) Moyens (communications extérieures; litiges, traités, différends commerciaux)	Aucune	Élevée		Oui	Élevée
Fonds pour la paix et la sécurité mondiales (FPSM) Évaluation sommative	Paix et sécurité mondiales	Élevés (renseignements utiles dans les processus décisionnels; alignement avec les partenaires) Moyens (dépendances internes) Élevés (processus et contrôle de la conformité) Moyens (communications extérieures, litiges, traités, différends commerciaux)	2008-2009 2007-2008 : Soudan 2008-2009 : Haïti	Très élevée		Oui	Élevée
Initiatives de renouveau politique et économique (La nouvelle voie) Évaluation formative	Transformation du Ministère Renforcement de notre plateforme internationale Accent sur les activités clés	Élevés (processus et contrôle de la conformité) Moyens (communications extérieures, litiges, traités, différends commerciaux)	Aucune	Élevée			Moyenne

Mai 2009

Nom du projet 2009-2010	Priorités du gouvernement du Canada et du MAECI	Profil de risques de l'activité de programme pour le Ministère	Couverture d'évaluation au cours des cinq dernières années	Importance relative *	Exigences de présentation au CT	S-C	Priorité d'évaluation
Programme de transformation Évaluation formative	Transformation du Ministère Possibilités économiques accrues pour le Canada Conformité avec les priorités du gouvernement Amélioration des services aux Canadiens	Moyens (Transformation)	Aucune	Très élevée			Élevée
Programme de gestion du rendement et plans d'apprentissage pour les employés Évaluation sommative	Transformation du Ministère	Élevés (capital humain)	Aucune	Élevée			Élevée

Nom du projet 2009-2010	Priorités du gouvernement du Canada et du MAECI	Profil de risques de l'activité de programme pour le Ministère	Couverture d'évaluation au cours des cinq dernières années	Importance relative *	Exigences de présentation au CT	S-C	Priorité d'évaluation
Stratégie pour les Amériques Évaluation formative	États-Unis et Hémisphère Promotion d'une plus grande prospérité économique, de la sécurité et d'une gouvernance démocratique par le truchement d'un engagement bilatéral et multilatéral accru dans les Amériques	Élevés (renseignements utiles dans les processus décisionnels; alignement avec les partenaires) Moyens (dépendances internes)	Aucune	Très élevée			Élevée
Efficacité des opérations de dotation et des services à la clientèle Évaluation sommative	Transformation du Ministère Renouvellement des ressources humaines	Élevés (capital humain)	Aucune	Élevée			Élevée
Diplomatie ouverte (relations universitaires) Évaluation sommative	Promotion d'une plus grande prospérité économique, de la sécurité et d'une gouvernance démocratique par le truchement d'un engagement bilatéral et multilatéral accru	Élevés (processus et contrôle de la conformité) Moyens (communications extérieures, litiges, traités, différends commerciaux)	2005-2006	Très élevée			Moyenne

* L'importance relative est définie comme suit : très élevée : plus de 10 M\$; élevée : entre 1 et 10 M\$; moyenne : entre 500 k\$ et 1 M\$; faible : entre 100 et 500 k\$; négligeable : moins de 100 k\$.

Mai 2009